



# Ecl<sup>o</sup>sio face au Covid 19

## EDITO

La période inédite que nous venons tous de traverser a bouleversé notre quotidien et nos activités professionnelles. Au sein d'Ecl<sup>o</sup>sio, ce temps nous a permis de nous questionner sur nos interventions, nos impacts et nos diverses collaborations au Sénégal et en Afrique de l'Ouest. **Une très grande partie de nos équipes est restée opérationnelle** durant ces derniers mois de pandémie afin d'assurer l'activité quotidienne et de préparer la reprise.

Nous avons tout particulièrement pensé à l'accompagnement des bénéficiaires dans ces temps difficiles mais aussi à nos fidèles partenaires. Par manque de ressources propres déployées pour apporter une réponse d'urgence à la crise du Covid 19, nous avons maintenu nos efforts à poursuivre de nouvelles opportunités afin de développer des projets destinés à améliorer les conditions des populations rurales africaines et à atténuer les effets liés à la situation actuelle. Nous avons répondu à l'appel à mobilisation de la Plateforme des Ongs de l'Union Européenne au Sénégal pour participer à l'analyse des conséquences de la pandémie à court et long terme et mener une réflexion collective en vue de l'action.

Nous avons développé de nouvelles manières de travailler, renforcé des relations avec les autres régions d'intervention d'Ecl<sup>o</sup>sio, installé un **nouveau bureau en Guinée** et avons repensé certaines de nos actions, avec l'accompagnement de nos bénéficiaires à distance ou encore l'organisation d'une compétition, appelée Hackathon à distance.

En résumé, nous nous sommes adaptés à la situation tout en poursuivant nos efforts, en s'interrogeant sur les enjeux existants et aggravés par la situation et sur nos méthodes d'intervention. A travers cette brochure succincte, nous avons tenu à partager des **moments forts vécus** par nos équipes durant ces derniers mois et nous espérons poursuivre nos collaborations pour les mois et années à venir.

# SENEGAL

## Adaptation au contexte dès les premières semaines

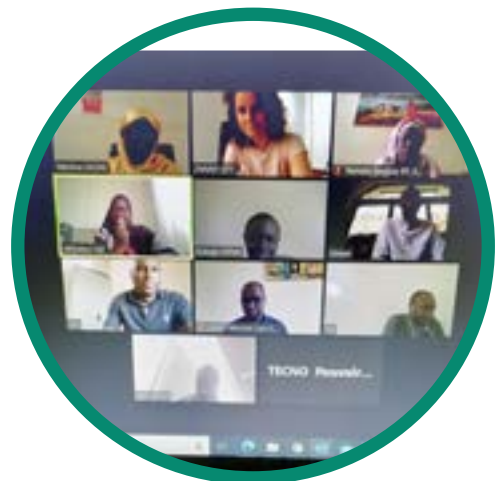
Suite à la mise en place de l'Etat d'urgence et à l'ensemble des mesures prises au niveau national, les équipes d'Eclosio, en collaboration étroite avec leurs partenaires locaux, ont développé un ensemble de mesures visant à adapter et suspendre certaines activités :

- Une suspension de toutes les activités de terrain nécessitant des rassemblements ou pouvant faire l'objet de regroupement. Une analyse spécifique hebdomadaire par projet a permis de déterminer si l'activité était à reporter ou à annuler.
- Une ouverture réduite de certains bureaux impliquant un respect strict des principes barrières, et une forte limitation des visites.
- La généralisation du télétravail au sein de toutes les équipes (coordination, opérationnelle, support) avec à l'appui le renforcement aux plateformes d'échange et de discussion (WhatsApp, Zoom, Skype) et le développement de tutoriels facilitant le travail à distance

## Maintien du suivi des bénéficiaires et accompagnement à distance

Le projet DEMETER financé par l'Union Européenne et mis en œuvre par le collectif 5 Deltas (dont Eclosio) dans les territoires de mangroves au Sénégal a bénéficié de la réactivité des opérateurs et des partenaires basés sur le terrain : des activités de sensibilisation se sont mises rapidement en place avec la distribution de kits et de denrées alimentaires. Un plan de riposte et de continuité des activités, intégrant un fort accompagnement à distance des animateurs, a été développé par les équipes.

Eclosio a proposé un appui à 34 exploitations familiales propriétaires d'équidés en intrants agricoles (semences et aliment bétail) pour faire face au Covid dans 20 villages dans la zone de Ngoye à Bambey dans le cadre du projet PEGASE financé par l'ONG Brooke.



A l'instar de nombreuses ONGs, Eclosio a dû s'orienter vers une transformation digitale, avec la mise en place d'une part du télétravail et le recours à certains outils TIC pour permettre un accompagnement à distance auprès des partenaires locaux et des bénéficiaires des projets.



Distribution de l'appui en intrants à Ngoye



# SENEGAL

## Cérémonie de sortie des incubés de la ferme Ourokalé de Mamatoro et du GIE Bacary Sadio de Albadar/ Projet DEFI

Dès la levée des restrictions, une célébration a eu lieu les 24 et 25 Juillet pour mettre en lumière le parcours de 28 futurs entrepreneurs formés aux techniques de production maraichères, d'arboriculture fruitière et d'élevage entre autres en Casamance.



Les jeunes incubés lors de la cérémonie de sortie

Dans le domaine de l'accompagnement entrepreneurial et de l'insertion économique, l'équipe affectée au projet « Développer l'Emploi par la Formation et l'Insertion » partie intégrante du programme ACEFOP de l'Agence Luxembourgeoise de Développement, a développé des modules de formation à distance, portant notamment sur le modèle de plan d'affaires afin d'assurer une continuité dans l'encadrement et le développement de projets d'auto emploi. Pour s'assurer de l'accès à l'outil informatique des jeunes incubés placés dans les pépinières d'entreprises, le projet a doté les responsables des pépinières en ordinateurs et renforcé le dispositif pour poursuivre la concrétisation des projets professionnels de ces jeunes.



Jeunes incubés formés en Marketing et Techniques de Vente



## Ajustements et analyse des risques pour riposter au COVID-19

Les équipes d'Eclosio ont périodiquement analysé les risques majeurs encourus dans les projets en cours et échangé avec les partenaires techniques afin d'**adapter les modalités d'intervention**. Pour certains projets, comme le projet **APSÛ**, partie intégrante du programme PARERBA d'Enabel, **des appuis spécifiques ont été apportés aux bénéficiaires** afin de leur permettre de poursuivre les campagnes maraichères. Eclosio a également participé à la révision de la stratégie d'intervention du PARERBA pour permettre l'atteinte des résultats du programme et renforcer la durabilité et l'impact attendus de l'action du projet. Les principales activités retenues reposent sur le renforcement de l'information et la sensibilisation des travailleurs de l'agro-alimentaire sur le Covid-19, le renforcement de la résilience des producteurs en les appuyant à commercialiser leur production de contre saison froide et à s'investir dans la production de contre saison chaude, la contribution à la sécurité alimentaire des ménages les plus vulnérables des communes partenaires en leur distribuant près de **900 tonnes d'oignons achetés aux producteurs partenaires du projet** et le renforcement des capacités des porteurs d'activité génératrice de revenus et de MPE à résister à la crise et à relancer rapidement leurs activités, en mettant en place **un dispositif digitalisé de coaching à distance**.

## Remise d'une subvention d'1,5 millions de francs CFA à la commune de Mont Rolland



Remise du chèque au maire de Mont Rolland par la cheffe de projet MDD

Eclosio a jugé prioritaire d'ajuster son intervention en proposant un plan de riposte à la Direction Générale du Développement belge. Cette intervention spécifique vise à réduire l'impact de la crise covid19 sur la sécurité alimentaire, la nutrition et santé des ménages ruraux pauvres, **en favorisant un accès inclusif des femmes aux intrants, aux services agricoles et à l'assurance maladie**. Ainsi, dans le cadre du projet MDD (Modèle de Développement Durable) financé par la Direction-Générale Coopération au Développement et Aide humanitaire (DGD) Belgique, Eclosio a remis une subvention d'**un million cinq cent mille (1 500 000) francs CFA** à la commune de Mont Rolland comme contribution à la riposte au Covid19.

# SENEGAL

En tant que **réfèrent du Cadre Stratégique Commun au Sénégal**, Eclasio se devait de coordonner les échanges au sein du groupe des acteurs non gouvernementaux belges. Une réunion d'échange a été initiée en avril sur une plateforme en ligne et plusieurs pistes de collaboration et de synergie ont été poursuivies par la suite : développement d'initiatives communes, participation aux concertations de la société civile européenne et lancement d'un groupe thématique « **Fake news et théorie du complot\*** ».



Pour plus d'informations : [https://www.pfongue.org/IMG/pdf/reconnaitre\\_vrais\\_et\\_faux\\_complots\\_-\\_manuel\\_d\\_auto-sensibilisation\\_\\_mh\\_goldberg\\_-\\_pfongue\\_aout\\_2020.pdf](https://www.pfongue.org/IMG/pdf/reconnaitre_vrais_et_faux_complots_-_manuel_d_auto-sensibilisation__mh_goldberg_-_pfongue_aout_2020.pdf)

## Concertation avec la société civile locale et européenne

Eclasio a participé avec plus de 60 organisations de la société civile, qu'elles soient internationales ou nationales, à l'élaboration de notes de synthèses qui sont le produit de cette dynamique collective et issues de réflexions à chaud dans un contexte en constante évolution. En charge de l'animation du groupe thématique 3 intitulé « **Développement économique, Développement économique, employabilité et secteur informel** », Eclasio a participé activement à l'élaboration de cette note et des autres notes thématiques dont celle portant sur la sécurité alimentaire, qui ont été partagées avec le Gouvernement du Sénégal et l'ensemble des partenaires financiers présents au Sénégal. Les productions ont été présentées et mises en débat avec 4 grands témoins issus de la société civile sénégalaise lors d'un atelier le 15 juillet 2020.

Les notes d'analyse sont disponibles sur le lien suivant : <https://urlz.fr/dp1C>

## Installation d'un bureau à Kaolack et lancement d'un nouveau projet

Le consortium composé par le Gret et Eclasio, intervient dans le programme SEN/032 de l'Agence luxembourgeoise pour la Coopération au Développement depuis janvier 2020 à travers le projet « **Insertion et Développement de l'Emploi par l'Accompagnement Local – IDEAL** ». Mise en œuvre dans les départements de Saint-Louis, Louga, Fatick et Kaolack ainsi que dans la périphérie de Dakar, l'action vise à renforcer le système de formation professionnelle et technique et les dispositifs d'accompagnement à l'insertion pour contribuer au développement d'une offre adaptée aux besoins économiques des territoires d'intervention. A Kaolack, c'est Eclasio qui a installé un bureau composé de 4 personnes (dont une personne du GRET) pour superviser l'intervention du projet. Malgré la pandémie, les activités préparatoires ont été réalisées et le démarrage du diagnostic a pu se faire grâce à la réalisation d'entretien à distance.



# SENEGAL



## Repenser un événement à distance

La pandémie du coronavirus a renforcé le développement des outils TIC et créé des opportunités pour faciliter les échanges et stimuler la créativité des acteurs à des échelles vastes. Cette situation nous a encouragés à **réfléchir à de nouvelles solutions d'accompagnement à distance, en vue de soutenir les porteurs de projet et plus particulièrement les jeunes**, particulièrement sensibles à l'impact économique de la crise sanitaire. C'est pourquoi, l'hackathon, **compétition créative destinée à répondre à une problématique** liée à l'entrepreneuriat et prévue en présentielle à Ziguinchor a été repensé à distance. Après réflexion, l'événement proposé s'est structuré en deux axes majeurs :

- Le partage des connaissances pour faciliter la découverte et la prise en main d'outils digitaux d'apprentissages à distance et de travail collectif ;
- La stimulation de la créativité collective autour de solutions novatrices pour l'accompagnement d'entrepreneurs.

Grâce à une riche collaboration entre Eclasio et l'Agence Luxembourgeoise de Développement initiée dans le cadre du projet DEF1 financé par le fonds fiduciaire de l'Union Européenne et l'appui technique du Cabinet Hardy Consult Thiès, l'organisation de cet hackathon a pu se réaliser entièrement à distance. De Saint Louis à Kolda en passant par Kaolack et Tambacounda, **70 participants** issus du monde de l'entrepreneuriat et répartis en **10 équipes dans 8 régions du Sénégal** ont rivalisé de créativité et d'ingéniosité et proposé des solutions innovantes répondant à un enjeu majeur, qui est le manque d'interactions entre les acteurs de l'écosystème des jeunes entrepreneurs sénégalais.

Toute la documentation liée à l'événement est disponible sur le lien suivant : <https://fr.padlet.com/hardyconsulthies/hackathoneclasio>  
<https://www.facebook.com/HackathonEclasio/>

# BENIN

Le gouvernement n'a pas imposé de confinement et les restrictions liées aux déplacements étaient moins contraignantes au Bénin. A Natitingou, l'équipe a fait preuve de réactivité en instaurant le même dispositif que celui déployé au Sénégal en privilégiant le télétravail. Les activités sur le terrain ont été à l'arrêt durant plusieurs semaines et le suivi des projets se faisait à distance. La continuité des activités de bureau s'est effectuée sous respect strict des mesures barrières et la réception des visites au bureau a été limitée. Des échanges périodiques avec les partenaires locaux ont permis d'**analyser les risques et l'impact dans les projets** et de déterminer les activités indispensables sur le terrain.

## Adaptation des formations dans les villages en période de COVID-19

En dépit des faibles cas recensés dans la région du septentrion, les producteurs sur le terrain étaient très inquiets et il était préférable de suspendre les activités des animateurs. Après plusieurs semaines et à la vue de la situation, les formations en agro écologie, le suivi des activités des AVEC (Association Villageoise d'Épargne et de Crédit) et de quelques entrepreneurs, ont pu reprendre en tenant compte des éléments suivants :

- Les activités se déroulent en plein air et il est facile d'adopter la distanciation physique ;
- Le nombre de participants a été limité à 20 par session de formation ou sensibilisation ;
- L'ensemble de l'équipement sanitaire a été mis en place (gel et masques)



Sensibilisation dans les villages en période de Covid

Dans les neuf communes d'intervention, les techniciens ont pu organiser en moyenne 5 formations /sensibilisations par commune sur diverses thématiques en lien avec les activités des projets en général et sur les mesures barrières à la propagation de la COVID-19.

## Démarrage d'un nouveau projet Riziculture Intelligente Face au Climat (RIFaC)

Ce projet a été sélectionné dans le cadre d'un appel à projet lancé sous l'égide de la CEDEAO, dans le cadre du projet GCCA+ Afrique de l'Ouest mis en œuvre par Expertise France et financé par l'Union européenne. Eclasio avec ses partenaires Eco Bénin et TIC ABC ont participé au lancement officiel en ligne et à la formation destinée aux porteurs de projets sur les procédures administratives et financières d'Expertise France applicables aux projets

L'équipe du projet a été mise en place et les activités préparatoires effectuées. Ce projet d'une durée de 24 mois vise à **promouvoir une approche territoriale dans la gestion de la ressource eau à des fins productives et dans la diffusion des pratiques agroécologiques**, de gestion durable des terres et d'adaptation aux changements climatiques dans les communes de Ouaké (Département de la Donga) et de Toucountouna (Département de l'Atacora).

# BENIN

## Développement de partenariats et d'opportunités Mission Agro éco et perspectives

L'agriculture ouest africaine repose sur l'agriculture familiale. Si l'agroécologie apparaît comme la meilleure option pour assurer la sécurité alimentaire et nutritionnelle, l'amplification de ses pratiques à l'échelle des territoires reste néanmoins un défi. Le projet de Recherche et Développement (PRD) dénommé AGRO ECO œuvre pour une amplification de la transition agroécologique pour des systèmes de productions céréalières et maraichères profitables et durables dans les territoires de l'Atacora au Bénin et du Houet au Burkina Faso. Pour ce faire, le projet se base sur deux approches principalement : une première approche basée sur la **diffusion des innovations déjà testées par Eclasio** dans le contexte de l'Atacora et une seconde approche basée sur la **recherche-action et les expérimentations sur d'autres innovations**. Les activités de recherche action et de diffusion des pratiques agroécologiques sont en cours sous le contrôle de Louvain Coopération, de ANaF-Bénin et de Eclasio.



Formation des bénéficiaires sur l'enrobage de l'urée à l'huile de neem à Kampouya



Association maïs+lentille à Pehunco



# GUINEE

## Installation Eclosio et reconnaissance officielle

Après plusieurs missions de prospection en Guinée en 2019 et l'obtention du financement du projet de protection des mangroves sur financement de l'union européenne ; Eclosio a bénéficié le 22 mai 2020 de son accréditation définitive en République de Guinée.

## Lancement de projets et inauguration du bureau à Mamou

Avec l'appui de l'Union Européenne, le consortium fondé par Eclosio et ses partenaires TRIAS, OSEZ INNOVER et CADES, a bénéficié d'un financement en vue d'accompagner le Renforcement des capacités de la société civile dans les régions de Kindia, Mamou, Labé et Kankan.

Ce projet d'une durée de 4 ans, ayant démarré en janvier dans un contexte difficile dû à la pandémie de Covid 19, a pu être présenté aux autorités locales et partenaires, le jeudi 27 août, à l'occasion de l'adoucissement des mesures restrictives pris par le gouvernement. Cet événement a permis également d'inaugurer le bureau d'Eclosio à Mamou, composé d'une équipe de 5 personnes. Eclosio intervient officiellement en Guinée depuis le mois de mai mais a déjà mené certaines activités dans la zone de Tristao dans le cadre du projet Gestion des Forêts de Mangrove, mené avec le Collectif 5 deltas, l'UICN et Wetlands International.

En parallèle, une collaboration s'est concrétisée entre le partenaire local RGTA-DI et Eclosio à travers un projet de 3 ans portant sur la Promotion de l'Agroécologie et Gestion intégrée des ressources en eau productive dans les filières ananas et pomme de terre en basse et moyenne Guinée financé par Enabel

Atelier de lancement Kimalakan et inauguration bureau Eclosio Guinée



# ENJEUX ET PERSPECTIVES

## Réflexions sur le nouveau programme structurel d'Eclosio

L'atelier stratégique qui se tient annuellement en Belgique n'a pas pu être maintenu en raison du Covid-19. A la place, une série de webinaires multizones (zone andine, Afrique de l'Ouest, Cambodge et Belgique) s'est tenue durant la période d'avril à juin, renforçant les liens entre

les équipes et associant les experts de chaque région. Au programme, réflexions croisées sur les thématiques transversales telles que **le genre, le plaidoyer et la digitalisation** et sur des approches variées et apprentissages communs. Un webinaire spécifique a permis à Eclosio d'identifier les prochains axes de son programme 2022-2027 financé par la Direction Générale de la Coopération au Développement et Aide Humanitaire (DGD) de la Belgique.

## Renforcement du bien-être au travail



Atelier stratégique Eclosio à Saly portudal

La période du confinement a été l'occasion pour Eclosio de réaliser une enquête sur le bien-être au travail au Bénin et au Sénégal. Le programme d'Eclosio en Afrique de l'Ouest a connu une forte progression ces dernières années et atteint un effectif considérable – 41 collabora-

teurs au Sénégal, 13 collaborateurs au Bénin et 5 collaborateur en Guinée.

Cette progression s'est accompagnée de mouvements internes du personnel. Par conséquent, l'ONG a mené une concertation en ligne afin de mieux cerner la perception des collaborateurs de leurs conditions de travail, recenser leurs attentes et ainsi établir un dialogue fructueux entre Eclosio et son personnel.

A l'issue de cette consultation en ligne, les partages des résultats ont permis de mettre en place un plan d'action dont l'une des activités phares a été réalisée d'emblée avec l'appui d'un expert en ressources humaines, à savoir l'élaboration d'une politique de gestion des ressources humaines en Afrique de l'Ouest.

## Les chiffres clés 2019

Le nouveau rapport d'activité d'Eclosio est disponible en ligne et téléchargeable sur le lien suivant : <https://www.eclosio.org/news/decouvrez-notre-rapport-dactivites-2019/>

## A venir !

- Prochain hackathon en présentiel en novembre à Ziguinchor
- Des moments forts de capitalisation des projets DEMETER (Diffusion d'Expériences innovantes de gestion participative - Mangroves et Territoires ) et DEFI (Développer l'emploi par la Formation et l'insertion) au Sénégal et AMSANA (Appui multisectoriel à la sécurité alimentaire et nutritionnelle dans l'Atacora) au Bénin

# NOS PARTENAIRES

Toutes nos actions ont été possibles grâce au soutien de nos partenaires financiers.

