

TRANSICIÓN AGROECOLÓGICA Y GESTIÓN TERRITORIAL PARA EL MANEJO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS NATURALES EN LA CORDILLERA NEGRA EN AIJA Y LA MERCED, ANCASH

DOCUMENTO DE SISTEMATIZACIÓN
DE EXPERIENCIAS DEL PROYECTO
“INTERACTUANDO CON TERRITORIOS VIVOS”

Huaraz, 2021

Créditos:

DIACONÍA

Asociación Evangélica Luterana de Ayuda para el Desarrollo Comunal

Jr. General Orbegoso N° 728, Breña, Lima 5-Perú

Teléfonos: 511 4235245 / 6581873

Email: central@diaconiaperu.org

Web: www.diaconiaperu.org

Directora Ejecutiva

Edelvis Rodriguez Cadillo

PME – Planificación Monitoreo y Evaluación

Marleny Arango Lanazca

Equipo técnico del Proyecto

Christian Florencio Saavedra

Willi Valverde Salazar

Yomer Osorio Torre

Kori Castellano Moreno

Sistematización

Gustavo Escobar La Cruz

Christian Florencio Saavedra

Revisión y corrección de estilo

Maria del Carmen La Torre Cuadros

Diagramación digital

Joyce Solis Escalante



TRANSICIÓN AGROECOLÓGICA Y GESTIÓN TERRITORIAL PARA EL MANEJO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS NATURALES EN LA CORDILLERA NEGRA EN AIJA Y LA MERCED, ANCASH

DOCUMENTO DE SISTEMATIZACIÓN
DE EXPERIENCIAS DEL PROYECTO
“INTERACTUANDO CON TERRITORIOS VIVOS”

Huaraz, 2021

ÍNDICE

■ Presentación	07
■ Resumen Ejecutivo	09
■ Introducción	12
■ Aspectos Generales	16
Descripción de la zona de Intervención	17
Descripción del grupo metal	19
Sobre el contexto	20
■ Descripción de la experiencia	24
Planteamiento del problema	25
Propuesta Interactuando con Territorios Vivos	26

■ Análisis, según los parámetros y los indicadores seleccionados	36
Elementos de análisis para la sistematización.	
Propuesta Interactuando con Territorios Vivos	37
• Producción - transición agroecológica	37
• Investigación acción participativa y gestión de saberes locales	42
• Ordenamiento territorial y planificación territorial comunal	48
■ Conclusión y recomendaciones	56
■ Bibliografía consultada	64



Lista de siglas

ACNG	Actor de la Cooperación No Gubernamental
ACPic II	Ordenamiento participativo del territorio y gestión de los recursos naturales en los Andes Peruanos (fase II)
AE	Agroecología
AF	Agricultura Familiar
APEA	Asociación de Productores Ecológicos de Aija
CAP	Consortio Agroecológico Peruano
CAR	Comisión Ambiental Regional
CC	Cambio Climático
CENAGRO	Censo Nacional Agropecuario
CEPES	Centro Peruano de Estudios Sociales
CTL	Comité Técnico Local
DIACONIA	Evangélica Luterana de Ayuda para el Desarrollo Comunal
GGE	Grupo Género y Economía
GRA	Gobierno Regional de Ancash
GT	Gestión Territorial
IAP	Investigación Acción Participativa
ITV	Interactuando en Territorios Vivos
IBC	Instituto del Bien Común
IDMA	Instituto Desarrollo y Medio Ambiente
IOV	Indicador Objetivamente Verificable
JDDP	Junta de Desarrollo Distrital de Pamparomás
MEC	Marco Estratégico Común
MINAGRI	Ministerio de Agricultura y Riego
MINAM	Ministerio del Ambiente
NS/NR	No sabe/ no responde
OE	Objetivo Específico

ONG	Organización No Gubernamental
OSC	Organización de la Sociedad Civil
OT	Ordenamiento Territorial
PDC	Plan de Desarrollo Concertado
PEA	Población Económicamente Activa
PGTC	Plan de Gestión Territorial Comunal
R	Resultado
RN	Recursos Naturales
SAF	Sistemas Agroforestales
SGP	Sistema de Garantías Participativas
TOC	Teoría Orientada al Cambio
TSS	Tierra Sana y Soberana (Fase II)
ZEE	Zonificación Económica y Ecológica
ZIP	Zona de Influencia del Proyecto

Presentación

En los últimos años, ha cobrado mayor importancia la generación de acciones para la adaptación y mitigación de los efectos del cambio climático. En las cumbres mundiales organizadas por las Naciones Unidas, las organizaciones de la sociedad civil se han propuesto hacer una conversión del sistema de producción de los alimentos y destacan la necesidad de fortalecer la conservación de los recursos naturales presentes en los territorios; por lo que la agroecología y la planificación del territorio son alternativas, para que las familias de productores y productoras, ubicadas en los Andes, sean más resilientes al cambio climático, si se les encamina al desarrollo de sus medios de vida y se incluyen acciones de adaptación y mitigación.

Por otro lado, con la presencia del COVID- 19, nuestra sociedad evidenció la necesidad de mejorar la calidad de la alimentación, se incrementó la demanda de alimentos sin procesar y se valoró aquellos alimentos que provienen de productores y productoras agroecológicas. En consecuencia, los biomercados, agroferias, ecoferias o mercados saludables se reactivaron fácilmente, incluso algunos han

abierto nuevos espacios, como es el caso de las agroferias campesinas y la ecoferia de Huaraz. Además, con la reforma agraria, que se viene promoviendo en nuestro país, es la oportunidad para producir incidencia que incluya a la agroecología como elemento de transformación y fortalecimiento de capacidades de los productores y productoras, con el fin de permitir la transición periódica de un sistema de producción convencional de alimentos a un sistema de producción limpia.

No obstante, para concretar esta transición, es necesario que las condiciones del manejo de los recursos naturales en los territorios productivos, se orienten hacia la búsqueda de la sostenibilidad y el equilibrio de los ecosistemas; y, que estos puedan brindar los servicios ambientales que permitan la producción de estos alimentos saludables. Un recurso priorizado por las poblaciones en la región andina, es el agua. De ahí que un adecuado manejo de los recursos naturales permitirá contar con la seguridad hídrica brindada por los ecosistemas en equilibrio.



La planificación del territorio es una herramienta que se utiliza para tomar decisiones acertadas sobre lo que es posible hacer y que no, dentro de un determinado territorio, considerando sus potencialidades, oportunidades y limitaciones. Además, permite encaminar el manejo adecuado de los recursos naturales y buscar la sostenibilidad de los ecosistemas para las generaciones futuras, asegurando; de este modo, sus medios de vida.

El siguiente documento analiza los resultados, aprendizajes y aportes a partir de las experiencias de planificación territorial y promoción de la agroecología desarrolladas durante el periodo 2017-2021 en los distritos de La Merced y Aija, como parte de las actividades del proyecto Interactuando con Territorios Vivos.

Resumen ejecutivo

El proyecto Interactuando con *Territorios Vivos*, ejecutado del 2017 al 2021, ha desarrollado experiencias de planificación territorial y promoción de la agroecología con la finalidad de consolidar la transición iniciada en el 2014 con el proyecto *Tierra Sana y Soberana*.

Durante estos años, se ha desarrollado un plan de gestión territorial que comprende los ámbitos territoriales de la microcuenca del río Pescado y el caserío de Ullucurán, abarcando la totalidad del territorio del distrito de La Merced. La visión de desarrollo territorial planteada por la población considera elementos integrales del desarrollo sostenible para el distrito, incluye el desarrollo de una producción limpia y seguridad alimentaria y, prioriza la seguridad hídrica como elemento de mejora de los medios de vida de la población.

Por tanto, en la propuesta y priorización de acciones concretas, se consideró la siembra y cosecha de agua, la reforestación en las cabeceras de las microcuencas, la instalación de sistemas de riego tecnificado y la asistencia técnica para mejorar la producción limpia. Asimismo, como parte de la implementación del plan, se han ejecutado los siguientes microproyectos:



N°	Microproyectos	Eje temático de desarrollo territorial	Ubicación
1	Sistema de riego tecnificado Ketayanpampa	Productivo agrícola, pecuario y forestal	Caserío de Ullucurán
2	Sistema de riego tecnificado de Wishllac	Productivo agrícola, pecuario y forestal	Caserío de Ullucurán
3	Sistema de riego tecnificado de Huantall	Productivo agrícola, pecuario y forestal	La Merced, sector Huantall
4	Sistema de riego tecnificado de la CC Santa Cruz - Chúcaro	Productivo agrícola, pecuario y forestal	Centro poblado de Santa Cruz
5	Sistema de riego tecnificado de Ullmacuta - Santa Cruz	Productivo agrícola, pecuario y forestal	Centro poblado de Santa Cruz
6	Sistema de riego tecnificado de Quihuán	Productivo agrícola, pecuario y forestal	Caserío de Quihuán
7	Sistema de riego tecnificado de Illahuaín	Productivo agrícola, pecuario y forestal	Centro poblado de San Ildefonso
8	Mejoramiento del acceso a la parte alta de Ullucurán - ampliación de trocha carrozable para facilitar acciones de siembra de agua	Infraestructura	Caserío de Ullucurán
9	Aprovechamiento y manejo de hongos silvestres en plantaciones de pinos	Productivo agrícola, pecuario y forestal	Centro poblado de Santa Cruz
10	Plantaciones de queñuales en cabeceras de cuenca	Agua y ambiente	Centros poblados de Santa Cruz y Mallacayán, caseríos de Huachón, Ullucurán, y San Ildefonso

11	Recuperación de cochas y amunas	Agua y ambiente	Centro poblado de Mallacayán y Caserío de Huacna
12	Promoción de la agroforestaría con familias de productores/as agroecológicas	Productivo agrícola, pecuario y forestal	Microcuenca del río Pescado y Llactún

En el proceso de ejecución del proyecto, se ha identificado los cuellos de botellas o limitantes para avanzar en la transición agroecológica, entre ellos, plagas y enfermedades en el cultivo de la papa como el gorgojo de los Andes y la ranca, además, de limitaciones en la conceptualización de la agroecología e incorporación de la biodiversidad al sistema productivo. Por ello, con la finalidad de aportar en la solución de estos cuellos de botella, se planteó el desarrollo de ocho IAP con la participación de productores y productoras. Los resultados brindan un panorama de mejora en las soluciones a los principales cuellos de botella. En ese sentido, para evidenciar el avance en la transición agroecológica, se evaluaron a 80 productores y productoras. Se encontró un avance del 82 %; además, se ha sumado a esta transición a productores y productoras durante la implementación. Esto ha aportado al escalamiento horizontal de la agroecología.

Se concluye de la experiencia que Como conclusión de la experiencia, podemos decir que la planificación del territorio es una herramienta para asegurar la sostenibilidad del territorio y los servicios que brinda que permitena mejorar las condiciones para la transición agroecológica, además, la agroecología como tal aporta a la sostenibilidad del territorio. Es necesario mencionar, que en el proceso de implementación se han sumado productores y productoras a la transición agroecológica aportando al escalamiento horizontal de la agroecología.



01

Introducción



El proyecto *Interactuando con Territorios Vivos - ITV*, se desarrolló en el distrito de La Merced y Aija, Ancash durante el periodo 2017 - 2021; tuvo como objetivo fortalecer capacidades en las familias campesinas que les permitan el ejercicio de sus derechos económicos, sociales, culturales y ambientales, de modo que puedan vivir dignamente de la agricultura familiar y de otras actividades vinculadas al desarrollo sostenible de sus territorios, bajo enfoques de género e interculturalidad. El proyecto planteó en sus actividades el desarrollo de un proceso de planificación territorial y acciones de fortalecimiento y promoción de la agroecología (resultado 1 y 2).

En la zona de trabajo del proyecto, se ha promovido la agroecología desde el 2011 a través del proyecto *Tierra Sana y Soberana* en sus fases I y II, se formaron promotores agroecológicos y se impulsó la ecoferia de Aija y emprendimientos en la transformación de granos. Por tanto, el proyecto ITV se plantea con la finalidad de consolidar los avances encaminados en TSS, incorporando a la planificación del territorio, como un elemento que fortalece la transición agroecológica, asegurar servicios ecosistémicos e implementa acciones que otorgan respaldo a esta transición.

Como parte de la finalización del proyecto; y, desde la comisión de saberes y de seguimiento y evaluación, se planteó la necesidad de iniciar el proceso de sistematización de las experiencias desarrolladas, con el propósito de desarrollar un proceso analítico, crítico y participativo que aporte a la sistematización de experiencias, a partir de la revisión de documentos relevantes y de la interacción con los actores claves, siguiendo los ejes o temas priorizados y a partir de preguntas generadoras propuestas como parte del proceso, con el fin de revelar los aprendizajes y los impactos generados a partir de la experiencia (ECLOSIO, 2020).

Para la elaboración del siguiente documento, y a partir de la experiencia de DIACONIA en el proyecto, se priorizaron los siguientes temas: producción-transición agroecológica, investigación participativa y gestión de saberes locales; y, ordenamiento y gestión territorial comunal. Y se plantearon preguntas para facilitar el análisis según el tema priorizado, agrupados en dos ítems: caracterización de los participantes, y, aspectos centrales o elementos de análisis para conocer el impacto de la experiencia. Las preguntas se detallan a continuación:

Producción-transición agroecológica, Investigación participativa y gestión de saberes locales

a) Caracterización de los participantes:

¿Quiénes han participado en el proceso? ¿Por qué decidieron participar en el proyecto? ¿Cómo los seleccionamos o elegimos a los/as productores/as (para el equipo técnico)? ¿Cómo se seleccionó a los productores y productoras que participarían en los IAP? ¿Por qué decidieron participar?

b) Aspectos centrales o elementos de análisis para conocer el impacto de la experiencia:

¿Qué entendemos por agroecología? ¿Consideramos que nuestras parcelas y el entorno son parte de un sistema productivo? ¿En qué fase o etapa de la transición nos encontramos? ¿Qué necesitamos para poder lograr una producción agroecológica? ¿Cuáles son las dificultades? ¿Qué tenemos nosotros/as, qué saberes previos van sumando para lograr la transición agroecológica?

¿Qué experiencias previas se han desarrollado con IAP? ¿Cuáles fueron los resultados? ¿Se pusieron en práctica? ¿Cuáles han sido los temas desarrollados en los IAP en el proyecto ITV? ¿Cómo se desarrolló? ¿Cómo participamos? ¿Qué resultados hemos obtenido? ¿Cuáles han sido las limitaciones? ¿Cómo vemos el futuro según los resultados obtenidos?

Ordenamiento y gestión territorial comunal

a) Caracterización de los participantes:

¿Cómo se seleccionó el área a trabajar en el proceso de planificación? ¿Quiénes se involucraron en este proceso?

b) Aspectos centrales o elementos de análisis para conocer el impacto de la experiencia:

*¿Qué entendemos como ordenamiento o planificación territorial?
¿Cómo ha sido la participación en el proceso de planificación y quiénes han*

participado? ¿Qué decisiones hemos tomado, qué proyectos hemos priorizados? ¿Cuáles son nuestras prioridades? ¿Cómo hacemos realidad nuestra visión? ¿Cómo participamos? ¿Qué dicen nuestras autoridades? ¿Cómo participan o participaron? ¿Cuál es el impacto de los microproyectos implementados?

Finalmente, con la revisión de los documentos generados por la institución como parte del proyecto como informes, reportes, entrevistas realizadas a productores, productoras, autoridades, líderes y lideresas; y, entrevistas a las autoridades, se procedió a construir el documento; para mostrar los aprendizajes e impactos a partir de la implementación del proyecto.



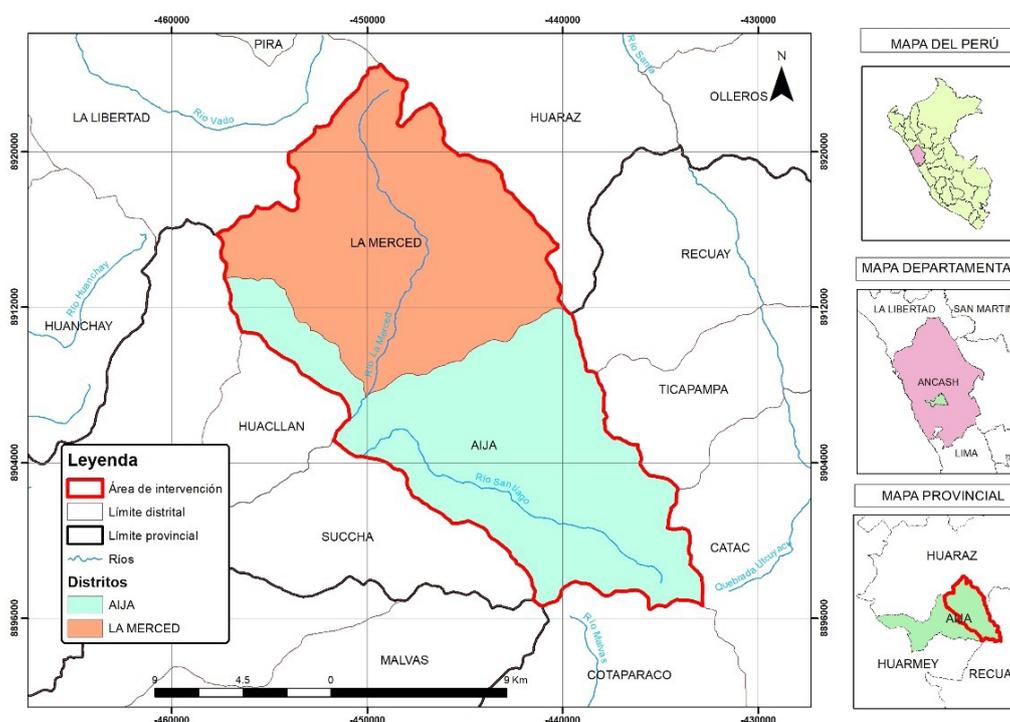
02

Aspectos Generales



Descripción de la zona de intervención

La zona de trabajo del proyecto comprende los ámbitos territoriales del distrito de La Merced y Aija, ambos en la provincia de Aija. Estos territorios forman parte de la cabecera de la cuenca del río Huarmey, conformado por las microcuencas de río Pescado, Llactún, Santiago y Montserate, los cuales son abastecidos por lagunas represadas y cochas construidas por los antiguos pobladores, que se recargan con las precipitaciones.



Los territorios de Aija y La Merced están ubicados en las zonas valle mesoandino y tundra. La zona mesoandina está ubicada entre los 3,000 a 4,000 m.s.n.m., con precipitación media anual de 700 mm³ y temperatura promedio anual de 12 °C y temporadas de lluvia y seca diferenciadas. La vegetación natural, está representada por las especies arbustivas de constitución leñosa, vegetación arbórea reforestada por eucaliptos y pinos, así como por especies nativas propios de humedales. En el caso de la tundra, son los sectores altitudinales de "puna" o "páramo", que presentan precipitaciones pluviales con promedio anual de 1,000 mm³, y temperatura media

¹ Según datos del INEI, Aija es la única provincia de Ancash considerada totalmente rural.

² Diagnóstico de Género y Línea de Base de La Merced y Pamparomás. Grupo Género y Economía, 2018.

anual de 6 °C, comprendiendo áreas de mesetas, colinas, laderas de montañas andinas de la cordillera occidental, ubicadas entre los 4,000 a 5,000 m.s.n.m., con veranos lluviosos e inviernos secos y con heladas nocturnas constantes por la noche.

La flora está constituida, principalmente, por diversas especies gramíneas que sirven para el pastoreo, las mismas que se encuentran medianamente asociadas con especies arbóreas especialmente de queñual (*Polylepis sp.*), quishuar (*Buddleja incana*), aliso (*Alnus sp.*) y sauco (*Sambucus peruviana*), además, la vegetación arbustiva en los diferentes pisos altitudinales está dominada por especies de la familia asterácea, como *Ambrosia sp.*, *Senecio sp.*, *Baccharis sp.*, *Gynosis sp.*, entre otras.

Su población es mayormente rural, la proporción de mujeres es de 52.40 % y la de hombres 45.80 %, del total de pobladores. La mayor parte es bilingüe, teniendo como idioma materno el quechua, seguido del castellano.

La actividad principal es la agropecuaria de auto sostenimiento, con tamaños de parcelas no mayores a 5 ha., basadas en el control de varios pisos ecológicos, por lo que los agricultores pueden disponer de diferentes parcelas a distintas alturas en las zonas quechua, suni y puna como una estrategia ante la adversidad climática.

Las labores agrícolas son compartidas entre hombres y mujeres de acuerdo a los patrones culturales usuales en las sociedades andinas. Se diferencian, pero a la vez son complementarias en la familia campesina, la mujer se encarga de la identificación, cuidado y selección de las semillas, además de colocarla en la tierra cuando se abre el surco para la siembra, mientras el hombre realiza las labores culturales donde se requiere mayor fuerza física para lograr la instalación definitiva y la producción de los cultivos. Los conocimientos tradicionales de la mujer están vinculados al cuidado del agua, la semilla y la tierra, la crianza de animales y el uso de las plantas medicinales y aromáticas; sin embargo, varias de ellas son conductoras de los predios; es así, que el 32 % de la conducción de las parcelas en Aija está en manos de las mujeres (madres solteras, viudas, hijas), y en el distrito de La Merced el 36 %. La población femenina es la que participa mayormente en la agricultura (59 %), debido a que los hombres migran temporalmente por trabajo y las mujeres son las encargadas de mantener la chacra. Si bien la participación de la mujer en el mantenimiento de las pequeñas parcelas es mayor que la del hombre, pero su acceso a la tierra es limitado, ellas solo tienen acceso a la tierra a través del compromiso o matrimonio.

Las instituciones educativas en los centros poblados de La Merced y Aija cuentan con el nivel completo (inicial, primaria y secundaria); sin embargo, muchos alumnos no culminan sus estudios primarios ni secundarios, dedicándose al trabajo de campo o tienden a emigrar a las ciudades como Huaraz y Lima en busca de oportunidades laborales, y en el nivel superior son muy pocos jóvenes los que continúan sus estudios en otras ciudades, según sus posibilidades.

En cuanto al equipamiento en los servicios de salud, la provincia cuenta con un Centro de Salud, ubicado en la ciudad de Aija y 8 puestos de salud, 4 de ellos ubicados en las capitales distritales y los 4 restantes en los centros poblados de Santa Cruz de Rurek, Quishuar, San Damián y Llanquish que tienen un mayor número de atenciones médicas.

En lo referente al agua y saneamiento, más del 90 % de la población cuenta con red pública domiciliaria de agua potable, mientras el resto se abastece de pozos y manantiales. En cuanto a saneamiento el 67 % de la población de Aija cuenta con desagüe conectado a la red pública, mientras que el resto cuenta con pozos sépticos o no cuentan con sistema de saneamiento. En La Merced, el 35 % cuenta con desagüe, mientras que el resto de la población cuenta con pozos digestores, letrinas o carecen del servicio. Para el caso de los servicios de electricidad, más del 80 % de las familias en ambos distritos cuentan con dicho servicio.

Descripción de la meta

Los beneficiarios directos del proyecto *Interactuando con Territorios Vivos* son 407 pobladores (284 hombres y 123 mujeres) de Aija y La Merced, que se dedican a la agricultura familiar para autoconsumo de cultivos de papa, cebada, trigo, habas, chocho, quinua, oca, mashua, olluco, y arveja; y a la crianza de animales como vacunos, ovinos, cuyes, conejos y gallinas. También se dedican a otras actividades que ocupan mano de obra de los jóvenes como la minería y la ejecución de proyectos de infraestructura, lo que afecta la disponibilidad de mano de obra para las actividades agropecuarias y, deja, muchas veces, a cargo de las actividades productivas y familiares a las mujeres. Asimismo, las actividades mineras de la zona tienen deficientes mecanismos de control ambiental, ya que las dos microcuencas con presencia de empresas mineras (Huinac y Lincuna) presentan contaminación.



El grupo meta ha participado activamente en las dos experiencias concretas implementadas por DIACONÍA, la primera en el proceso de gestión territorial comunal (PGTC) con las poblaciones de la microcuenca del río Pescado (La Merced, Dos de Mayo, Sipza, El Carmen, Huacna, Quihuán, La Trinidad, San Idelfonso, Mallacayán, Santa Cruz y Huachón) y el caserío de Ullucurán; y, la segunda, en la promoción de la agroecología a través del acompañamiento a productores y productoras para la transición agroecológica, con quienes se han desarrollado también experiencias de IAP en el control del gorgojo y la ranca, principalmente, en los 11 centros poblados (La Merced, Dos de Mayo, Sipza, El Carmen, Huacna, Quihuán, La Trinidad, San Idelfonso, Mallacayán, Santa Cruz y Huachón), Lactún (Ullucurán y Lactún), Santiago (Aija, Chilcao y Palmira) y Montserrate (Aija y Mallqui).



Sobre el contexto

En los últimos años, la agroecología va tomando relevancia como una alternativa para adaptarnos al cambio climático y contribuir a la seguridad y soberanía alimentaria.

Por otro lado, el ordenamiento territorial no ha mostrado avances significativos; por el contrario, con la Ley 30230 y los últimos nuevos ROF aprobados para el MINAM y la PCM en el 2017, han modificado las competencias y la rectoría en el ordenamiento territorial pasando del MINAM a la PCM; es decir, el Viceministerio de Gobernanza Territorial velará por el ordenamiento territorial y el MINAM velará por el ordenamiento territorial ambiental, generando dudas sobre el concepto de qué es el “ordenamiento territorial ambiental” y qué diferencias tiene del “ordenamiento territorial”. Según el portal Mongabay, para el ex viceministro de Desarrollo Estratégico de los Recursos Naturales Gabriel Quijandría, la capacidad de ordenamiento territorial nacional se trasladaría al viceministerio de Gobernanza Territorial de la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM), “nada es casualidad”, su hipótesis menciona que la capacidad de ordenamiento territorial nacional la tendrá el viceministerio de Gobernanza Territorial de la PCM. Esto ha sucedido por presión del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), el Ministerio de Energía y Minas (MEM) y la propia PCM que ven al ordenamiento territorial como un obstáculo para las

inversiones privadas. No es casualidad que quienes vienen liderando la Gobernanza Territorial tengan trayectoria minera. Asimismo, lo sucedido con "Conga" y la ZEE de Cajamarca, marcan un hito importante por lo que el OT en el Perú se ve como un obstáculo por las inversiones extractivas y por lo cual se ha establecido lobbies para que no lo sea. En noviembre del 2017, asumió la conducción del Viceministerio de Gobernanza Territorial Carlos Loret de Mola, se espera que pueda tomar nuevas iniciativas al respecto, pues, ha sido presidente del CONAM, organismo que se convirtió en el MINAM.

Con el gobierno de Pedro Castillo, se incluyó al ordenamiento territorial como parte de las políticas del estado, y la unidad funcional para el OT y GRD, han presentado la propuesta de Ley del OT. Se espera el proceso de consulta y la promulgación.

La corrupción es un flagelo del cual el departamento y los gobiernos locales del área de trabajo de ITV no son ajenos, afectando la gestión del territorio. Durante los últimos 6 años, son los destapes sobre corrupción, tanto a nivel nacional, regional o local, que involucran decisiones y acciones sobre el territorio, el caso emblemático es ODEBRECH. En la región Ancash, la corrupción se repite en diferentes niveles; tal es así, que durante los últimos años la gestión se viene cambiando a cuatro gobernadores regionales, todos acusados por corrupción y en prisión preventiva, además, existen alcaldes provinciales y distritales en situación similar; caso emblemático es el alcalde de la Municipalidad distrital de San Marcos. El diario La República señala que entre el 2006 y 2017 la región Ancash ha perdido S/ 200 millones debido a la corrupción y de los 20 alcaldes provinciales, 17 se encuentran siendo investigados por corrupción. En la provincia de Aija, se ha revocado al alcalde de Coris (en el proceso de revocatoria del 2017).

En el aspecto físico, el distrito de La Merced es parte de la cabecera del río Huarmey y, pertenece a la cuenca del mismo nombre, donde existen denuncias y concesiones mineras. Según el reporte realizado por COOPERACIÓN el distrito en su totalidad está concesionado. Asimismo, el 2016 se ha aprobado, bajo la modalidad de consulta previa, la exploración del proyecto minero La Merced, a cargo de la empresa minera Barrick; esto trajo consigo las protestas y reclamos de los pobladores que se ubican aguas abajo del proyecto minero; a diferencias de los pobladores del área de influencia directa que comenzaron a hacer planes pensando en el dinero que recibirían por la venta de sus terrenos afectados. Todavía continúan las exploraciones de Barrick, ahora ha incluido también al caserío de Ullucurán y ha ubicado su



área de cateo en las partes altas del caserío, donde se realiza la recarga de los acuíferos que aprovechan. Del mismo modo, se ha identificado en la cabecera de la microcuenca del río La Merced - Pescado, en el caserío de Huachón, una operación minera bajo la modalidad de exploración. La provincia de Aija, tiene más de 40 concesiones y derechos de extracción, una de ellas es la minera Lincuna, que viene operando actualmente, y ha pasado a ser mediana minería. Este acontecimiento ha generado que se incremente el aporte al canon minero, subiendo de 700 mil soles a casi 2 millones de soles; no obstante, Lincuna no tiene buenas relaciones con la comunidad aijina, sus relaves se ubican en pozas que están en el cauce de una de las nacientes del río Santiago, siendo uno de los principales causantes de la contaminación del río Aija, y que, aguas abajo, llega al valle de Huarmey. Otra de las empresas mineras ubicada en estas nacientes es el proyecto Huinac, que se ubica en la cabecera del río Llactún, y que al igual que Lincuna, contamina sus aguas; Llactún es un afluente del río Aija.

La presencia de las empresas mineras en la zona ha generado fuentes de trabajo para los jóvenes, quienes prefieren ir a trabajar en minería dejando el campo a los mayores y sus esposas; ello, ha llevado a que muchos campos no estén en producción y la población esté disminuyendo, pues con el dinero obtenido muchos prefieren migrar buscando mejores oportunidades económicas en las ciudades.

En las últimas décadas los efectos de CC se vienen expresando de manera más constante: cambios en la temporada de lluvia, mayor incidencia de plagas y enfermedades, presencia de heladas en momentos del año donde antes no se presentaban, eventos climáticos extremos como “El niño costero”, ocurrido en el 2017, afectaron gran parte de la infraestructura de riego, como bocatomas, canales de regadío y microreservorios. De igual forma, la intensidad y frecuencia de las precipitaciones vienen afectando los cultivos y campañas de siembra, debido a la disponibilidad de agua para riego al igual que el incremento de plagas y enfermedades.

En el aspecto político, los sucesivos cambios de gobierno y los casos de corrupción nacionales no parecieron alterar la dinámica provincial y distrital, pero en los años 2018 y 2019 se esperaba más acciones por parte de las autoridades de los diferentes niveles de gobierno, especialmente, al Ministerio de Agricultura en relación con el apoyo a la pequeña agricultura en épocas donde los programas dirigidos a ese sector de la población no se dieron por falta de voluntad de los niveles de decisión, salvo las acciones emprendidas por AGRORURAL con el apoyo en siembra de pastos.

Debido a la emergencia sanitaria, la mayoría de programas han limitado su accionar o se han paralizado. El cambio de gobierno y la polarización política de la sociedad peruana no parece haber afectado a la población rural, pese a que ha sido una masa votante importante para el nuevo gobierno.

El aspecto sociocultural está vinculado al fortalecimiento de la agricultura familiar. La pandemia favoreció el fortalecimiento de los patrones culturales relacionados a la relación con el territorio y los medios de vida. La agricultura respondió a ese vínculo a través de la chacra, que es el medio para el ejercicio de los saberes y el conocimiento local/ancestral. Asimismo, las poblaciones campesinas ejercieron el control de sus territorios al restringir el acceso. De todos modos, las formas de vida rurales se mantuvieron inalterables y se conservaron las prácticas cotidianas.

En lo sanitario y ambiental, la presentación de la pandemia del COVID- 19, alteró el *modus vivendi* a nivel nacional en todos los estratos y condiciones existentes. La limitación del tránsito, operatividad de las instituciones y empresas, así como el quehacer diario de la población se vieron afectados, especialmente, en los centros urbanos y capitales de distrito. La presentación de casos en Aija al 2020 fue reportada en 117 con una baja mortalidad . Esto puede explicarse por la prevalencia de la población rural sobre la urbana, la existencia de dispersión demográfica, así como la lejanía entre centros poblados. Esto influyó en las dinámicas locales, las comunidades campesinas y centros poblados cerraron sus accesos y prohibieron el libre tránsito, mientras que las ferias locales y mercados dejaron de funcionar. Esto dinamizó las pequeñas economías, por lo que la población recurrió al comercio entre vecinos, que incluyó un incremento del trueque en pequeña escala, así como el fortalecimiento de la seguridad alimentaria a través de la agricultura familiar.

En la actualidad, la presencia de la actividad minera, de muy larga data en la provincia y en crecimiento en la actualidad, genera expectativas tanto positivas como negativas ya que, por un lado, existen posibilidades de empleo especialmente para los jóvenes, así como las inversiones propias que hacen estas empresas, sean formales o informales, pero también existe el rechazo de la población frente a la amenaza a las fuentes de agua, por lo que la actitud es mayormente opositora.

Estas son las condiciones en las que se desarrolla el proyecto. Incluyen una serie de variables tanto a nivel macro como a nivel micro que involucran aspectos económicos, políticos, socioculturales, sanitarios y ambientales.



03

**Descripción
de la
Experiencia**





Planteamiento del problema

La problemática productiva agropecuaria es similar a la de muchas zonas andinas del Perú, caracterizadas por el alto riesgo climático y la escasez y/o encarecimiento de mano de obra. En los últimos años, en Aija, esta situación se ha acentuado como resultado de a la presencia de empresas mineras, así como por los programas del Estado que ocupan mano de obra para la construcción de infraestructura y mantenimiento de caminos y carreteras, además de la migración de jóvenes en busca de trabajo y estudios superiores.

Por otro lado, los efectos del cambio climático, cada vez más frecuentes, se evidencian en la disminución de las precipitaciones anuales, mayor incidencia de heladas, periodos de sequía prolongada, granizadas anómalas, vientos y temperaturas extremas que originan una mayor incidencia y prevalencia de plagas y enfermedades en los cultivos de papa (rancho, roya, polillas, gorgojo de los Andes), quinua (mildiu, roya), trigo (roya amarilla, roya negra, polilla), cebada (polilla negra) y alfalfa (pudrición radicular y roya), entre otros. Ante esta situación, los productores/as incrementan el uso de plaguicidas que ocasionan el incremento de los costos de producción, y efectos negativos en los ecosistemas del territorio. Además, las variaciones en las precipitaciones anuales han ocasionado escasez de agua para consumo humano y riego. Asimismo, el sobrepastoreo y el manejo inadecuado del agua de riego, ocasiona degradación de los suelos a lo largo del territorio de La Merced y Aija, tanto en terrenos de cultivo, como en áreas no cultivadas, lo que se agrava debido al accidentado relieve topográfico.

Es evidente el inadecuado manejo de los recursos naturales, a esto se suma, que la población local desarrolla actividades productivas haciendo uso de estrategias de sobrevivencia, pero no necesariamente bajo un criterio de conservación y buen uso de los recursos. Hay, asimismo, un desencuentro entre la visión modernista del desarrollo con la cosmovisión local de relación con el territorio, que manejan lógicas y valores culturales diferentes, donde el primero se basa en el control del territorio para el usufructo, mientras que la cosmovisión local (característica de las

⁶Proyecto "Interactuando en Territorios Vivos". Informes anuales 2018, 2019, 2020 y 2021.

sociedades andinas) va más hacia la “crianza mutua” basada en la interpretación de las señas de la naturaleza para los ciclos productivos. Esto puede ocasionar desentendimientos y procesos de erosión cultural que afecten el territorio y la biodiversidad, cuya conservación se basó en las prácticas locales respaldadas por los saberes ancestrales.

Proyecto “Interactuando con Territorios Vivos”

Antecedentes

El proyecto ITV, es la continuación del proyecto *Tierra Sana y Soberana* (fases I y II), implementada por ECLOSIO (antes ADG) durante los años 2011-2016, cuyo objetivo fue el de “Fortalecer de manera sostenible diversos componentes de la soberanía alimentaria en las zonas andinas de la Región Ancash, tomando en cuenta las preocupaciones y las necesidades específicas vinculadas al género”; sin embargo, a pesar de los avances logrados en el proyecto, existían procesos que requerían un mayor tiempo para consolidarse y generar impactos. Es así que el proyecto de continuidad “plantea tener una relación recíproca con el territorio, promoviendo una interacción sostenible entre seres humanos, medioambiente y recursos naturales, tierra, agua, biodiversidad y bosques” y tiene por objetivo específico (OE) “fortalecer a las familias campesinas en el ejercicio de sus derechos económicos, sociales, culturales y ambientales, con fin de vivir dignamente de la agricultura familiar y de otras actividades vinculadas al desarrollo sostenible de sus territorios, bajo enfoques de género e interculturalidad”.

En ese marco se consideraron tres ejes de acción:

El primer eje es el **fortalecimiento de la gestión territorial desde las organizaciones comunitarias y demás actores del territorio**, desarrollando acciones piloto en el territorio del distrito de los La Merced, provincia de Aija, departamento de Ancash, para lo cual, se

⁷ PER-IOV_v2_DIACONÍA

consideraba la planificación del territorio hasta la implementación de iniciativas priorizadas (en agricultura familiar, gestión de recursos naturales y otras). La propuesta considera que la gestión territorial es un camino idóneo para que las familias campesinas logren el ejercicio de sus derechos, a través de la construcción y la gestión de saberes que constituyen un enfoque común.

El segundo eje es la **agroecología que parte de la planificación del territorio para la implementación de iniciativas en agricultura familiar, gestión de recursos naturales y otras**. Es necesario precisar que la agroecología es una propuesta integral y en armonía con el ambiente, por lo que promueve una gestión sostenible de los recursos naturales en especial, la biodiversidad, la gestión de suelos y de aguas y la protección de los medios naturales, las poblaciones rurales participan directamente al mantenimiento del medio ambiente. Asimismo, en este eje se consideran acciones de desarrollo tales como emprendimientos económicos sostenibles, generando así mayor ingreso en las familias.

El tercer eje es la **incidencia para acciones articuladas con actores sensibilizados tanto a nivel local, regional y nacional** "en torno a los derechos de las familias campesinas, en los temas de gestión territorial y recursos naturales, agroecología y alimentación sana".

En suma, desde los ámbitos de acción, la construcción y la gestión de saberes constituirán un enfoque común para contribuir a reducir las brechas de género y favorecer los derechos de la mujer.

Implementación de la propuesta

■ Fortalecimiento de la gestión territorial

La propuesta tuvo como propósito desarrollar un proceso de planificación territorial a través de la elaboración del Plan de Gestión Territorial Comunal del distrito de la microcuenca del río Pescado y el caserío de Ullucurán (PGTC), para ello se aplicó la metodología propuesta en la "Guía Metodológica para la Promoción de Procesos de Planificación Territorial", adecuándolo al contexto del proyecto ITV. Esta propuesta metodológica se basa en tres perspectivas de fondo:





Participativo-comunal: Considera la incorporación de las vivencias y conocimientos y saberes locales de las comunidades participantes en el proceso de planificación territorial.



- **Pedagógica-popular:** a través de trabajos grupales, dinámicas de reflexión, medios audiovisuales, maquetas del territorio en 3D y salidas de campo que faciliten la participación en el proceso y contribuyan a la apropiación del proceso.



- **Política:** incidencia hacia las autoridades y líderes locales de los poblados (centros poblados, caseríos o anexos), para lograr la participación e involucramiento para integrar los resultados del proceso de planificación a los instrumentos de gestión municipal.

Además, según Chirinos (2017), se alinea con los siguientes enfoques:



- **De interculturalidad:** incorporación en el proceso de planificación términos de idioma, usos y costumbres; y desde una lógica de "diálogo de saberes" y de recuperación de los conocimientos/saberes ancestrales locales.



- **De igualdad de género:** reconociendo y poniendo en valor los aportes de hombres y mujeres, de comuneras y comuneros; recuperando los saberes diferenciados entre ambos y revelando cómo estos saberes impactan en el territorio y contribuyen a reconstruirlo en sus relaciones diarias con el espacio comunal.

La secuencia metodológica, se plantea en tres fases y seis pasos, donde se desarrollan: talleres participativos, salidas de campo y acciones de implementación de microproyectos piloto.

1. Fase de preparación:

En esta fase se generan las condiciones para desarrollar el proceso de planificación territorial con normalidad, se decide el ámbito geográfico a trabajar y se generan los compromisos de participación de las autoridades políticas, líderes locales y la población.

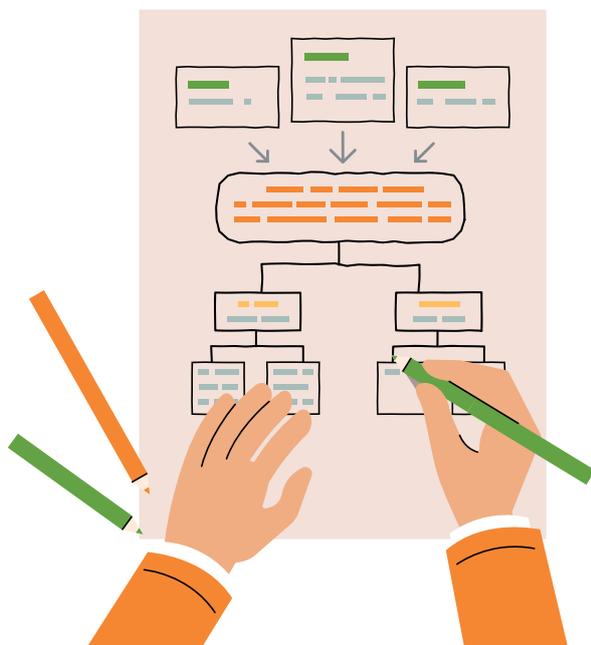
Paso 1. *Presentación y sensibilización:* una vez aceptadas y definidas las condiciones del trabajo, se realizan talleres de fortalecimiento y sensibilización en temas relevantes y necesarios para el proceso de planificación (como, los conceptos de la planificación y ordenación del territorio, cambio climático y fortalecimiento organizacional).

Es importante considerar que el fortalecimiento de capacidades y sensibilización ambiental es transversal a todas las fases, y en cada taller o salida de campo se aprovechan las circunstancias, discusiones y reflexiones para ello.





En esta etapa, se realiza la conformación del comité técnico local, que es el espacio de concertación, liderado por el alcalde, conformado por las autoridades y representantes de las organizaciones presentes en el territorio.



2. Fase de prospectiva:

En esta fase se generan las condiciones para desarrollar el proceso de planificación territorial con normalidad, se decide el ámbito geográfico a trabajar y se generan los compromisos de participación de las autoridades políticas, líderes locales y la población.

Paso 2. Diagnóstico territorial: comprende el recojo de información territorial con la participación activa de la población, sus líderes y autoridades, quienes también, comparten información primaria y secundaria útil para el proceso con dos actividades: el diagnóstico participativo y el mapeo territorial.

- a. *Diagnóstico participativo*: se realiza el recojo de información primaria a través de talleres donde se utilizan las siguientes herramientas:
- *El río de la vida*: es un ejercicio dinámico donde se grafica un río que representa la línea del tiempo, donde se van colocando eventos trascendentales que marcaron la memoria de la población y significaron hitos importantes en la historia del territorio.
 - *Mapa parlante*: es un dibujo en 2D del territorio donde se expresan los elementos del territorio y las condiciones actuales. Se enriquece con el conocimiento de la población.
 - *Matrices de recojo de información*: se utilizaron las matrices de recojo de información de la "Guía para el diagnóstico global participativo" elaborado por PRONAMACHS (2004).
- b. *Mapeo territorial*: a través de salidas de campo, se recoge información del territorio con relevancia para el proceso de planificación territorial: límites y linderos comunales, recursos naturales, ubicación y aforo de fuentes hídricas, ubicación de zonas de riesgo y zonas de uso de importancia económica, cultural y social. En esta actividad, se capacitan a los participantes en el manejo del GPS y en el llenado de la libreta de campo.

Paso 3. *Elaboración de mapas temáticos*: comprende el recojo de información territorial con la participación activa de la población, sus líderes y autoridades, quienes también, comparten información primaria y secundaria útil para el proceso con dos actividades: el diagnóstico participativo y el mapeo territorial.

Paso 4. *Planificación prospectiva*: para la realización de este paso, se construyen tres maquetas en 3D del territorio que servirán para representar el escenario actual, tendencial y deseado.

El *escenario actual* expresa la información del mapa de uso actual, al igual que la situación del territorio al momento que se realiza el proceso de planificación.

El *escenario tendencial* representa en 3D un escenario, donde los actores del territorio no hacen nada para enfrentar los problemas que vienen deteriorando las condiciones en el territorio y afecta sus medios de vida. Se consideran variables como



los efectos del cambio climático y de las acciones de la población que contribuyen a la degradación de los elementos físicos del territorio.

El *escenario deseado*, representa en 3D un escenario ideal, donde las condiciones del territorio brindan bienestar a la población que la habita. Este escenario ayuda a la población a visualizar el desarrollo territorial que desean: territorio que brinda servicios que mejoran la calidad de vida de sus habitantes y se puede mantener en el tiempo para las futuras generaciones.

Paso 5. Construcción de la visión, priorización de acciones y redacción del plan: a través de una lluvia de ideas y con la ayuda de tarjetas se va construyendo la visión de desarrollo territorial. Una vez acordada la visión se proponen acciones, que pueden ser proyectos de inversión o actividades desarrolladas por las instituciones y organizaciones locales, necesarios para poder llegar a la visión planteada; priorizando las acciones viables y posibles para iniciar la implementación.

Con la información generada y el resultado del paso 5, se procede a redactar el documento final, el plan de gestión territorial comunal o el plan de ordenamiento territorial comunal.



3. Fase de implementación / aplicación:

Paso 6. Validación e implementación de plan: se presentan los resultados del proceso de planificación expresados en el plan de gestión territorial comunal al comité técnico local, si es aprobado se procede a tomar acuerdos para implementar las acciones propuestas y se inicia la ejecución de microproyectos priorizados. Parte de la implementación es la incidencia para que la población proponga las acciones del plan de gestión territorial al presupuesto participativo para su financiamiento y se incorporen al plan de desarrollo concertado.

Paso 7. Evaluación: periódicamente se evalúa el avance de la implementación del plan; esto permite tomar acciones correctivas y mejorar la incidencia con las autoridades.

Al culminar el proceso, se elaboró el PGTC, que contenía la visión de desarrollo territorial.

Figura 1: Ruta metodológica del proceso de planificación territorial



Fuente: Elaboración propia



■ Aportes a la transición agroecológica desde el proceso de planificación territorial

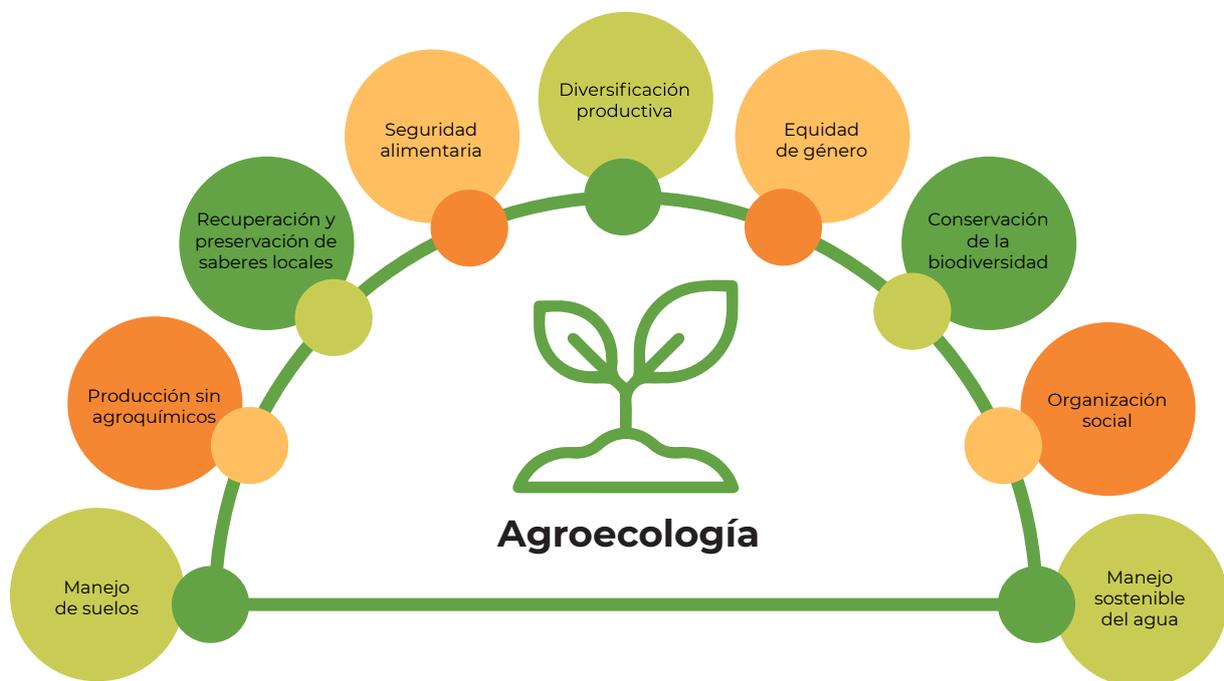
En el proceso de planificación territorial, la población participante **priorizó el aseguramiento de la provisión de agua** para consumo humano y productivo como inicio de la transformación del territorio, además, se incluyó en la visión la necesidad de desarrollar una agricultura y ganadería saludable, con énfasis en la seguridad alimentaria y con un enfoque agroecológico. Por ello, en las propuestas de acciones concretas se propusieron trabajar acciones y proyectos de siembra y cosecha de agua como recuperación de cochas, amunas, zanjas de infiltración y reforestación con especies nativas en las cabeceras de cuenca; y como parte de la cosecha de agua, se instalaron sistemas de riego y se tecnificaron y mejoraron reservorios. Asimismo, para mejorar la producción y transitar hacia la agroecología, se propuso implementar acciones de asistencia técnica y capacitaciones en producción agroecológica, y fortalecimiento organizacional.

La implementación del plan de gestión territorial se realizó a través de la ejecución de microproyectos y con asistencia técnica a nivel familiar, además se buscó realizar sinergia con las instituciones locales y los beneficiarios, obteniéndose su cofinanciamiento. Lográndose concretar acciones de forestación en las cabeceras de cuenca donde se instalaron 19 mil plántones de queñuales, también se realizó plantación de 7500 pinos para producción de hongos y se instaló un secador solar para deshidratar los hongos. Además, se realizó la instalación de 7 sistemas de riego tecnificado con comités de regantes, se recuperaron 5 cochas para almacenamiento de agua de lluvia y 2 amunas para la recarga hídrica. Del mismo modo, se implementaron 120 sistemas de riego tecnificado familiar, se promovieron prácticas agroecológicas con 156 productores y productoras, quienes instalaron 86 biohuertos, y se aportó a la consolidación de 15 emprendimientos en crianza de animales menores principalmente cuyes, se instalaron como piloto 14 cocinas mejoradas y se colaboró con la consolidación de la Asociación de Productores Agroecológicos (APEA), quienes lograron regularizar su inscripción en registros públicos y regularizaron su situación tributaria en SUNAT.

Con la implementación de estas acciones se espera recuperar la capacidad de recarga hídrica y mejorar la eficiencia en el uso del agua para riego, mejorando la productividad de los cultivos y crianza, permitiendo mejorar la seguridad y soberanía alimentaria de las familias locales, y aportar al escalamiento en la transición agroecológica de las familias de La Merced y Aija.

En el proceso de asistencia técnica, se contribuyó al fortalecimiento del conocimiento de la agroecología, donde además de reforzar el conocimiento de las técnicas agroecológicas se contribuyó al conocimiento del concepto de la agroecología y; para ello, se articuló con acciones de IAP (investigación acción participativa) donde se realizaron investigaciones con la participación activa del productor para conocer los aportes del entorno a la producción y encontrar soluciones a los cuellos de botella que dificultan la transición agroecológica.

Figura 2: Elementos de la agroecología desarrollados desde el trabajo del proyecto ITV



Fuente: Elaboración propia

04

Análisis, según
los parámetros
e indicadores
seleccionados



Elementos de análisis para la sistematización

Producción-transición agroecológica

■ Caracterización de los participantes

La base de productores/as que participaron del proyecto continuaron su transición agroecológica, a partir, de su participación en el proyecto TSS en sus fases I y II, donde la estrategia de intervención fue la formación de promotores/as agroecológicos, el desarrollo y fortalecimiento de capacidades a productores/as en técnicas de producción agroecológica y la preparación y uso de abonos orgánicos y la diversificación de cultivos productiva. La mayoría de los productores/as eran miembros/as de la APEA.

En ITV, como parte de los talleres del proceso de planificación territorial y sensibilización para la elaboración del PGTC, se difundió la agroecología como una alternativa para producir alimentos saludables, reducir el impacto en el ambiente por el uso de agroquímicos, proteger la salud del productor/a y obtener mejores ingresos en mercados especializados; y con la implementación de los microproyectos priorizados se instalaron matrices de manguera de HDPE para la instalación de sistema de riego tecnificado, la población se motivó con la posibilidad de cambiar el sistema productivo y más productores y productoras se fueron sumando a la transición agroecológica.

También, a partir de la asistencia técnica y entrega de materiales e insumos para la mejora de la crianza de animales menores e instalación de sistemas de riego tecnificado familiar sirvieron de motivación para que más productores se sumen a la transición agroecológica. Teniendo en cuenta que aquellos productores/as emprendedores/as son lo que van quedando en el grupo de beneficiarios directos.

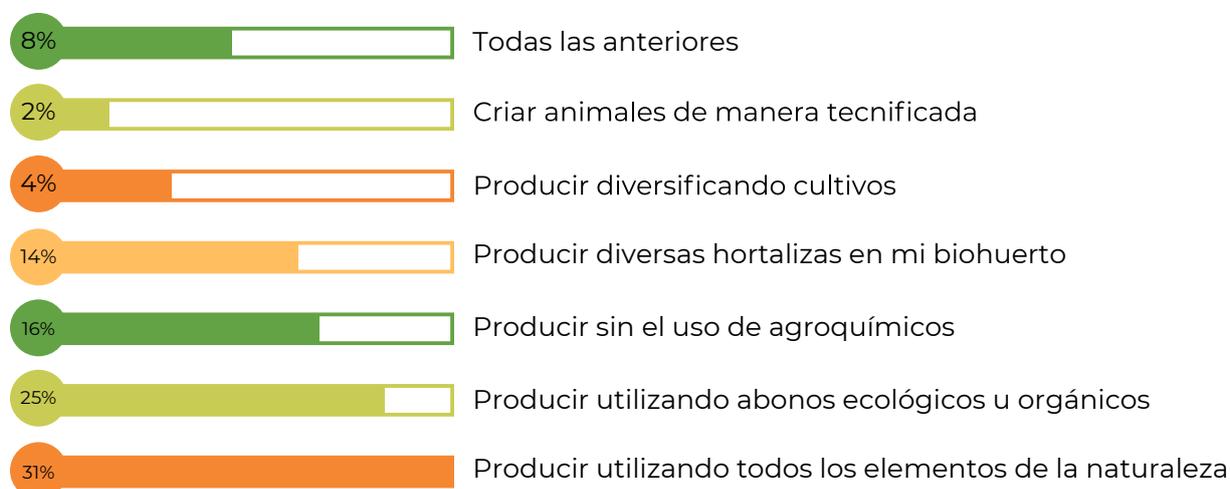
De las encuestas realizadas para el proceso de sistematización, se obtiene que la percepción de algunos productores sobre los resultados del uso de las prácticas agroecológicas y la asistencia técnica, se vincula que las familias tengan una buena alimentación, accedan al mercado ofreciendo sus productos a precios justos y así mejoren su economía familiar.

■ Aspectos centrales o elementos de análisis para conocer el impacto de la experiencia

Para fortalecer y contribuir al escalamiento de la AE, se desarrollaron talleres de capacitación y se realizaron visitas de asistencia técnica en: *i)* construcción de galpones para la crianza de animales menores *ii)* charlas en los cuatro pilares de la crianza como manejo, sanidad, nutrición (pastos) y genética, *iii)* manejo de cultivos, *iv)* instalación de riego tecnificado por aspersión, *v)* cuidado de los suelos, *vi)* reducción del uso de agroquímicos haciendo uso del estiércol y el purín elaborado con los residuos animales, *vii)* técnicas AE como la rotación, de cultivos, y *viii)* elaboración de bio fermentos sólidos y líquidos. En los intermedios, se desarrollaron diálogos para reflexionar sobre la conceptualización de la Agroecología y como resultado en las encuestas realizadas sobre el tema, resalta que un **31 % la define como “producir utilizando todos los elementos de la naturaleza presentes en mi territorio”, 25 % señala que permite “producir utilizando abonos ecológicos u orgánicos”, 16 % “producir sin el uso de agroquímicos”, 14 % “produciendo diversas hortalizas en mi biohuerto”, 4 % “producir diversificando cultivos, 2 % “criar mis animales de manera tecnificada” y 8% señala todas las anteriores.**



Gráfico 3: Conceptualización de la agroecología por productores/as



Fuente: Elaboración propia

Además, resaltan el concepto de territorio como parte del sistema productivo, esto se puede atribuir a los conceptos referidos a OT trabajados por el proyecto y las acciones implementadas para la siembra de agua.

■ Escalamiento en la transición agroecológica.

Para conocer los avances que se obtuvieron en la producción orientada a la transición agroecológica, se aplicó una encuesta a una muestra del 25 % de los productores/as, obteniendo la siguiente información:

De la evaluación realizada por el proyecto a productores que practican la Agroecología y viene avanzando en la transición, se obtuvo que el avance en la transición agroecológica, hace 2 a 5 años atrás (en función del tiempo en que el productor/a decidió optar por la producción AE), fue de 69.22 %, y, el avance actual (2021) es de 82.83 %, por lo que se puede observar que hay una diferencia de 13.61 % de avance desde el momento de inicio de la transición y la actualidad; los valores de la evaluación se encuentran en el rango de 64.44 % a 97.78 %. El 69.22 % promedio



con el que los productores/as inician de la transición hace referencia que en Aija y La Merced para la producción agropecuaria se mantienen y aplican prácticas y saberes locales relacionadas a la AE, además, de las observaciones y diálogos con productores/as realizadas por el equipo técnico, se puede afirmar que esto se debe a que el único cultivo en el que se utilizan fertilizantes sintéticos y agroquímicos para controlar plagas y enfermedades es para el cultivo de la papa. Siendo la principal dificultad para avanzar en la transición AE el control del (*Premnotrypes spp.*) y la enfermedad de “rancho” o “tizón tardío” (*Phytophthora infestans*), además, del manejo del suelo y un mayor conocimiento del aporte de la biodiversidad para la AE; también, el acceso a mercados justos es una limitante para que los productores/as encuentren una retribución justa, pues es parte de las expectativas propias.

Asimismo, de las encuestas se encontró que el 77.5 % de productores/as se dedican a la crianza de animales menores (cuyes, conejos, gallinas, etc.), el 100 % de productores/as poseen biohuertos, y 75 % de productores/as realizan sus abonos orgánicos (biol, bocashi, microorganismo de Montaña sólido y compost) y biopreparados para el control de plagas y enfermedades (caldo sulfocálcico e insecticida ecológico M5) y 13.75 % de productores/as han implementado cocinas mejoradas (pilotos implementados como modelos, los mismos que incluyen un horno de acero quirúrgico).

En relación con su participación en las implementadas del proyecto, manifestaron haber participado en todas las actividades, aunque señalaron más en talleres (50 %), asistencia técnica (12 %) e intercambios (11 %), el resto participó en algunas actividades menores. El apoyo mayormente recibido fue de asistencia técnica (100 % de los encuestados), semillas e insumos (90 %), capacitación y asistencia técnica para la preparación de abonos orgánicos (87 %), asistencia técnica y con materiales para riego tecnificado (83 %), con materiales para la preparación abonos orgánicos (7 %), mejoramiento de la producción (37 %) y comercialización (33 %).

Sobre el uso de abonos comerciales, se vio un incremento del uso del guano de isla y roca fosfórica de 45 %, mientras que el superfosfato triple y la urea fue de solo 5 %. Aun así, la prevalencia de uso de pesticidas para la plaga del gorgojo de los andes (*Premnotrypes spp.*) y la enfermedad de “rancho” o “tizón tardío” (*Phytophthora infestans*) se mantuvo en 48 %. Los ingresos mejoraron para la mayoría de familias en rangos que iban de los 5 a los 100 soles, con un promedio de 31 soles siendo mayor en aquellos que reportaron ingresos entre 10 a 20 soles (34 %) seguidos de

los que reportaron de 30 a 40 soles (20 %) y de 50 a 100 soles (20 %). Por último, se tiene los que reportaron ingresos entre 5 a 10 soles (10 %) y los que no reportaron ingresos (13 %).

Sobre las mejoras en la calidad de vida de la familia, señalaron que mejoraron expresando: "estoy produciendo de manera saludable" (87 %), "Estoy vendiendo algunos de mis productos a mis vecinos y genero algunos ingresos" (80 %) y "Tengo diversas hortalizas para consumir con mi familia" (73 %).

Asimismo, en la implementación se encontraron algunas dificultades como las siguientes:

- Insuficiente y alto costo de la mano de obra agropecuaria
- La inversión de tiempo y dedicación a las técnicas agroecológicas que implica; por ejemplo, la elaboración de abonos orgánicos y otras labores, que es limitada debido a que los agricultores se dedican también a otras labores mediante la venta de su fuerza de trabajo, la docencia escolar u otros empleos.
- Limitado acceso a mercados agroecológicos y bajo precio de productos, debido a la distancia a mercados más grandes y la competencia.
- Pérdidas en la producción de cultivo de papa por la severidad del ataque de la plaga del gorgojo de los andes (*Premnotrypes spp*) y la rancha (*Phytophthora infestans*), sobre todo en campaña grande (octubre-mayo), lo que conlleva a los productores al inevitable uso de pesticidas para no perder sus cosechas.
- Dependencia de algunos insumos externos (azufre en polvo) para la elaboración de bioinsumos (caldo sulfocálcico).
- El tema de género sigue siendo un tema complejo y sensible debido a la vigencia de la cultura patriarcal. No es sencillo abordarlo abiertamente en las reuniones y talleres, siendo difícil iniciar el diálogo al respecto: en la práctica se observa una marcada diferencia de roles en los hogares, aunque complementarios en muchos, así como el hecho de que hay un significativo número de mujeres que conducen directamente las parcelas. En cualquier caso, se avizora un avance paulatino en el cambio de mentalidad al respecto.
- La transformación de productos AE y contar con un registro sanitario es una limitante para que puedan ingresar a tiendas y mercados formales.





Investigación acción participativa (IAP) y gestión de saberes locales

La IAP es un método de aprendizaje colectivo que busca generar un conocimiento transformador partiendo del propio conocimiento popular y tradicional (Fals Borda, 1991). Basado en la integración de los “beneficiarios” de la investigación como protagonistas de la misma; es decir, como sujeto y no objeto de la investigación, combinando conocimiento local y científico en pie de igualdad para encontrar soluciones a ciertos problemas (Guzmán y Alonso, 2007). La IAP integra producción de conocimientos e innovaciones, inter-aprendizaje, transformación de las realidades sociales y fortalecimiento de capacidades individuales y colectivas.

Desde el proyecto TSS, se vienen desarrollando actividades de IAP para buscar alternativas a los principales problemas que limitan la transición AE, donde se desarrollaron con la participación de productores/as agrupados en comités, cuyos temas desarrollados fueron la evaluación del uso de abonos líquidos y sólidos, control de plagas con biopreparado y biofermentos, efectividad de la tecnificación y control del gorgojo de los Andes. Los resultados fueron aplicados por las líderes de los comités participantes en las IAPs, pero no se masificó la práctica por todos los miembros de los comités de productores/as. De los cuales resaltan productores como Florentín Polo, Glicerio Palacios y Moisés Reyes.

En el proyecto ITV, al incorporarse nuevos productores/as a la transición AE y como alternativa para poder encontrar soluciones a los cuellos de botella que no permiten

avanzar en la transición AE, se planteó realizar IAP con la participación activa de los productores/as emprendedores/as identificados durante la asistencia técnica. Los temas elegidos para desarrollar fueron: efectividad en el uso de abonos líquidos y bioinsecticidas en el cultivo de papa y alfalfa, efectividad de trampas para plagas y enfermedades en el cultivo de papa, identificación de las características biológicas del suelo y caracterización de los insectos benéficos presentes en los sistemas productivos familiares. Para cada IAPs se elaboró una ficha donde se describía el procedimiento y se presentaban los resultados. Se presentaron las experiencias de IAP y sus resultados en los encuentros e intercambios que se realizaron de manera local.

Es necesario conformar una red de productores/as investigadores/as que permita intercambiar experiencias y resultados, contribuyendo a que los resultados escalen y se pongan en práctica, y, es necesario desarrollar material de difusión de los resultados positivos y útiles para la transición AE y comprometer a la APEA que a través de su tienda pueda abastecer de insumos externos que se necesitan para la implementación.

A futuro se necesita que las IAPs continúen desarrollándose para ir comprobando y evidenciando los resultados de las prácticas AE, teniendo en cuenta su difusión e incluyendo la metodología CaC para su socialización. Además, de realizar comparaciones de los resultados que se van obteniendo. Y se debe considerar presupuestos para el equipamiento con equipos, materiales e insumos para la realización de las IAP.



N°	Nombre de la IAP	Objetivo
1	"Efecto de la aplicación de biol, purín y biol + purín para el crecimiento y desarrollo en el cultivo de papa (<i>Solanum tuberosum</i>) variedad canchan en el C.P. de Ullucurán", 2020.	Evaluar el rendimiento y calidad de tubérculos de papa, por efecto de la aplicación de biol, purín y biol + purín, en el C.P. de Ullucurán, distrito La Merced, provincia de Aija - Ancash, 2020.
2	"Evaluación de tres tipos de cebos atrayentes (melaza, chicha y orina humana) para el control de polillas adultas en el cultivo de papa (<i>Solanum tuberosum</i>) variedad yungay en el caserío de El Carmen", 2020.	Evaluar tres tipos de cebos atrayentes (melaza, chicha y orina humana) para el control de polillas adultas en el cultivo de papa (<i>Solanum tuberosum</i>) variedad yungay.
3	"Efecto de tres dosis de purín (1 L, 1.5 L y 2 L) en el rendimiento del cultivo de alfalfa (<i>Medicago sativa</i>)", 2019.	Determinar la mejor dosis de purín en el cultivo de alfalfa (<i>Medicago sativa</i>) para la obtención de mejores rendimientos de forraje en calidad y cantidad para la alimentación de animales mayores y menores.
4	"Evaluación de tres dosis de caldo sulfocálcico (1 L, 2 L y 3 L) para el control de la ranca (<i>Phytophthora infestans</i>) en cultivo de papa (<i>Solanum tuberosum</i>) de variedades nativas en barrio de Pachaca alto, 2021".	Determinar la mejor dosis de caldo sulfocálcico (1 L, 2 L y 3 L) para el control de la ranca (<i>Phytophthora infestans</i>) en cultivo de papa ecológica.

Productor/a participante	Estado	Resultado
Georgina Fernández Manrique (productora AE)	Culminado	El mayor efecto en la altura de la planta fue con la aplicación del abono foliar purín, se obtuvo 24.8 cm de altura de planta a los 60 días. También, se observó en la cosecha la calidad de los tubérculos sin presencia de daños de plagas y enfermedades con las aplicaciones de abonos foliares (biol, purín y purín + biol).
Marco Antúnez Cerna (productor AE)	Culminado	Con el cebo atrayente (melaza) se capturó mayor cantidad de polillas adultas (12), seguido del cebo atrayente (chicha de jorra) que se capturo 8 polillas adultas a comparación del cebo atrayente (orina humana) que no se capturo ninguna polilla adulta y solo se encontró captura de moscas.
Glicerio Palacios Castillo (productor AE)	Culminado	La mayor altura de planta a los 30 días fue con la aplicación de la dosis de 4 L de agua + 2 L purín, con 59,5 cm de altura de planta. La mayor altura de planta en un menor corto tiempo significa mayor cantidad de forraje para la alimentación de los animales.
Eulogia León Flores (productora AE)	Culminado	Se obtuvo el 5 % de síntomas de la ranca en hojas de cultivo de papa ecológica con la aplicación de 3 L de caldo sulfocálcico, a comparación del 60 % de síntomas que se obtuvo sin aplicación de caldo sulfocálcico.



N°	Nombre de la IAP	Objetivo
5	“Evaluación de control del gorgojo de los andes en cultivo de papa (<i>Solanum tuberosum</i>) ecológico mediante la barrera de plástico al contorno de la chacra en el barrio de Matusalén del C.P. de Ullucurán, 2020.	Determinar el efecto de la barrera de plástico en el control del gorgojo de los Andes en cultivo de papa ecológica.
6	“Evaluación de control del gorgojo de los andes en cultivo de papa (<i>Solanum tuberosum</i>) ecológico mediante la diversificación y el recojo manual (machida) en el C.P. de Ullucurán, 2020.	Determinar el efecto de la diversificación y el recojo manual (machida) en el control del gorgojo de los Andes en cultivo de papa ecológica.
7	“Identificación de la entomofauna local que actúan como controladores biológicos de plagas en parcelas de cultivo de los productores/as que se encuentran en proceso de transición AE, 2021”.	Identificar las especies de la entomofauna local que actúan como controladores biológicos de plagas en parcelas de cultivo de los productores/as en proceso de transición agroecológica.
8	“Evaluación de la salud biológica del suelo mediante el conteo de las lombrices en los terrenos de cultivo de los productores/as que se encuentran en proceso de transición, 2021.	Determinar la calidad de la salud biológica del suelo mediante el conteo de las lombrices de tierra en las parcelas de cultivo de los productores/as en proceso de transición agroecológica.

Productor/a participante	Estado	Resultado
Florentín Polo Albino (productor AE)	Culminado	Se obtuvo el 75.93 % de tubérculos de papa sin daños de gorgojo de los Andes.
Georgina Fernández Manrique (productora AE)	Culminado	Se obtuvo el 96.11 % de tubérculos de papa sin daños de gorgojo de los Andes.
10 productores/as en proceso de transición AE	Culminado	Se identificó el 69.04 % de la familia Coccinellidae (mariquitas) con mayor población en las pácelas de los productores/as, a comparación de <i>Chrysoperla sp.</i> que se identificó 0.25 % con menor población
20 productores/as en proceso de transición AE	Culminado	En la evaluación de la salud biológica del suelo de los productores/as en proceso de transición, el 55 % es REGULAR, 25 % es BUENO y el 20 % es MALA mediante el conteo de lombrices de tierra.



Ordenamiento y gestión territorial comunal

■ Caracterización de los participantes

En el 2017 se inicia el proyecto, y luego de analizar los elementos del territorio considera como zona de trabajo del proyecto ITV, y, luego de tener reuniones con el alcalde distrital y las autoridades de los centros poblados y caseríos; se establece iniciar el proceso a nivel de microcuenca del río Pescado, y a solicitud del agente municipal se incluyó al caserío de Ullucurán, que se ubica en la microcuenca del río Llactún, con esto se cubría todo el ámbito territorial que corresponde al distrito de La Merced.

La primera propuesta para la realización de los talleres como parte del proceso de planificación territorial fue centralizar los talleres en los centros poblados y convocar a los pobladores de los caseríos, pero a solicitud de las autoridades, se acordó realizar los talleres y actividades necesarias para llevar a cabo el proceso en todos los centros poblados y caseríos, con la finalidad de convocar a la mayor parte de la población del distrito. Se encargó a los alcaldes del centro poblado y agentes municipales convocar a pobladores interesados en el desarrollo local y con residencia en la zona para participar de los talleres y actividades del proceso de planificación territorial.

Durante el proceso de planificación y construcción del PGTC, se involucraron principalmente las autoridades locales, quienes convocaban a la población y asumían la responsabilidad de liderar en proceso en cada centro poblado o caserío. Estos confirmaron el CTL, liderado por el alcalde del distrito.

■ Aspectos centrales o elementos de análisis para conocer el impacto de la experiencia

En el Perú, durante las décadas anteriores hasta la fecha, se viene construyendo una propuesta como país que enmarca la planificación y ordenamiento territorial, en muchos casos, con un carácter sectorial, carente de articulación. De acuerdo a Glave, “existen diversos enfoques de gestión del territorio, donde se considera una primera perspectiva económica productiva a través de “la interacción de los sectores productivos con el territorio, el cual se ve modelado de una manera diferenciada según la estructura económica establecida, donde se busca ordenar las diferentes actividades de acuerdo a las vocaciones del suelo”. La otra perspectiva es desde la

conservación de la biodiversidad y el ordenamiento ambiental que, tiene por objetivo el de "establecer las condiciones de uso y de ocupación del territorio de acuerdo con las características ecológicas teniendo en cuenta la fragilidad, vulnerabilidad y endemismo de los ecosistemas y las especies, así como la erosión genética". De lo anterior, se desprende que el ordenar el territorio implica generar los procesos necesarios para enfrentar desórdenes territoriales. El primero es de carácter socioeconómico, "a través de la descentralización e inclusión social". El segundo es a nivel físico o ecológico que incide en los elementos del territorio incompatibles entre sí, "los cuales generan tanto contaminación como degradación ambiental", tal como señala el mismo autor.

Los principales problemas que enfrenta el ordenamiento territorial son (Glave, citando a Gomes, 2002):

- Desequilibrio territorial (centralismo político, económico y las inequidades sociales).
- Degradaciones ecológicas y sobreexplotación de recursos naturales.
- Desconocimiento de los riesgos naturales en la localización de actividades.
- Superposición desordenada de usos del territorio.
- Accesibilidad a la explotación de los recursos naturales en el territorio.
- Accesibilidad de la población a los lugares de trabajo.
- Dificultades territoriales para dotar de equipamiento y servicios públicos a la población.
- Conflictos entre actividades y sectores.
- Descoordinación entre organismos públicos de rango similar, así como de distintos niveles administrativos.

Estos problemas no han sido ajenos al contexto territorial en la microcuenca La Merced y Aija, como resultado de diversos factores internos y externos, muchos de ellos de larga data como son el centralismo, la necesidad de respuesta frente a la exclusión con estrategias de sobrevivencia y la presencia de la minería. No obstante, hay un desencuentro entre la visión modernista del desarrollo con la cosmovisión local de relación con el territorio, las cuales manejan lógicas y valores culturales diferentes, donde el primero se basa en el control del territorio para el usufructo, mientras la cosmovisión local (característica de las sociedades andinas) va más hacia la "crianza mutua" basada en la interpretación de las señas de la naturaleza para los ciclos productivos. Esto ocasiona desencuentros y procesos de erosión cultural que afectan el territorio y la biodiversidad, cuya conservación se basó en las prácticas locales respaldadas por el conocimiento tradicional y los saberes



ancestrales. El ordenamiento propuesto por ITV parte de incluir al territorio “en la estrategia de desarrollo y de las actividades que se relacionan con estas”, a partir de un enfoque integral y descentralizado que involucre a todos los sectores.

Para la propuesta de planificación territorial se consideró la siguiente definición propuesta en la Guía Metodológica para la Promoción de Procesos de Ordenamiento Territorial Comunal “El Ordenamiento Territorial Comunal (OTC) es un proceso político, social, económico, intercultural y ambiental, que nos permite identificar participativamente las potencialidades y limitaciones de nuestro territorio, para tomar mejores decisiones entre hombres y mujeres que determinen la adecuada ocupación del territorio y el uso sostenible de sus recursos, tomando en cuenta nuestra sabiduría ancestral comunal, nuestra interacción con otras comunidades y nuestra articulación con los espacios oficiales de decisión pública, buscando mejorar la calidad de vida de la comunidad y la conservación del territorio” (Chirinos, 2017).

■ **Organización y participación durante el proceso de planificación territorial**

Durante el proceso planificación territorial, se involucraron las autoridades y líderes/as de los centros poblados y caseríos. Durante los talleres de sensibilización y capacitación, en cada taller siempre se disponía de un momento para abordar, a modo de reflexión y generar discusión sobre temas relacionados a la coyuntura local, regional nacional y mundial con relación al acceso a los recursos naturales y territorios, y su gobernanza; medio ambiente y cambio climático; importancia del territorio, los servicios ecosistémicos y la organización; agroecología, su importancia para la salud y sus aportes al desarrollo productivo; y salud y calidad de vida de las familias locales. Para acompañar el proceso, se conformó un CTL (Comité Técnico Local) presidido por el alcalde del distrito e integrado por autoridades locales, representantes de las comunidades y centro poblados y de las instituciones presentes en el departamento como INAIGEM y SERFOR. Durante el proceso, las autoridades se involucraron de manera más activa, como el presidente de la JASS de Mallacayán, la directiva de la CC Santa Cruz. EY, el ámbito del proyecto ITV finalmente incluyó a la población de tres (3) centros poblados (San Idelfonso, Mallacayán y Santa Cruz), ocho (8) caseríos (La Trinidad, Quihuan, Huachón, 2 de Mayo, Sipza, Huacna, El Carmen y Ullucurán) y una (1) capital de distrito (La Merced), quienes participaron en los talleres y salidas de campo, según como se organizaban en cada localidad, en algunos casos, se delegaba el mapeo territorial a las autoridades y líderes locales. En el espacio del CTL, se discutía, validaba y consolidaba la información generada

en los talleres realizados en el proceso de planificación territorial, se revisó y aprobó el PGTC. Una vez culminado, el CTL se fusionó con el comité de vigilancia del PDC municipal y PP; para evitar una recarga y réplica de acciones de vigilancia a la implementación de la inversión para el desarrollo del distrito de La Merced.

■ Visión, prioridades e implementación del PGTC

Desde la propuesta del proyecto se planteó facilitar un proceso de planificación integral, que considere los elementos, ambientales, económico-productivos y sociales, de esta manera, los/as participantes reflexionan, construyen una visión y plantean acciones que integran estos tres elementos de sostenibilidad. La visión propuesta es la siguiente:

“La Merced es un distrito modelo, con una población organizada, con respeto mutuo y valores, con capacidades fortalecida para conservar sus recursos naturales y ambiente, tecnificar sus actividades productivas en el marco de una agricultura y ganadería saludable, una alimentación sana y una vida familiar en armonía”.

Para lograr la visión, la población priorizó asegurar la provisión de agua, pues de este recurso depende la vida de la población y el éxito de las actividades productivas. Además, de la necesidad de recibir asistencia técnica para la transición hacia una producción saludable como se propone desde la agroecología.

En ese marco, se realizaron las siguientes acciones y microproyectos:

- Implementación del sistema de riego tecnificado por aspersión con el comité de Ketayanpampa, sectores (Matusalén y Wishllac) en el centro poblado de Ullucurán, distrito de La Merced, provincia de Aija - Ancash.
- Implementación de riego tecnificado por aspersión con La Comunidad Campesina Santa Cruz de Rurek y el comité de regantes de Ullmacuta, ambos en el centro poblado de Santa Cruz de Rurek, distrito de La Merced Provincia de Aija - Ancash.
- Mejoramiento de la captación del sistema de abastecimiento de agua para consumo humano del centro poblado de Mallacayán, distrito de La Merced, Provincia de Aija - Ancash.
- Implementación del sistema de riego tecnificado por aspersión con el comité de productores “Campo Verde” en el caserío de Quihuán, distrito de La Merced, provincia de Aija - Ancash.





- Implementación del sistema de riego tecnificado por aspersión con el comité de regantes Illhuaín, en el centro poblado de San Ildefonso, distrito de La Merced, provincia de Aija - Ancash.
- Implementación del sistema de riego tecnificado por aspersión con el comité de regantes Illhuaín, en el centro poblado de San Ildefonso, distrito de La Merced, provincia de Aija - Ancash.
- Reforestación en tres lugares: lLaguna Tuctu (3300 plantones de queñuales en 3 jornadas), en la laguna Chakras (2200 plantones de queñuales) y quebrada Paccha en el caserío de Ullucurán con el comité de Ketayanpampa (200 plantones de queñuales).
- Salidas de sensibilización con alumnos de los centros educativos de La Merced, Mallacayán y Santa Cruz al bosque relicto de queñuales de Mulluhuanca, donde se profundizó las potencialidades que tiene este recurso, los problemas que lo afectan (incendio ocurrido en agosto 2018), su importancia para su conservación y oportunidades para llegar adaptarnos al cambio climático.
- Se ha instalado 12 cocinas mejoradas en cuatro productores : Esto generó que dos pobladoras instalen en sus hogares el modelo de estas cocinas mejoradas, por lo que el proyecto les brindó asesoramiento técnico.
- Reconstrucción de dos cqochas en el sector Chakras y un canal recolector y de infiltración de un 0.5 km, donde se plantaron 100 queñuales, con la participación de los comités de riego de Huantall y Sipza.
- Mejoramiento del baño con arrastre hidráulico de la familia del promotor

Jesús Manrique, miembro de la ruta agroecológica. El promotor constantemente recibe visitantes foráneos, técnicos y personas interesadas en conocer sobre la AE y la gestión del territorio en el centro poblado de Mallacayán.

Consideramos que la implementación de estas acciones ha sensibilizado a los pobladores, quienes se sumaron a desarrollar las acciones priorizadas en beneficio de sus localidades, a través de un trabajo organizado y sobre todo en conjunto. Ha habido una participación significativa en los talleres para la formulación del PGTC y en los trabajos de campo que implicó su formulación. Algo a destacar, es el hecho de haber conseguido el apoyo de en cuanto a mano de obra no calificada y materiales del lugar para concretar algunos de los proyectos priorizados.

■ Participación de autoridades

Se realizaron reuniones con el alcalde distrital de La Merced con la finalidad de que se incorporen los resultados del proceso de OT en el diagnóstico participativo para la formulación del PDC, por lo que, el resultado fue que el PGTC fue utilizado como insumo para la elaboración de este instrumento de gestión municipal. Además, la población presentó en el presupuesto participativo, y otras fuentes de financiamiento de programas del Estado (ejemplo PROCOMPITE) los proyectos que se identificaron en el PGTC, logrando algunos financiamientos para la implementación de las acciones priorizadas. En la gestión edil anterior (2015-2018), se dio un acompañamiento y colaboración permanente por parte del gobierno local en el marco de la gestión e inversión municipal que contribuyeron en la gestión territorial.

A la fecha, las municipalidades de La Merced y Aija, han implementado proyectos de instalación de sistemas de riego tecnificado, instalación de cocinas mejoradas y desde AGRORURAL se vienen entregando semillas de forrajes. Estas acciones van sumando en la implementación del PGTC.

■ Impacto de los microproyectos y acciones implementadas

El impacto ha sido favorable por las siguientes razones:

- Se ha logrado sensibilizar a los pobladores de Aija y La Merced respecto al OT a partir de la concreción de los microproyectos, dado que estos han permitido solucionar una demanda importante y vital como es el agua.



- Se ha conseguido apoyo comunal organizado para la construcción de los microproyectos, algo poco usual en las últimas décadas debido a políticas asistencialistas en todo nivel y de varias instituciones.
- Al existir mayor disponibilidad de recursos hídricos, se ha fortalecido la producción agropecuaria con enfoque agroecológico, un tema que forma parte del proyecto.
- Las campañas de forestación, cuya finalidad es la de contribuir a la conservación de suelos, fuentes de agua y colchones hídricos; ha captado el interés de la población participante y generado un cierto nivel de conciencias sobre el tema. De este modo, se instalaron 5000 plantones de queñuales en macizos y sistemas agroforestales con la participación de miembros de la CC de Santa Cruz, JASS de Mallacayán, comité de regantes de Ketanyanpampa (Ullucurán), Cochacancha y productores que trabajan en la transición AE.
- Se viene haciendo incidencia a través de los líderes locales para proponer el uso de los recursos de programas como Trabaja Perú, en acciones de siembra de agua, construcción de amunas, jornadas de reforestación, construcción de zanjas de infiltración y diques para la conservación de bofedales.
- Como resultado de la incidencia de los líderes locales en el PP 2020, la municipalidad de La Merced, implementó el proyecto de instalación de cocinas mejoradas en los caseríos de La Trinidad y Quihuán.
- Se realizó una salida de campo con el equipo de la oficina de AGRORURAL en Aija, el personal técnico de la municipalidad distrital de La Merced y la directiva de la comunidad campesina de Santa Cruz, para la identificación de zonas aptas para el desarrollo de un proyecto de forestación, conservación de bofedales y construcción de zanjas de infiltración, con la finalidad de incluirlo en un expediente elaborado por AGRORURAL a solicitud de la municipalidad.
- El sistema de riego de Ullucurán contó con los aportes de la municipalidad de La Merced en mano de obra y la empresa minera Huinac con la geomembrana.

- El proyecto ITV ha elaborado una ficha para la implementación de un sistema de riego en Wishllac, el cual beneficiará a 14 usuarios en el riego de 6 hectáreas de cultivos. La instalación se ejecutó en el mes de enero 2021.
- La instalación de riego tecnificado en Santa Cruz de Rurek, actualmente, se encuentra en operación, beneficiando a 38 usuarios en el riego de 27 hectáreas.
- También, se elaboraron dos fichas de microproyectos, para la instalación de un sistema de riego en el sector de Illahuaín en el CP de San Ildefonso y otra en la realización de plantaciones forestales con pino para el aprovechamiento de hongos comestibles con la comunidad de Santa Cruz de Rurek .
- Los microproyectos de riego han planteado la necesidad de fortalecer a las organizaciones de usuarios por lo que se han realizado 5 talleres en fortalecimiento de comités de riego, cambio climático y siembra de agua, con la participación de 70 productores/as.
- En el proyecto ITV, se promueve la utilización de aspersores artesanales como una alternativa de bajo costo, para implementar los sistemas de riego tecnificado.
- Se apoyó en la elaboración de los estatutos de dos comités de riego: Shecshinco en La Trinidad y Ketayanpampa en Ullucurán. Estos documentos son requisitos para llevar a cabo el proceso de formalización de los comités y posterior funcionamiento.
- La municipalidad viene gestionando la incorporación de los territorios comunales como ámbitos de intervención de proyectos de siembra de agua, ante el programa Sierra Azul, el personal del proyecto ha colaborado con el levantamiento de información de campo.
- De manera articulada con el CEPES y la participación del IBC, la dirección de CC de la DRA, realizará la actualización de los linderos de la CC de Tian Ayllu, a través de la georreferenciación de los límites del territorio comunal.



05

Conclusiones y Recomendaciones



- En los procesos de transición agroecológica cada productor y productora van avanzando a su propio ritmo, en función de la organización familiar, disponibilidad de recursos y capacidades para poder mantenerse y adaptarse a este cambio. Es necesario identificar estos propios ritmos y, al momento de brindar asistencia técnica, adaptarse.
- Los productores y productoras que cuentan con un ingreso económico familiar, arriesgan y comprometen recursos para avanzar en la transición agroecológica, mientras que a aquellos/as que dependen solamente de la actividad agropecuaria les resulta más difícil arriesgar su producción que es su medio de sustento.
- Los cuellos de botella para avanzar en el escalamiento de la transición agroecológica son la plaga del gorgojo de los Andes y las enfermedades de la ranca en el cultivo de la papa; por tanto, es necesario desarrollar más las IAP que permitan encontrar soluciones y evitar el uso de agroquímicos para su control.



- Los procesos de transición agroecológica, son complejos de cambio, porque pasan de una forma convencional de producción hacia una alternativa sostenible de producción, para lo cual es necesario la apropiación e implementación de las prácticas y técnicas agroecológicas, pues lo que se busca es un modelo de producción respetuosa con el medio ambiente, por lo que se necesita el acompañamiento en estos temas por parte de los gobiernos locales u otras organizaciones de la ZIP.
- Acceder a mercados donde los productores/as pueda obtener precios justos como retribución al esfuerzo por producir alimentos saludables es una necesidad que aún no se ha podido solucionar. El programa de los mercados itinerantes de AGRORURAL, ha sido un paliativo como espacio de comercialización, pero no en la medida de esperar precios diferenciados por los productos AE. Es necesario fortalecer los espacios que se vienen generando y manteniendo como la ecoferia de Huaraz y Aija, y retomar aquellos con potencial como Huarmey.
- El potencial para la transformación de los granos y cereales en harinas y hojuelas puede aprovecharse mejor, si se potencia la presentación de los productos terminados. Es importante identificar el potencial de otros productos transformados como aquellos derivados de los tubérculos y las hierbas aromáticas.
- El agua, como en la mayor parte de los Andes occidentales, es la prioridad para las poblaciones locales. Su aseguramiento para el futuro mueve a las organizaciones, rompiendo las costumbres asistencialistas impuestas por programas sociales en las últimas décadas, permitiendo recuperar y fortalecer las organizaciones locales a través de compromisos para retomar los trabajos comunales.
- Es necesario masificar entre productores y productoras el conocimiento del entorno o paisaje productivo y los aportes que brinda al sistema productivo; de esta manera se aporta a la conceptualización de la AE, desarrollada por el mismo productor/a.
- Desde la planificación del territorio, es posible aportar con soluciones de manera integral a las necesidades y problemas de las familias productoras, además, el proceso de reflexión les permite analizar su contexto y apropiarse de las soluciones que plantean, expresadas en las acciones concretas priorizadas.

- Esta apropiación se refleja en la inclusión, desde los líderes y lideresas, de las acciones del PGTC en el PDC y PP para su financiamiento desde el gobierno local. además, de la adopción de los sistemas de riego tecnificado y modelo de cocina mejorada como parte de la propuesta de inversión a través de proyectos de la inversión el municipio local.

Lecciones Aprendidas

- El proceso de transición de una agricultura convencional a una agricultura agroecológica no es tan sencillo, porque implica realizar un cambio en la mirada que va más allá de dejar de aplicar los agrotóxicos, para combatir las plagas o enfermedades en los cultivos, sino que se trata de entender que la agroecología es un sistema que debe de proyectarse al futuro, para lo cual se deben realizar procesos limpios y amigables con el medio ambiente.
- El mismo hecho que la agricultura es un modo de vida y es la forma como la familia se relaciona con su entorno a través de la chacra, le permite tener un conocimiento tradicional que se traduce en prácticas que dan forma y soporte a los sistemas de producción vigentes. Por lo que, se debe reconocer en estos conocimientos las bases para mejorar la transición a la agroecología, revalorando los saberes locales y la conservación de la biodiversidad.
- Las mujeres participan activamente en las actividades agrícolas y de emprendimientos familiares, principalmente, cuando los hombres migran a otros lugares en búsqueda de trabajo; por lo que, son ellas quienes vienen promoviendo e implementando cambios agroecológicos en las familias, y sobre todo valorizan la biodiversidad, ya sea de manera directa o indirecta.
- El agua es un elemento clave para mejorar la productividad y una palanca para avanzar en la transición AE, como resultado la priorización de acciones en el PGTC gira en torno a asegurar este recurso para el futuro, con la implementación de sistemas de riego tecnificado, recuperación de cochas, amunas y reforestación en las cabeceras. Una vez identificado





la disponibilidad y el acceso a las fuentes de agua, se debe de optimizar su uso. Asimismo, la siembra y cosecha de agua es la prioridad para las familias dedicadas a la agricultura familiar, por lo que unen esfuerzos y los canalizan a partir de los trabajos colectivos.

- La chacra es la base de la seguridad alimentaria de las familias campesinas, por lo que priorizan su producción para el autoconsumo y la venta de sus excedentes al mercado; sin embargo, la articulación con el mercado es una limitante, debido a las características propias de la comercialización en la zona de intervención del proyecto, por lo que los productos agroecológicos, no necesariamente representan ingresos significativos para las familias, más allá de los beneficios de la alimentación sana.
- La gestión del territorio es efectiva cuando la población y los gobiernos locales, se involucran activamente en la implementación de las acciones

priorizadas y planteadas en un proceso participativo, y a partir del análisis de las potencialidades y limitaciones del territorio.

- Las actividades de reforestación son una forma de sensibilizar a la población y generar compromisos de sus autoridades y líderes para réplicas en el futuro. Además, es importante aprovechar los espacios de reunión para reflexionar sobre la coyuntura local y global, analiza sus efectos y genera propuestas de acción en beneficio de la población.
- La reforestación es una práctica que contribuye a generar conciencia de respeto y compromiso con la conservación del ambiente, sobre todo si se asocia a la conservación del agua.
- La sinergia, articulación e involucramiento en las actividades y faenas a las autoridades locales y representantes de las instituciones del estado presentes en la zona fortalecen las relaciones con la población y la gobernanza del territorio.



Testimonios

Agroecología

Macaria Gómez, de Mallqui:

“Trabajamos con las ecoferias vendiendo nuestros productos en Aija, también soy promotora de alimentación sana, nuestros productos son ecológicos por eso la gente nos busca y cuando llevamos al mercado rapidito se acaban nuestras hortalizas”.

Rolando Romero de Huantall:

“Estoy participando en el proyecto con DIACONÍA desde 2011, nos están apoyando y capacitando en aspectos importantes para nosotros, con varios módulos y nos han apoyado en algunas cosas que hemos necesitado para nuestra agricultura ecológica”.



■ Acceso a recursos hídricos

William Huerta de la localidad de Sipza en La Merced:

"El trabajo que hacemos hoy día, va ser bastante beneficioso para varios sectores como Huacna, Sipza y Huantall, nosotros vamos a programar más trabajos para captar más agua. Las cochas son muy interesantes e importante porque almacenan agua durante la temporada de lluvia para aprovecharlas en las filtraciones y manantiales más abajo. Luego de 15 años hemos vuelto a darle mantenimiento a las cochas y a recuperar los canales que almacenan agua".



Heladio Rodríguez Casimiro, productor del centro poblado menor Quihuan, La Merced, Aija:

"Vemos que en esta zona de Aija y La Merced tenemos dificultad en el tema del agua para riego, regamos por inundación y solo dura 4 días después se seca y la dotación del agua demora de 15 a 20 días, por eso, ahora estoy haciendo un reservorio grande de medidas de 5 m x 5 m x 2 m para este trabajo yo alquile maquinaria pesada para la excavación y DIACONIA me apoyó con geomembrana"





06

Bibliografía Consultada

- BALCAZAR, F. (2003). Investigación acción participativa (IAP): Aspectos conceptuales y dificultades de implementación. Documento de trabajo.
- CONSORCIO AGROECOLÓGICO PERUANO (CAP). 2020. Sistemas Alimentarios Agroecológicos Piloto Territorial Ancash. Encuesta a Productoras y Productores Ecológicos del distrito La Merced (Ancash)
- DIACONIA. 2021. Encuesta a productores de Aija y La Merced participantes del proyecto Interactuando con Territorios Vivos.
- DIACONIA (2021). Informes Anuales 2018-2021. Proyecto Interactuando con Territorios Vivos.
- DIACONÍA (2019). Plan de gestión territorial del distrito de la microcuenca del río Pescado y el caserío de Ullucurán. Proyecto Interactuando con Territorios Vivos.
- ERIC CAPOEN (2017). Investigación acción participativa agroecológica para el cambio tecnológico y social. La experiencia del proyecto Tierra Sana y Soberana fase II (2014-2016). ADG.
- FAO. Agroecología y Agricultura Familiar. Plataforma de conocimientos sobre agricultura familiar. Publicación web.
- GRILLO FERNANDEZ, Eduardo (1993). ¿Desarrollo o descolonización en los andes? PRATEC (Proyecto Andino de Tecnologías Campesinas), GyG impresores S.A., (PERU).
- GOBIERNO REGIONAL DE ANCASH (2014). Estudio de Diagnóstico y Zonificación con fines de Demarcación Territorial de la Provincia de Aija.
- GRUPO GÉNERO Y ECONOMÍA (2018). Diagnóstico de Género y Línea de Base de La Merced y Pamparomás. DIACONIA.
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA E INFORMÁTICA. Censos Nacionales 2017: XII de Población, VII de Vivienda y III de Comunidades Indígenas.
- GLAVE TESTINO, M. (2010). Ordenamiento Territorial y Desarrollo en el Perú.
- MINISTERIO DE AGRICULTURA (2007). Estudio Hidrológico en la Cuenca del Río Huarmey.
- MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AIJA (2018). Grupo de trabajo para la gestión del riesgo de desastres de la Municipalidad provincial de Aija. Plan de prevención y reducción del riesgo de desastres de la provincia de Aija 2019-2021.
- OSORIO, Y. (2021). Evaluación y monitoreo de productores y productoras que conducen parcelas agroecológicas y en proceso de transición en La Merced y Aija-Ancash 2021.
- PRESIDENCIA DEL CONSEJO DE MINISTROS, DIRECCIÓN TÉCNICA DE LA DEMARCACIÓN TERRITORIAL, GOBIERNO REGIONAL DE ANCASH. 2014. Estudio de diagnóstico y zonificación con fines de demarcación territorial de la provincia de Aija.
- PROGRAMME COMMUN 2017 – 2021, Perú. Documento de Trabajo.
- ZAPATA F. y RONDÁN V. 2016. La investigación - acción participativa. Guía conceptual y metodológica del Instituto de Montaña. USAID.



Búscanos como **Diaconía Perú**

Jr. General Orbegoso 728 Breña, Lima 5, Perú



(511) 423 5245 / 658 1873



central@diaconiaperu.org



www.diaconiaperu.org