



# Promotion de l'entrepreneuriat durable au Bénin

parcours d'Eclosio et ses partenaires



**Rapport de  
capitalisation**

Réalisé par Franck Adje et Maureen Leyen

octobre 2021



## Edito

**D**epuis son arrivée au Bénin en 2015, Eclasio a mis en œuvre plusieurs projets poursuivant un objectif commun : que les exploitations familiales développent une production accrue, saine et respectueuse de l'environnement, résiliente face aux effets néfastes des changements climatiques, à même de leur fournir un revenu qui couvre leurs besoins vitaux et d'assurer leur sécurité alimentaire et nutritionnelle et celle de leur communauté.

Si le soutien aux exploitations et à la transition agroécologique constitue le cœur de l'action d'Eclasio et de ses partenaires au Bénin, il est devenu évident que le renforcement des communautés passait aussi par l'entrepreneuriat.

Eclasio et ses partenaires ont soutenu l'entrepreneuriat durable dans trois de ses projets :

- Promotion de l'Entrepreneuriat des jeunes et Soutien à la filière Cajou (PESoC)
- Projet de Résilience et d'Autonomisation des jeunes et des Femmes en Agriculture (PRAFA)
- Femmes, Sols et Energie I et II (FSE)

Tous les constats et pratiques évoqués dans ce document se basent sur l'expertise d'Eclasio et ses partenaires ainsi que sur les documents de référence et de suivi qu'ils ont produit au fil des années et des projets.

Ce document décrit les différentes approches poursuivies dans le soutien à l'entrepreneuriat et offre une première analyse des résultats, de l'impact et des leçons apprises pour chacune d'elle. Ces approches ont été développées et appliquées avec des partenaires structurels :

- Association Nationale des Femmes agricultrices du Bénin (ANaF Bénin)
- Bénin Eco Tourism Concern (Eco Bénin)
- Fondation Hubi & Vinciane (FHV)



Adiatou Djato, embouche ovine et caprine à Badékparou, commune de Tchaourou

## Entrepreneuriat et agroécologie

Eclasio et ses partenaires poursuivent une approche **systemique, complémentaire**. Ils soutiennent des bénéficiaires sur différentes filières porteuses et sur différents maillons de la chaîne de valeur ajoutée, principalement la production et la transformation.

Ils tentent de répondre aux problématiques variées rencontrées par les bénéficiaires des projets, particulièrement les jeunes, les femmes ainsi que les groupements de producteurs et productrices : absence d'opportunités, crédit indisponible, manque de compétences techniques et organisationnelles...

Les approches Entrepreneuriat et Agroécologie se complètent et se renforcent :



### Entrepreneuriat vert

Allier **création d'emploi** et **amélioration des revenus** avec **transition agroécologique** : les projets d'entrepreneurs soutenus par Eclasio et ses partenaires sont sensibles à l'environnement.



### Développement d'opportunités

Sensibiliser les producteurs et productrices pour qu'ils diversifient leurs productions et favorisent un **équilibre social, économique et nutritionnel** dans leurs exploitations plutôt que de poursuivre strictement une logique filière. Cela soutient le développement de nouvelles **opportunités liées au terroir**.



### Intégration de pratiques

Combiner soutien à l'entrepreneuriat et transition agroécologique permet de valoriser l'intégration **agriculture/élevage**. Cette pratique a plusieurs

avantages, principalement: amélioration des revenus et complémentarité des services écosystémiques.



### Amélioration de la nutrition

Améliorer les **pratiques de transformation et de conservation** et ainsi favoriser une alimentation plus équilibrée, même en période de soudure.

Afin de renforcer les capacités de ses bénéficiaires et de soutenir l'entrepreneuriat de façon adaptée aux différentes réalités, Eclasio au Bénin a poursuivi deux approches distinctes :

- **L'approche familiale** : soutien, financier et non-financier, à des producteur-ice-s ou des membres de leur communauté qui désirent mettre en place ou renforcer une activité rémunératrice.
- **L'approche « microfranchise »** : soutien à des jeunes entrepreneur-euse-s dans la mise en place d'une activité rémunératrice.

# Approche familiale

## Stratégie financière : les Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit<sup>1</sup>



Séance de l'AVEC de Pouya, commune de Natitingou

### Pourquoi ?

Les AVEC constituent des **mécanismes d'épargne et de crédit basé sur la communauté** et non sur une institution financière.

Elles permettent l'accès à des prêts tout en offrant de **nombreux avantages** par rapport à une institution de microfinance (IMF) traditionnelle

- Pas de procédures administratives et rapidité d'octroi du prêt
- Flexibilité et adaptation aux réalités communautaires et individuelles
- Pas de garantie financière pour obtenir un prêt
- Renforcement de la cohésion sociale
- Intérêts au profit du groupe
- Limitation du risque d'endettement

### Comment ?

Des producteurs et productrices se réunissent en groupe de 5 à 30 membres, par affinité, pour former une AVEC.

Chaque AVEC est autonome et autogérée. Elle définit elle-même ses règles internes de fonctionnement : fréquence des réunions, valeur des parts, intérêts...

Chaque membre acquiert, à chaque réunion, 1 à 5 parts, ce qui lui permet d'épargner l'argent investi. L'épargne collective placée dans une caisse permet aux membres, après une période de trois mois, d'emprunter, en fonction de ses propres parts et en fonction de l'argent disponible.

Les AVEC fonctionnent par cycle d'épargne de 9 à 12 mois. Après un cycle, l'argent est redistribué en fonction des parts de chacun et le surplus des intérêts est soit partagé, soit utilisé collectivement.



Voir aussi la fiche capitalisation «Les Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit (AVEC) : Un instrument de renforcement de l'autonomisation économique des femmes agricultrices béninoises»

### Résultats ?

#### A court terme

Les AVEC remportent rapidement du **succès** où elles ont été mis en œuvre :

- **Augmentation de la participation** entre les premiers et seconds cycles
- **Augmentation de la part moyenne d'épargne** entre les premiers et seconds cycles

#### A moyen et long terme

Les AVEC, en plus de leur fonction financière, favorisent la **cohésion sociale et la communication** étant donné que des réunions régulières sont obligatoires (une fois semaine au début de l'AVEC, puis plus espacées si nécessaire). Les membres échangent aussi bien au sujet de l'AVEC en tant que telle, que sur d'autres projets et préoccupations du groupement de producteurs et productrices, ou de la communauté.

Les AVEC renforcent le **pouvoir économique** de leurs membres et permettent aussi de créer ou consolider des **activités génératrices de revenus**.

### Leçons apprises ?

- L'AVEC doit être constituée de **membres qui se connaissent et se choisissent** mutuellement sur base de leurs affinités et de la confiance qu'ils s'accordent. Cet aspect constitue une condition *sine qua non* pour que le système fonctionne.
- La gestion, et notamment la gestion financière, doit être **rigoureuse, claire et transparente**. Par exemple, les transactions sont faites pendant la réunion en présence de tous les membres et le montant d'épargne récolté pour cette réunion est communiqué à tous.
- Le groupe doit compter une **personne alphabétisée**.
- L'équipe technique est présente à la création du groupe mais doit se mettre en retrait et **laisser le groupe s'autogérer** une fois que les règles sont clairement établies et comprises.
- Il est conseillé **qu'un prêt ne dépasse pas trois fois la somme que l'emprunteur a épargné** en parts. Toutefois, on constate que des prêts plus élevés sont parfois octroyés, sur base de la crédibilité de la personne et de la confiance que les autres lui accordent.
- Si les AVEC présentent de nombreux atouts, notamment au niveau de la cohésion sociale, et participent à l'amélioration du revenu des femmes, on remarque qu'**elles mènent rarement à la création de projets d'envergure**.

<sup>1</sup>Le principe des AVEC et de la micro-épargne a été développé par CARE dès 1991 face au manque d'accès des populations rurales aux services financiers formels, dont le microcrédit. Les AVEC se base sur le système traditionnel des tontines. Plus d'informations : CARE - Dossier de presse : « La micro-épargne, un outil de développement pour les populations exclues de la microfinance ».

## Stratégie non financière : le développement de compétences



CEF à Sirarou, commune de N'Dali

### Pourquoi ?

La création et la pérennité d'entreprises rencontrent de nombreux obstacles

- Pas d'information sur les opportunités locales
- Manque d'accompagnement dans le montage et le suivi de projets
- Difficulté d'accès à des prêts
- Besoin en compétences techniques et de gestion

Retrouvez les portraits d'entrepreneur-euse-s soutenu-e-s par Eclasio et ses partenaires : Les entrepreneur-euse-s du changement – embouche caprine et ovine ; commercialisation de miel ; transformation de soja

### Comment ?

- **Etudes sur les opportunités entrepreneuriales locales** afin que les entrepreneur-euse-s puissent s'orienter vers des secteurs porteurs.
- **Formation et accompagnement des entrepreneur-euse-s** dans le montage de plans d'affaire : identification, analyse, formulation.
- **Intermédiation** entre les entrepreneur-euse-s d'une part, et les structures d'encadrement des microentreprises et les structures financières, d'autre part.
- **Conseil à l'Exploitation Familiale Agricole (CEF)**: approche globale de renforcement des capacités et de l'accompagnement des entrepreneur-euse-s. Lorsque que les entrepreneur-euse-s ont obtenu un financement, Eclasio et ses partenaires les accompagnent dans la planification, le démarrage des activités et la tenue de la caisse.
- **Renforcement des capacités** : Eclasio et ses partenaires travaillent en partenariat avec des centres de formation (Fermes pédagogiques, Lycée Technique Agricole) pour offrir des formations aux entrepreneurs qui désirent se lancer. Ces structures jouent également un rôle dans le suivi post-formation. Le renforcement de capacités concerne surtout **la gestion et l'entrepreneuriat** : montage, gestion organisationnelle, gestion financière, plan d'affaire, outils de suivi etc. Mais il peut aussi d'agir de **formations techniques**, incluant toujours une approche agroécologique.

J'ai suivi une formation sur l'utilisation des outils de gestion et l'entretien des animaux et j'ai aussi bénéficié de « recyclage » sur la production du soja et sur les techniques de conservation et de conditionnement du soja, des céréales en général et des légumes feuilles et fruits. J'ai suivi également une formation sur l'utilisation de l'inoculum pour améliorer les rendements du soja.



Kathérine Lafia,  
entrepreneuse de Sirarou,  
commune de N'dali, Borgou

### Leçons apprises ?

- Une attention particulière doit être accordée aux **contraintes de temps des femmes** dans le cadre des formations. Les outils et méthodes doivent aussi prendre en compte le niveau d'instruction du public.
- La **portée du CEF a été réduite**. Initialement conçu pour accompagner et développer les capacités des producteurs et de leur famille en général, le CEF s'est ensuite davantage concentré sur ceux et celles qui étaient porteurs d'initiatives, les entrepreneur-euse-s. En effet, vu le taux d'alphabétisation très faible chez les producteur-riche-s, les outils de gestion proposés à tous n'ont pratiquement pas été adoptés. En outre, la mise en œuvre d'un conseil complet et personnalisé représente un budget conséquent.
- Après l'accompagnement du-de la producteur-riche (souvent analphabète) par un-e technicien-ne dans le montage du plan d'affaire, le-la producteur-riche est invité-e à défendre son projet devant l'équipe Eclasio. Ceci permet de **s'assurer que les entrepreneur-euse-s soutenu-e-s sont véritablement engagé-e-s et maîtrisent leur projet**, d'une part, et de les préparer au processus de sélection des institutions financières, d'autre part.



Pisciculture à la ferme école partenaire Soukounon,  
Parakou

# Approche « microfranchise »



Visite d'échange avec les jeunes du LTA

## Pourquoi ?

- Insertion professionnelle des jeunes tout juste diplômés
- Mise en commun de ressources et apprentissage collaboratif
- Valorisation des pratiques agroécologiques et soutien à la sécurité alimentaire

## Comment ?

Eclosio et ses partenaires ont facilité la création de 3 microfranchises composées chacune de 10 jeunes entrepreneur-euse-s. **Chaque microfranchise est autonome et autogérée mais suit un développement semblable**

1. Participation des jeunes à des **formations** sur l'entrepreneuriat et la gestion d'entreprises
2. Élaboration d'un **plan d'affaires**
3. Mise à disposition par Eclusio des **ressources matérielles** nécessaires à la mise en œuvre du plan d'affaires
4. **Incubation** du projet pendant 12 à 18 mois. Les revenus générés durant cette période seront placés dans une IMF et permettront de développer, de façon individuelle ou collective, d'autres initiatives au terme de l'incubation.
5. S'il apparaît que l'activité est prometteuse et que les revenus générés ont été réguliers, l'IMF pourra en effet accorder des **prêts à moyen ou long terme**.

Malgré mes quelques connaissances pratiques en agriculture et entrepreneuriat, les formations que nous avons suivies ont renforcé mes connaissances. Aujourd'hui je comprends mieux qu'il faut faire une production durable en utilisant des intrants agroécologiques.

Stella Chabli,  
jeune membre d'une microfranchise à Natitingou

## Leçons apprises ?

- Le caractère collectif de l'initiative entrepreneuriale renforce la viabilité du projet, par la **mutualisation des compétences et la réflexion collective**
- Dans le cadre du projet PESoC, la participation d'un grand nombre de jeunes encore en formation a ralenti le processus du fait de leur indisponibilité. Il est donc préférable de travailler avec des **jeunes diplômés**.

## Promotion de l'Entrepreneuriat des jeunes et Soutien à la filière Cajou (PESoC) - 2020-2022

Le projet PESoC promeut une approche globale et intégrée autour de l'agriculture familiale pour renforcer la chaîne de valeur ajoutée dont la production du Cajou dans le département de l'Atakora.

Le projet repose sur deux piliers :

- Le développement, par les jeunes hommes et femmes du Lycée Technique Agricole (LTA) de Natitingou, d'initiatives entrepreneuriales via l'approche « microfranchise ».
- Un soutien à la diversification des productions et un appui technique et organisationnel apportés aux groupements de producteurs et productrices d'anacarde, afin d'améliorer leur situation économique et la qualité des noix d'anacarde.

Ce projet est en phase d'exécution et fera l'objet d'une capitalisation en 2022.

# Nos publics-cibles

Dans le cadre de son soutien à l'entrepreneuriat, Eclasio et ses partenaires travaillent principalement avec **les femmes, les jeunes et les coopératives**. Pourquoi prioriser ces bénéficiaires ?

## Les jeunes

Les jeunes constituent, par leur dynamisme et leur vision souvent novatrice, des **acteurs clés du développement économique et de la transition agroécologique**. Toutefois, que ce soit en ville ou dans les zones rurales, leur potentiel est souvent freiné par le manque de perspectives et la difficile insertion professionnelle.

Appuyer les jeunes favorise

- un meilleur **positionnement** dans leur communauté ;
- leur **insertion professionnelle** et une meilleure situation économique ;
- l'émergence d'**initiatives entrepreneuriales** qui valorisent les opportunités du terroir et respectent les ressources ;
- la **professionnalisation** des initiatives entrepreneuriales déjà existantes.

## Les femmes

Les femmes sont reconnues comme **actrices de changement au sein des communautés**. Moins portées sur « l'approche filière », elles donnent davantage d'importance à l'équilibre **économique, sociale et nutritionnel** du ménage. De par leur place dans les familles et les exploitations, elles constituent une porte d'entrée pour la diffusion et l'adoption de nouvelles pratiques, notamment en matière d'agriculture durable.

Les femmes ont généralement un **accès limité aux ressources productives**, et donc peu de revenus. L'action d'Eclasio et ses partenaires visent d'une part à soutenir des projets concrets d'entrepreneuriat, mais aussi à **favoriser la confiance en soi et le leadership des femmes**.

Appuyer les femmes favorise

- un meilleur **positionnement** dans leur famille et leur communauté ;
- l'émergence d'**initiatives entrepreneuriales** qui valorisent les opportunités du terroir et respectent les ressources ;
- la **diversification de la production** dans les exploitations familiales ;
- l'amélioration de la **situation économique** des familles ;
- une **transition agroécologique** qui tient compte des dynamiques sociales des communautés ;
- un meilleur **équilibre nutritionnel** des ménages ;
- le **leadership des femmes** et l'émergence de nouvelles idées.

Avec les nouvelles semences et l'égreneuse, j'ai considérablement augmenté les revenus de ma famille. En outre, je suis devenue une semencière certifiée du soja ; je peux donc vendre mes semences.



Eudoxie Boni Koto, Sirarou, commune de N'dali, Borgou

## Femmes ressources

Certains projets ont poursuivi une approche d'intervention basée sur les groupes ressources. Un groupe ressource est un espace de réflexion et de parole dans lequel les femmes peuvent exprimer leur point de vue, analyser leurs contraintes et besoins et trouver ensemble les solutions adéquates, sur la base de l'expérience et des compétences de chacune. Ces groupes protégés favorisent la confiance et la prise de position dans la communauté. Il est représenté par une référente, qui joue aussi le rôle de leadeuse et point focal pour l'animateur-rice.

> Voir aussi la fiche capitalisation «Les femmes ressources : actrices de changements»

## Les coopératives agricoles et les groupements

Dans le cadre du projet PESoC notamment, les coopératives de producteur-rice-s d'anacardes des communes d'intervention sont accompagnées, et non les producteur-rice-s individuellement. Cela permet de

- soutenir la diversification et l'amélioration de la production par la promotion des pratiques agroécologiques ;
- favoriser l'accès aux services financiers via la création d'Association Villageoise d'Épargne et de Crédit ;
- soutenir la formation des producteurs et productrices, aussi bien dans les domaines agricoles qu'autour de la gestion financière et organisationnelle.

# Perspectives

Plus de 5 ans d'expérience au Bénin, deux projets phares qui ont soutenu l'entrepreneuriat familial et une approche « microfranchise » appelée à se poursuivre... quels enseignements tirer du soutien à l'entrepreneuriat et quelles perspectives pour l'avenir ?



## Une forte demande

Le soutien dans la création et/ou la consolidation d'un projet d'entrepreneuriat a rencontré énormément de succès, aussi bien chez les jeunes qui désirent se lancer que chez les producteurs et productrices.

Les appels à candidatures, sur le projet PRAFA et PESoC, ont reçu de très nombreuses demandes, bien au-delà des capacités respectives des deux projets. En effet, **si le besoin et l'intérêt existent, les freins sont encore nombreux pour les personnes désirant se lancer dans un projet entrepreneurial** ; particulièrement l'accès à des prêts. Les institutions de microfinance (IMF) sont encore trop frileuses au risque et ont des exigences très élevées.

Eclosio et ses partenaires poursuivront leur **accompagnement en montage de projet et plan d'affaires** et mettront également l'accent sur la collaboration avec les structures de microfinance.



## Une collaboration accrue avec les institutions de microfinance

Eclosio et ses partenaires ne travailleront plus via des subventions aux entrepreneur·euse·s mais seulement via la collaboration avec des IMF. Les jeunes et les producteur·rice·s seront mis en lien avec les IMF via le guichet de l'institution.

Cette façon de procéder permet de **multiplier les suivis des entrepreneur·euse·s** : suivi financier par les IMF, d'une part, et suivi technique et trajet d'accompagnement par les technicien·ne·s d'Eclosio et ses partenaires, d'autre part. Un suivi peut aussi être fait par les centres de formation.



## Des fonds de garantie comme levier

L'ouverture d'un fonds de garantie auprès d'une institution de microcrédit avait eu lieu dans le cadre du projet FSE. Le fonds est fourni par le projet et fait **effet de levier** : il permet aux bénéficiaires d'emprunter des sommes plus importantes et à plus long terme.

Eclosio et ses partenaires ont pour volonté d'instaurer des fonds de garantie dans ses futurs projets afin de **favoriser le développement d'activités entrepreneuriales de plus grande ampleur ou sur le long terme**.



## Un besoin en compétences

Le renforcement des compétences reste primordial pour toutes les catégories de bénéficiaires.

D'une part, au niveau des jeunes, on remarque un **manque de pratique et de savoir-faire** sur certaines thématiques. Les étudiant·e·s diplômé·e·s ne sont pas directement « opérationnel·le·s » sur le terrain et ont besoin d'accompagnement et de renforcement des compétences.

D'autre part, on observe, dans toutes les catégories, un **manque important d'éducation financière**. Ce manque d'éducation financière participe, en outre, à une certaine réticence à la formalisation.

Eclosio et ses partenaires continueront à utiliser les « **plans de formation** ». Les plans de formation débutent par un diagnostic du profil entrepreneurial du bénéficiaire, où sont identifiés ses besoins et les étapes pour y remédier. Ce diagnostic a lieu au tout début de l'accompagnement et fait l'objet d'un suivi régulier.



## Un accent sur la formalisation

Le mot clé de l'approche entrepreneuriale d'Eclosio et ses partenaires dans les années à venir sera « formalisation ».

Eclosio et ses partenaires ont accompagné les **coopératives agricoles et les groupements dans leur formalisation** : statut, règlement, organes de gestion, enregistrement auprès de la DDAEP<sup>2</sup>, immatriculation au registre de l'OHADA<sup>3</sup>. Cette formalisation leur permet d'être reconnues par l'état et de s'affilier à des fédérations, sans payer de taxes. Elle constitue aussi un gage de fiabilité pour les consommateurs, dont les grossistes et les restaurateurs, et renforce leur durabilité.

<sup>2</sup> Direction Départementale de l'Agriculture, l'Élevage et la Pêche

<sup>3</sup> Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires



Formaliser constitue une assurance que le projet entrepreneurial tiendra le cap quand Eclasio se retire.

Toutefois, les possibilités d'une reconnaissance formelle pour des entrepreneur·euse·s individuel·le·s, qui n'entraîneraient pas charges supplémentaires, doivent encore être étudiées. Il s'agit de leur donner accès à un marché plus rémunérateur, à des crédits plus élevés et à une certaine stabilité, sans les forcer mais en leur proposant une diversité de possibilités vers plus de formalisation.

Aussi bien l'accompagnement vers la formalisation que le développement d'entreprises formelles existantes seront soutenus par Eclasio et ses partenaires au Bénin, notamment via une sensibilisation « entre pairs ».



## La qualité en priorité

Eclasio et ses partenaires valoriseront **la qualité du projet entrepreneurial et de l'accompagnement aux bénéficiaires plutôt que la quantité.**

L'objectif est et restera que les personnes accompagnées deviennent des vrais entrepreneur·euse·s et réussissent leurs missions. Pour cela, plusieurs processus sont mis en place

- Accompagnement à la préparation du projet, vérification de la motivation
- Renforcement de capacités
- Soutien post-financement
- Accompagnement à la formalisation



Formation des producteur·rice·s d'anacardes, Natitingou



Née en 2018 du rapprochement entre Aide au Développement Gembloux (ADG) et Universud-Liège, Eclosio est l'ONG de l'Université de Liège.

En association avec ses partenaires locaux, Eclosio accompagne les familles vulnérables (en particulier les femmes et les jeunes) ainsi que leurs organisations pour qu'elles :

- développement des activités agricoles diversifiées, innovatrices et respectueuses de l'environnement ;
- obtiennent des revenus décents notamment via la transformation et la commercialisation de leur production ;
- s'alimentent de manière saine et équilibrée, en valorisant le rôle des femmes, garantes de la santé nutritionnelle de leur famille ;
- créent des dynamiques locales visant notamment l'aménagement du territoire et la gestion durable des ressources naturelles ;
- se professionnalisent grâce à des formations de qualité et l'appui dans la recherche d'un emploi durable ;
- défendent leurs intérêts en interpellant les autorités publiques.

## Bureau à Gembloux, Belgique

2, Passage des Déportés  
B-5030 Gembloux

## Bureau de Coordination à Natitingou, Bénin

Quartier Ouroubouga, Maison DOUAKOUCHE, Natitingou

[benin@eclosio.org](mailto:benin@eclosio.org)

[www.eclosio.org](http://www.eclosio.org)

## Nos partenaires

