

UNI4 COOP-

Programme commun

2017-2021

BOLIVIA



Index

A	Bolivia (País 5)	1
A.1	Ficha país	3
A.2	Lista de contrapartes y partes interesadas	4
A.2.1	Involucrado en O1	4
A.2.2	Involucrado en O2	5
A.2.3	Involucrado en O3	6
A.3	Coherencia con el plan estratégico	7
A.4	Teoría de cambio	7
A.5	Análisis de riesgos	12
A.6	Consideración de las recomendaciones	13
A.6.1	Recomendaciones procedentes del Marco Estratégico Común	13
A.6.2	Recomendaciones procedentes de evaluaciones anteriores	13
A.7	Descripción de los OE	14
A.7.1	Objetivo específico 1	14
A.7.1.1	Ficha	14
A.7.1.2	Descripción de los resultados	14
A.7.1.3	Costos operativos	16
A.7.1.4	Pertinencia	17
A.7.1.5	Eficacia	17
A.7.1.6	Sostenibilidad	17
A.7.1.7	Eficiencia	19
A.7.1.8	Estrategia de asociación	19
A.7.1.9	Sinergias y complementariedades	20
A.7.2	Objetivo específico 2	21
A.7.2.1	Ficha	21
A.7.2.2	Descripción de los resultados	22
A.7.2.3	Costos operativos	24
A.7.2.4	Pertinencia	25
A.7.2.5	Eficacia	25
A.7.2.6	Sostenibilidad	26
A.7.2.7	Eficiencia	26
A.7.2.8	Estrategia de asociación	27
A.7.2.9	Sinergias y complementariedades	28
A.7.3	Objetivo específico 3	29
A.7.3.1	Ficha	29
A.7.3.2	Descripción de los resultados	30
A.7.3.3	Costos operativos	33
A.7.3.4	Pertinencia	34
A.7.3.5	Eficacia	35
A.7.3.6	Sostenibilidad	35
A.7.3.7	Eficiencia	36
A.7.3.8	Estrategia de asociación	36
A.7.3.9	Sinergias y complementariedades	37

LISTA DE SIGLAS

ACC	Análisis de Contexto Común
ACNG	Actor de la Cooperación No Gubernamental
ACPic II	Ordenamiento participativo del territorio y gestión de los recursos naturales en los Andes Peruanos (fase II)
AF	Agricultura Familiar
AL	Autoridad local
ANC	Asociación Nacional de Centros de Investigación, Promoción Social y Desarrollo
APROSAR	Asociación de Promotores de Salud de Área Rural
BD	Broederlijk Delen
BfdW	Brot für die Welt
BPA	Buenas prácticas agrícolas
BPAmb	Buenas prácticas ambientales
CAD	Corporación Americana de Desarrollo
CAP	Consortio Agroecológico Peruano
CC	Cambio Climático
CENAGRO	Censo Nacional Agropecuario
CEPES	Centro Peruano de Estudios Sociales
CIES	Centro Integral de Educación e Investigación en Salud
CMSA-LPZ	Comité Municipal de Seguridad Alimentaria de La Paz
COEECI	Coordinadora de Entidades Extranjeras de Cooperación Internacional
CONVEAGRO	Convención Nacional del Agro Peruano
CTB	Cooperación Técnica Belga
DHAA/SANS	Derecho humano a la alimentación - seguridad alimentaria y nutricional sostenible
DIACONIA	DIACONIA, Asociación Evangélica Luterana de Ayuda para el Desarrollo Comunal
ENIEX	Entidades e Instituciones de Cooperación Técnica Internacional sin fines de lucro
ENT	Enfermedades No Transmisibles
FABANDES	Foro de Actores Belgas en Los Andes
FABEP	Foro de Actores Belgas en el Perú
GGE	Grupo Genero y Economía
GT	Gestión Territorial
HPI	Heifer Project International
IDP	Isla de Paz
ILC	International Land Coalition
IOV	Indicador Objetivamente Verificable
JDDP	Junta de Desarrollo Distrital de Pamparomás
LMSF	Le Monde Selon Les Femmes
MCLCP	Mesa de Concertación para la Lucha contra la Pobreza
MEC	Marco Estratégico Común
MINAGRI	Ministerio de Agricultura y Riego
MINAM	Ministerio de Ambiente
OE	Objetivo Específico
OEB	ESPERANZA BOLIVIA
OECOM	Organizaciones Económicas Comunitarias
ONG	Organización No Gubernamental
OSC	Organización de la Sociedad Civil
OT	Ordenamiento Territorial

PGTC	planes de gestión territorial comunales
POA	Plan Operativo Anual
PRODERN	Programa de Desarrollo Económico Sostenible y Gestión Estratégica de los Recursos Naturales en las regiones de Ayacucho, Apurímac, Huancavelica, Junín y Pasco
PTDI	Planes Municipales de Gestión Territorial
PyMES/MyPES	Pequeñas y Medianas Empresas / Micro y Pequeñas Empresas
QRCP	Questionnaire de Renforcement des Capacités des Partenaires
R	Resultado
REMTE	Red de Mujeres Transformando la Economía
RN	Recursos Naturales
SM	Salud Mental
TIC	Tecnología de la Información y la Comunicación
ToC	Teoría orientada al Cambio
TSS	Tierra Sana y Soberana (Fase II)
UE	Unión Europea
UP	Unidades Productivas
UTO	Universidad Técnica de Oruro
VBG	Violencia Basada en Género
VEL	Ventanilla Económica Local
WHH	Welthungerhilfe

PREÁMBULO

El presente documento forma parte del expediente introducido por el grupo Uni4Coop a la Dirección General de Cooperación para la obtención del subsidio de su programa común 2017-2021.

En este documento, las cuatro ONG miembros de Uni4Coop se identifican con los siguientes acrónimos:

ADG Aide au développement Gembloux ;

Fucid Forum universitaire pour la coopération internationale au développement ;

LC Louvain Coopération

UCO ULB-Coopération

A lo largo del texto, se hace referencia a los objetivos específicos identificándolos con la letra O seguida del número de orden del objetivo. Los resultados esperados se identifican con la letra R. A modo de ejemplo, el O2R3 hace referencia al resultado 3 del objetivo específico 2.

Los conceptos más relevantes utilizados en la redacción del presente programa están definidos en el léxico de los anexos.

En cuanto a los presupuestos, los costes de personal están imputados a los empleadores de los trabajadores y no en función de la repartición del tiempo de trabajo que dedican a las contrapartes o a los-as beneficiarios-as. Los gastos de inversión y de funcionamiento destinados a las contrapartes están imputados a las contrapartes.

Los gastos vinculados con las colaboraciones están imputados al colaborador sólo en los casos en los que ya esté prevista una transferencia financiera. Esta opción implica que sólo una mínima parte de los fondos ha sido imputada a las colaboraciones. La cantidad exacta destinada a las colaboraciones puede ser estimada a nivel del capítulo "complementariedades-sinergias".

En cuanto a los riesgos, un análisis de riesgos completo ha sido realizado por país y por objetivo específico. Sólo los riesgos mayores y extremos han sido presentados.

En cuanto a las fichas de las contrapartes y las partes implicadas, sólo las fichas con aquellos con las cuales se firmará un convenio han sido presentadas.

El análisis completo de riesgos, la lista completa de las fichas y un marco lógico están descritos en el expediente técnico que podrá ser comunicado y transferido bajo demanda

A BOLIVIA (PAÍS 5)

RESUME

En Bolivie, le programme vise à appuyer les familles paysannes et périurbaines pour qu'elles améliorent leurs conditions socioéconomiques, de santé et l'exercice de leurs droits. La stratégie interinstitutionnelle (ADG/LC) se base principalement sur le renforcement des capacités, l'articulation entre acteurs, la sensibilisation, l'entrepreneuriat économique, la prise en compte du genre et de l'environnement à tous les niveaux et la gestion de savoirs. Le programme s'appuie sur un partenariat de qualité, avec AOPEB, APROSAR, CIES, Esperanza Bolivia, Fundación Alternativas et Fundación TIERRA, et interviendra dans les thématiques suivantes : agriculture durable et agroécologie, économie sociale, gestion territoriale et santé intégrale, en cohérence avec les cibles du cadre stratégique commun Bolivie (MEC-BOLIVIA). Des synergies significatives seront développées entre les Objectifs Spécifiques (OS) de ADG et LC, de manière transversale, et avec les autres ACNG belges et internationales, en particulier en termes d'échanges d'informations et d'expériences, ainsi que dans l'appui complémentaire à des activités d'intérêt commun. Pour ADG et LC, la mise en œuvre de ce programme est une première expérience en commun. Par conséquent, elles ont défini les premières étapes en articulant l'intervention autour de : (i) trois axes complémentaires gérés de manière autonome sur base de l'expérience et le partenariat de chaque ONG (génération de revenus et accès à l'alimentation en zones rurales et périurbaines – LC – OS1 ; gestion territoriale et agriculture familiale en zones rurales – ADG – OS2 ; santé en zones périurbaines – LC – OS3) ; (ii) un axe commun, objet d'un résultat spécifique dans chaque OS (construction, gestion et diffusion des savoirs en privilégiant l'utilisation des technologies de l'information et de la communication, OS1 R5, OS2 R et OS3 R5) ; (iii) mises en œuvre de synergies entre ADG et LC (échanges permanents sur les thématiques et méthodologies, participation aux comités de coordination stratégiques des OS...) ; (iv) mise en œuvre de synergies, d'une part, avec les universités francophones regroupées au sein d'ARES (stimulation de l'articulation entre universités, ONG et citoyen-ne-s ; recherche-action coordonnée en réponses aux besoins et demandes exprimées par les partenaires ou les bénéficiaires) ; d'autre part, avec divers ACNG belges, en termes d'approches méthodologiques et thématiques (11.11.11, BD, HI, Solidagro, SOS-Faim, PLATONGB), de genre (LMSF) et de renforcement institutionnel (PLAN).

L'OS1, mis en œuvre par LC et ses partenaires, vise à améliorer les opportunités de génération de revenus et d'accès à l'alimentation pour la réduction de la pauvreté, offrant une meilleure qualité de vie pour les familles des départements de La Paz, Oruro et Tarija, zones périurbaines principalement. La stratégie en SAE est basée sur la Théorie du changement qui place les populations vulnérables et leurs organisations représentatives au centre des enjeux d'amélioration des conditions de vie et d'exercice des droits, économiques et environnementaux en particulier. Cette théorie du changement s'inspire de l'Analyse Contextuelle Commune et du Cadre Stratégique Commun qui a suivi, en particulier les Cibles Stratégiques (CS) 3 à 6 et 8.

Ainsi, le résultat 1 porte sur le renforcement des capacités (des individus mais aussi et surtout des organisations et de la gouvernance locale) et l'installation de modalités de concertation entre acteurs publics et privés, contribuant très clairement à la CS3 (bonne gouvernance locale pour un développement local durable). Le résultat 2 s'attache à la disponibilité et diversité alimentaire, notamment par l'accompagnement d'initiatives novatrices en agriculture urbaine et s'inscrit directement dans la lignée des CS4 (protection de l'environnement) et 5 (accès souverain et durable à une alimentation suffisante et nutritive). Le troisième résultat s'inscrit dans la logique de la promotion et du support à l'initiative entrepreneuriale et soutient directement les CS5 (accès souverain et durable à des revenus décents) et 6 (économie sociale et solidaire). Le résultat 4 porte une attention particulière aux efforts en matière d'intégration environnementale, tant en production/diversification agricole que dans les activités économiques et contribue spécifiquement à la CS4 (protection de l'environnement), en cohérence et complémentarité avec les efforts réalisés dans le cadre des CS5 et 6. En outre, l'OS1 contribue dans son ensemble à la CS8 de manière transversale en portant une attention particulière au rapport de genre, tant vis-à-vis de femmes que des jeunes, voire des moins valides.

L'OS2 fait partie d'une intervention articulée par ADG en Bolivie et au Pérou, « Interactions avec des territoires vivants ». En Bolivie, dans les départements d'Oruro et La Paz, l'OS2 vise à renforcer les capacités des organisations communautaires et de leurs membres pour l'exercice de leurs droits à l'alimentation, à la gestion de leur territoire et des ressources naturelles dans un contexte de changements climatiques, et à l'accès à des revenus suffisants, en participant à la prise de décisions qui orientent leur futur, avec une perspective de genre. L'OS contribue au MEC-BOLIVIA principalement aux cibles 5 et 4, ainsi qu'aux cibles 1, 2, 3 et 7. Le résultat 1 porte sur le renforcement des capacités des organisations communautaires en gestion territoriale, à travers la formation de leaders communautaires, l'élaboration participative et la mise en pratique d'outils de gestion territoriale, de la planification

à la présentation d'initiatives prioritaires. Le résultat 2 porte sur la mise en œuvre des initiatives prioritaires en R1, en particulier : en agriculture familiale, en agroécologie et mitigation/adaptation aux changements climatiques ; en gestion durable des ressources naturelles communautaires, dont l'eau ; en alimentation saine ; initiatives génératrices de revenus (priviliégiant les groupes de jeunes et de femmes)...Le résultat 3 promeut l'amélioration de la planification et la gestion du territoire par les communes, avec une participation active des organisations communautaires, à travers : la formation de fonctionnaires ; la facilitation de la concertation entre acteurs locaux pour élaborer et mettre en œuvre des plans communaux de gestion territoriale et des dispositions légales qui facilitent leur application. Le résultat 4 s'attache au renforcement des partenaires et des parties intéressées afin qu'elles puissent accomplir leur rôle de vigilance et d'apport aux politiques publiques en faveur des droits des familles paysannes et de la libre association. Ce résultat prévoit le renforcement institutionnel sensu stricto ; le débat entre OSC ; l'animation d'un groupe de travail sur l'agriculture durable et la gestion territoriale.

Le résultat 5 contribuera à réduire les brèches « genre » et à l'exercice des droits de la femme. REMTE Bolivie, partenaire bolivien de LMSF, facilitera la construction et l'utilisation d'outils spécifiques avec les partenaires et accompagnera la mise en œuvre d'actions contribuant à diminuer les brèches identifiées.

En Bolivie, lutter contre les maladies non transmissibles (MNT) est non seulement innovant mais important vu la prévalence élevée et croissante des MNT, notamment en ce qui concerne le diabète, l'hypertension, les dyslipidémies et particulièrement la santé mentale dont le fardeau mondial est estimé à 14% de toutes les maladies. L'OS3 du programme vise donc à ce que la population bolivienne et particulièrement les groupes vulnérables tels que les femmes, les enfants et adolescents victimes de violences de toutes sortes aient accès à 1/ des services de santé complets et de qualité pour lutter contre les Maladies Non Transmissibles telles que le diabète et l'hypertension et 2/ des services qui « prennent soin » de la santé mentale. Au décours du Plan sexennal 2011_16, financé par la DGD, une prise en charge de ces MNT a été initiée par LC et ses partenaires au niveau des villes de la Paz, El Alto, Oruro et des communautés. Vu l'importance de la demande rencontrée auprès des populations, LC et ses partenaires s'appuyant sur les acquis du précédent programme, veulent aujourd'hui étendre la prise en charge des MNT à tous les niveaux de soins : communauté, district de santé, province, et même et surtout, au niveau central. Pour atteindre l'objectif spécifique repris ci-dessus cinq résultats ont été retenus, tous en lien direct avec les cibles stratégiques et les approches retenues par le CSC Bolivie.

Le premier résultat : « les systèmes locaux de santé sont de meilleure qualité et en particulier la qualité de la formation des ressources humaines » vise à ce que les autorités nationales et déconcentrées adaptent les services de soins pour qu'au-delà de la prise en charge des pathologies aiguës, ces services soient dorénavant capables d'assurer aussi des soins « chroniques » pour des pathologies chroniques (Continuous Chronic Care)

Le deuxième résultat « meilleure prise en charge du diabète, de l'hypertension et de l'obésité » vise à améliorer la qualité des soins de ces maladies dans toutes leurs composantes et à tous les niveaux de soins : composante préventive et promotionnelle, notamment par dépistage et stratégie 'pairs-éducateurs' (voir lexique) au sein des communautés ; composante curative au sein des institutions de soins.

Le troisième résultat : « meilleure prise en charge de la santé mentale », surtout au sein de la communauté, vise notamment par les groupes d'entraide à ce que les femmes victimes de violence, les enfants, les adolescents, les familles, les établissements d'enseignement,... s'expriment, se prennent en mains et défendent leurs droits. Une attente particulière du projet est de changer le regard de la société bolivienne envers les personnes présentant des troubles mentaux et/ou une souffrance psychologique et surtout envers la violence basée sur le genre, aujourd'hui tout à fait banalisée.

Le quatrième résultat vise le renforcement des trois partenaires afin qu'ils puissent continuer l'appui initié lors du désengagement de LC. Le cinquième résultat vise par les processus de recherche-actions, recherches-opérationnelles et capitalisations à tirer les leçons des expériences pour améliorer de futurs programmes soit en Bolivie soit dans d'autres pays

LC collaborera avec trois partenaires bien implantés et reconnus tant par les communautés que par les autorités nationales, chacun étant responsable des cinq résultats mais dans des zones différentes ; CIES à La Paz ; APROSAR à Oruro et sa zone péri-urbaine ; Esperanza Bolivia à Tarija.

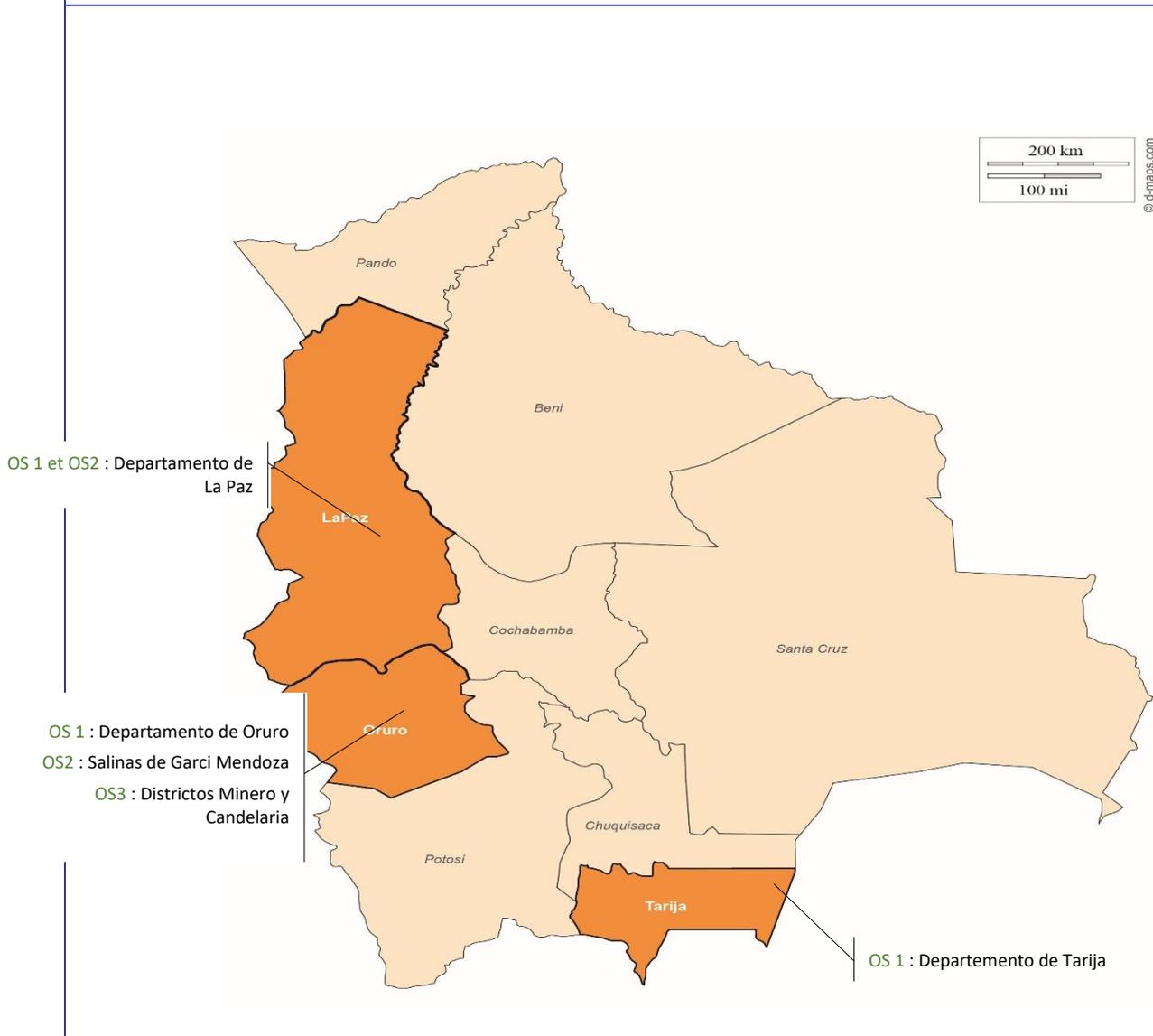
A.1 FICHA PAÍS

Costos operativos totales para el país		3.860.401,03 €		
Contacto en Bélgica	Gilles Michelin	ADG	081622567	gilles.michelin@ong-adg.be
Contacto en el país	Daniel Perez Cueto Eulert	Louvain Coopération	+59176797373	dperezcueto@louvaincooperation.org

Resumen sintético

El programa es una acción que busca apoyar a las familias campesinas y periurbanas para que mejoren sus condiciones socioeconómicas, de salud y el ejercicio de sus derechos. Su estrategia interinstitucional (LD-/ADG) está basada principalmente sobre enfoques de fortalecimiento de capacidades, articulación entre actores, de sensibilización, de género, de emprendimiento económico, de medio ambiente y de sistematización. El programa considera intervenir con socios locales (Aprosar, CIES, Esperanza Bolivia, Fundación Alternativas, AOPEB y TIERRA) en agricultura sustentable y agroecología, economía social, gestión territorial y salud integral en coherencia con las metas del CSC Bolivia. Se desarrollarán sinergias significativas entre los OE de LD y ADG de manera transversal y con otros ACNG belgas e internacionales sobre enfoque metodológico, alimentación sana y producción agroecológica. En los ámbitos de acción, la construcción, la gestión y diseminación de saberes entre beneficiarios y todos los actores involucrados constituirán un enfoque común. En coherencia con los ODS 3 (Salud y Bienestar) y 10 (Reducción de las Desigualdades), el proyecto va a apoyar en salud a grupos vulnerables invisibilizados (personas con problemas de salud mental o con enfermedades crónicas) con una mejor integración en la vida familiar y comunitaria así que con el apoyo de los servicios especializados pertinentes MEC 8G.

Mapa del país



A.2 LISTA DE CONTRAPARTES Y PARTES INTERESADAS

Para una mejor comprensión de la participación de cada contraparte y parte interesada, están presentadas por objetivo específico

A.2.1 Involucrado en O1

Mejorar las oportunidades de generación de ingresos y el acceso a la alimentación para la reducción de la pobreza, ofreciendo una mejor calidad de vida para las familias de las regiones periurbanas y rurales de los departamentos de La Paz, Oruro y Tarija.

Contraparte 1		
Nombre	Asociación de Promotores de Salud de Área Rural	
Abreviatura	APROSAR	
Dirección	Calle Justo Flores entre Pedro Barrau N° 100; Oruro	
Teléfono / Correo electrónico	+591 2-52-63622	contacto@aprosarbolivia.org.bo
Persona de contacto	Marco A Herbas Justiniano	
Papel		
<p>R1 Fortalecimiento de Capacidades: Asistencia técnica a los beneficiarios de base, asociaciones y equipos técnicos de autoridades locales y gremios. Construcción de mesas de concertación y promoción de reuniones para la realización de alianzas estratégicas y plataformas institucionales. Aplicación QRCP y fortalecimiento de capacidades propias.</p> <p>R3 Seguridad Económica: Diagnósticos empresariales, articulación de Servicios de Desarrollo Empresarial. Espacios de intercambio y contextualización de las “buenas prácticas de gestión municipal”. Capacitación a los facilitadores del Plan Nacional de Post alfabetización (PNP) en emprendedurismo.</p> <p>R4 Medio Ambiente: Sensibilización a unidades productivas y al público en general (escuelas). Aplicación herramienta de integración ambiental y seguimiento eventuales con medidas de mitigación.</p> <p>R5 Capitalización: Sistematización de las experiencias, trabajo con pasantes, articulación con la UTO (Ingenieros Sur)</p>		
Fecha de inicio de la colaboración	01-01-03	

Contraparte 2		
Nombre	Fundacion ALTERNATIVAS	
Abreviatura	ALTERNATIVAS	
Dirección	Av. 20 de Octubre N° 2034, Sopo-cachi, La Paz, Bolivia	
Teléfono / Correo electrónico	+591 2-2419061	info@alternativascc.org
Persona de contacto	Maria Teresa Nogales	
Papel		Presupuesto 250.283 €
<p>R1 Fortalecimiento de Capacidades Coordinación de reuniones del Comité Municipal de Seguridad Alimentaria de La Paz (CMSA-LPZ). Elaboración de propuestas de intervención en políticas públicas a favor de la seguridad alimentaria municipal y metropolitana. Aplicación QRCP y fortalecimiento de capacidades propias. Asistencia técnica a los beneficiarios de base y equipos técnicos de autoridades locales.</p> <p>R2 Seguridad Alimentaria: Replicar la experiencia del huerto orgánico Lak'a Uta a la región metropolitana de La Paz. Consolidar una red de agricultores urbanos. Organización de ferias, charlas, mesas de degustación y jornadas educativas para la promoción de una alimentación saludable.</p> <p>R4 Medio Ambiente: Sensibilización a unidades productivas y al público en general (escuelas). Promoción de la diversificación de la producción y conciencia de la producción orgánica. Aplicación herramienta de integración ambiental y seguimiento eventuales con medidas de mitigación.</p> <p>R5 Capitalización: Sistematización de las experiencias, trabajo con pasantes.</p>		
Fecha de inicio de la colaboración	01-01-17	

Contraparte 3		
Nombre	Organización Esperanza Bolivia	
Abreviatura	OEB	
Dirección	Calle Sevilla Nº 606 esq. Ingavi; Tarija	
Teléfono / Correo electrónico	+591.4-6647890	speranza@entelnet.bo
Persona de contacto	Palmira Villarroel	
Papel	Presupuesto	254.665 €
<p>R1 Fortalecimiento de Capacidades: Diseño de los planes anuales de desarrollo agro productivo. Asistencia técnica a los beneficiarios de base, asociaciones y equipos técnicos de autoridades locales. Aplicación QRCP y fortalecimiento de capacidades propias.</p> <p>R2 Seguridad Alimentaria: Organización de ferias, charlas, mesas de degustación y jornadas educativas para la promoción de una alimentación saludable. Promoción de buenas prácticas agrícolas (BPA).</p> <p>R3 Seguridad Económica: Apoyo en la constitución legal de microempresas agro productivas mixtas (producción – transformación). Articulación con redes de provisión de servicios técnicos y empresariales, en mercadeo, alianzas estratégicas y servicios financieros.</p> <p>R4 Medio Ambiente: Sensibilización a unidades productivas y al público en general (escuelas). Promoción de la diversificación de la producción y conciencia de la producción orgánica. Aplicación herramienta de integración ambiental y seguimiento eventuales con medidas de mitigación.</p> <p>R5 Capitalización: Investigación-acción: centros de producción hidropónica con fines de validación tecnológica y nueva alternativa productiva. Sistematización de las experiencias, trabajo con pasantes.</p>		
Fecha de inicio de la colaboración	01-01-03	

A.2.2 Involucrado en O2

Las organizaciones comunitarias y sus miembros fortalecen sus capacidades para el ejercicio de sus derechos a la alimentación, a la gestión de su territorio y recursos naturales en un contexto de cambio climático y al acceso a ingresos suficientes, participando en la toma de decisiones que rigen su futuro, con una perspectiva de género.

Contraparte 4		
Nombre	Asociación de Organizaciones de Productores Ecológicos de Bolivia	
Abreviatura	AOPEB	
Dirección	Calle Landaeta No. 554 esq. Luis Crespo (Zona San Pedro) - La Paz	
Teléfono / Correo electrónico	+ 591 2-2490686	gerencia@aopeb.org
Persona de contacto	Adolfo Valdez Laguna – Gerente general	
Papel	Presupuesto	248.664 €
<p>Implementación de actividades en el territorio municipal de Palos Blancos – La Paz (R1, R2, R3, R6). Experticia en agroecología y escuelas ecológicas familiares.</p>		
Fecha de inicio de la colaboración	01-01-12	

Contraparte 5		
Nombre	Asociación de Promotores de Salud de Área Rural	
Abreviatura	APROSAR	
Dirección	Justo Flores Nº 100– Villa Challacollo Zona Sud – Oruro	
Teléfono / Correo electrónico	+ 591 2 – 52 63622	contacto@aprosarbolivia.org.bo
Persona de contacto	Marco Antonio Herbas Justiniano – Gerente Técnico	
Papel	Presupuesto	317.801 €

Implementación de actividades en el territorio municipal de Salinas de Garcí Mendoza - Oruro (R1, R2, R3, R6). Experticia en alimentación sana, agricultura familiar y articulador de procesos que faciliten la gobernabilidad local	
Fecha de inicio de la colaboración	01-04-08

Contraparte 6	
Nombre	Red Boliviana de Mujeres Transformando la Economía
Abreviatura	REMTE-BOLIVIA
Dirección	
Teléfono / Correo electrónico	remtebolivia@yahoo.es
Persona de contacto	Graciela López
Papel	
Implementación de actividades del R5: fortalecimiento de capacidades de las contrapartes en enfoque de género y acciones que contribuyan a disminuir las brechas de género.	
Fecha de inicio de la colaboración	01-01-17

Contraparte 7	
Nombre	Taller de iniciativas en estudios rurales y reforma agraria
Abreviatura	TIERRA
Dirección	Calle Hermanos Manchego Nº 2576 Zona Sopocachi – La Paz
Teléfono / Correo electrónico	+ 591 2432263 g.colque@ftierra.org
Persona de contacto	Gonzalo Colque Fernández – Director Ejecutivo
Papel	Presupuesto 433.236 €
Implementación de actividades en el territorio municipal de Taraco – La Paz (R1, R2, R3, R6). Coordinación de la comunidad de trabajo “Iniciativa Para la Agricultura Sostenible – IPAS”. Experticia en gestión territorial e investigación	
Fecha de inicio de la colaboración	01-06-14

Parte interesada 1	
Nombre	Le Monde Selon Les Femmes
Abreviatura	LMSF
Dirección	18 rue de la Sablonnière - B-1000 Bruxelles - Belgique
Teléfono / Correo electrónico	32 2 223 05 12 stefania@mondefemmes.org
Persona de contacto	Stefania Del Zotto
Papel	
Capacitación, fortalecimiento institucional y acompañamiento en enfoque de género (R5).	
Fecha de inicio de la colaboración	13-06-16

A.2.3 Involucrado en O3

Las enfermedades crónicas son mejor atendidas en las regiones cubiertas por el proyecto

Contraparte 1	
Nombre	Asociación de Promotores de Salud de Área Rural
Abreviatura	APROSAR
Dirección	Calle Justo Flores entre Pedro Barrau Nº 100; Oruro
Teléfono / Correo electrónico	+591 2-52-63622 contacto@aprosarbolivia.org.bo
Persona de contacto	Marco A Herbas Justiniano

Papel	Presupuesto	253.622 €
-Seguimiento técnico a la implementación operativa de las estrategias y metodologías implementadas en el proyecto ENT/SM -Investigación y gestión del conocimiento -Interrelaciones con los municipios y las organizaciones representativas de la sociedad civil. -Desarrollo y fortalecimiento de Redes Municipales		
Fecha de inicio de la colaboración	01-01-03	

Contraparte 2		
Nombre	Centro Integral de Educación e Investigación en Salud	
Abreviatura	CIES	
Dirección	Calle 6 de Obrajes # 614, ciudad de La Paz - Bolivia.	
Teléfono / Correo electrónico	+591. 2-2788162	ofnal@cies.org.bo
Persona de contacto	Jhonny Lopez G	
Papel	Presupuesto	255.083 €
-Alianzas con redes juveniles y de prevención de violenci. -Alianzas con Direcciones Distritales de Educación y unidades educativa. -Trabajo coordinado con SEDES y otras instituciones de salu. -Soporte en la currículo regionalizada y contenidos educativos que tiene relación con ENT y Salud Mental.		
Fecha de inicio de la colaboración	01-01-14	

Contraparte 3		
Nombre	Organización Esperanza Bolivia	
Abreviatura	OEB	
Dirección	Calle Sevilla Nº 606 esq. Ingavi; Tarija	
Teléfono / Correo electrónico	+591.4-6647890	speranza@entelnet.bo
Persona de contacto	Palmira Villarroel	
Papel	Presupuesto	252.517 €
-Desarrollo de capacidades para la prevención y atención de las ENT y los SM en la red de establecimientos públicos de salud del municipio. -Diseño de normas que guiarán las intervenciones en los servicios de salud. -Detectar y atender tempranamente los factores de riesgo patológico, -Gobernanza, todas estas actividades serán realizadas conjuntamente con autoridades departamentales en salud.		
Fecha de inicio de la colaboración	01-01-03	

A.3 COHERENCIA CON EL PLAN ESTRATÉGICO

Sin objeto.

A.4 TEORÍA DE CAMBIO

La Teoría del Cambio se presenta en forma de esquema en las páginas siguientes. La teoría identifica los cambios intermediarios y últimos a los que se pretende llegar en cada país, y menciona los actores que intervienen en dichos cambios. La teoría es coherente con los análisis realizados en los ACC y destaca las particularidades de la acción y de las experiencias de cada una de las ONG del consorcio presentes en el país. La estructura, la leyenda y los diferentes componentes de la TOC se explican en los anexos, en los que también se encuentra una tipología común de actores. La lectura de la TOC debe hacerse en paralelo con la lectura de los análisis de riesgos (presentados a nivel de cada país) y con el marco lógico; asimismo, estos elementos servirán de base para el seguimiento y la evaluación.

01

Las familias vulnerables han mejorado sus condiciones de vida de forma sostenible y han fortalecido sus capacidades individuales y colectivas para ejercer y defender sus derechos económicos, sociales, culturales, medioambientales y ensalud integral

02

Las familias urbanas y periurbanas vulnerables y sus organizaciones se fortalecen mediante la promoción de los sistemas locales de salud y educación adaptados al contexto de la transición epidemiológica.

Las familias campesinas e indígenas, otras poblaciones enfocadas y sus organizaciones se fortalecen y participan a la gestión de su territorio para garantizar su derecho de acceso soberano y sostenible a una alimentación suficiente y nutritiva, a ingresos decentes, a los recursos necesarios para producir, tomando en consideración una gestión sostenible de los recursos naturales y las necesidades de mitigación y adaptación al cambio climático

Las familias campesinas e indígenas, otras poblaciones enfocadas y sus organizaciones se fortalecen mediante la promoción del emprendedurismo y un enfoque de economía social y solidaria, sin discriminaciones, basada en una distribución de recursos equitativa y en equilibrio con la naturaleza.

03

Las organizaciones representativas del sector rural y de la agricultura urbana mejoran su representatividad, legitimidad y capacidades de liderazgo, defensa de sus derechos y gestión territorial

Las familias, OSC y universidades crean, sistematizan y capitalizan saberes y experiencias locales, difundiendo lo que funciona para permitir réplicas y escalamiento

Actores públicos y privados se articulan y logran identificar, formular y ejecutar proyectos productivos sostenibles a favor de las agriculturas familiares y basadas preferentemente en enfoques territoriales, de agroecología y adaptación al cambio climático

Las Organizaciones de Economía Social (OES, incluyendo las PyMES/MyPES) inciden en normativas y políticas favorables a su sector, la priorización de fondos del sector público hacia las actividades productivas y en el comportamiento de los consumidores a favor de sus productos y servicios.

Las OES enfocan sus procesos de producción, transformación y comercialización hacia la autonomía, mejorando administrativa y técnicamente la calidad de sus productos y servicios con visión de mercado y de sostenibilidad medioambiental.

Las OES integran mujeres y jóvenes con mayor igualdad de oportunidad

Las OES mejoran sus vínculos con las organizaciones de carácter territorial/sindical, el sector público y otros actores privados

Los ACNG coadyuvan a la generación de una oferta de servicios de desarrollo empresariales, de la promoción del espíritu empresarial y de formación académica para jóvenes profesionales en temas de economía social, solidaria y comunitaria

01

Las familias vulnerables han mejorado sus condiciones de vida de forma sostenible y han fortalecido sus capacidades individuales y colectivas para ejercer y defender sus derechos económicos, sociales, culturales, medioambientales y ensalud integral



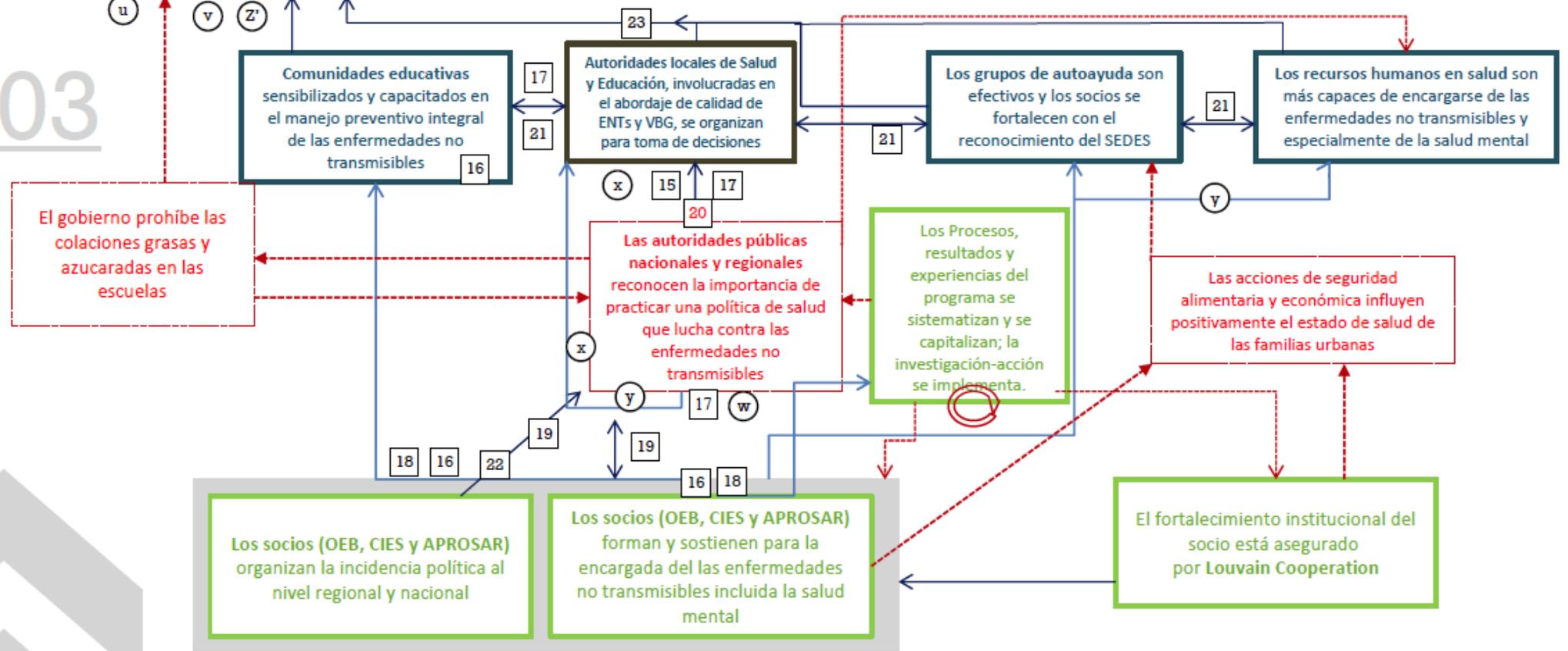
02

Las familias urbanas y periurbanas vulnerables y sus organizaciones se fortalecen mediante la promoción de los sistemas locales de salud y educación adaptados al contexto de la transición epidemiológica.

Las familias campesinas e indígenas, otras poblaciones enfocadas y sus organizaciones se fortalecen y participan a la gestión de su territorio para garantizar su derecho de acceso soberano y sostenible a una alimentación suficiente y nutritiva, a ingresos decentes, a los recursos necesarios para producir, tomando en consideración una gestión sostenible de los recursos naturales y las necesidades de mitigación y adaptación al cambio climático

Las familias campesinas e indígenas, otras poblaciones enfocadas y sus organizaciones se fortalecen mediante la promoción del emprendedurismo y un enfoque de economía social y solidaria, sin discriminaciones, basada en una distribución de recursos equitativa y en equilibrio con la naturaleza.

03



Universo de interés

Universo de control

Universo de influencia

1 Hipótesis de base

a Factor externo

→ Induce, participa en

- - - Influencia

Postulados

Seguridad alimentaria, gestión territorial y agricultura	
1	El saber y saber-hacer se genera en todos los niveles de la sociedad: mundo campesino, mundo académico, OSC, ACNG, etc. El acercamiento entre estos mundos es esencial para intercambiar, construir, potenciar, capitalizar y difundir saberes
2	El fortalecimiento de capacidades individuales y organizacional de las familias y OSC es una clave de la sostenibilidad
3	La defensa y ejercicio de los derechos fundamentales de las familias, incluyendo la salud, la alimentación, la educación, el acceso equitativo a los recursos naturales, a la tierra y otros recursos para producir, el acceso a los ingresos, la libre expresión, es un elemento crucial para el desarrollo
4	En un mismo territorio existen muchos actores (OSC, actores públicos, actores privados, organizaciones de investigación y formación); su mejor articulación es esencial para potenciar sus acciones y lograr el desarrollo; nos posicionamos en facilitadores de partenariado multi-actores
5	Bolivia es un país vulnerable a riesgos relacionados con cambios climáticos y medidas de mitigación deben ser adoptadas
6	Es necesario fortalecer las capacidades locales (GAD y GAM) para una adecuada gestión del desarrollo económico con enfoque medioambiental
7	Los enfoques de género e intergeneracional son esenciales para mejorar el involucramiento de mujeres y jóvenes en la sociedad.
8	El enfoque de gestión territorial armoniza las propuestas de la población con las potencialidades del territorio y fomenta la articulación entre los actores.
9	La agricultura familiar alimenta a Bolivia, genera empleo y limita la migración.
10	La agroecología combina productividad, respeto del medioambiente y resiliencia.
Economía	
11	El modelo económico del gobierno deja poco espacio para plantear alternativas que fortalezcan la economía social.
12	Es factible generar ingreso bajo un enfoque no extractivo y sin necesidad de aniquilar ecosistemas.
13	Muchas OES son gestionadas por mujeres y constituyen oportunidades de empleo; particularmente para la juventud.
14	Las OES tienen un marco legal favorable en la nueva CPE y Estatutos Autonómicos Departamentales y Municipales como a nivel de leyes ya promulgadas.

15	En cuanto a políticas de apoyo específico a la economía social, recientemente se implementaron algunos programas nacionales de apoyo y fomento.
Salud	
16	Se observa una debilidad en los mecanismos institucionales del Estado a favor de los derechos fundamentales en salud (a la vida, a la integridad física, psicológica y sexual).
17	Con relación a los derechos sociales (educación y salud), existe una violencia estructural contra la mujer que se refleja en las brechas de género.
18	La violencia contra las mujeres tiene que ser entendida como un problema de salud pública.
19	La prevalencia de las enfermedades no transmisibles aumenta de manera exponencial, es urgente preocuparse de eso desde ahora.
20	Autoridades de salud y educación, consideran prioritaria la intervención en temas de ENT y SM.
21	El SEDES tiene un plan de operativización del Protocolo nacional por ser tan complejo, utiliza las propuestas del Plan Quinquenal.
22	La dirección distrital de educación colabora con el ingreso a unidades educativas y apoya a las Plataformas en la elaboración de curriculas regionalizadas
23	No existe resistencia de autoridades, a los procesos de cambio, que dificulte el uso efectivo de la evidencia
24	La promoción y políticas en salud mental, son priorizadas por los gobiernos autónomos departamentales y municipales

Factores externos

		Seguridad alimentaria, gestión territorial y agricultura
a	+	La soberanía alimentaria es un derecho asumido por las políticas del Estado boliviano
b	+	La población enfocada beneficia de una apertura para incidencia, innovación y consolidación de nuevos liderazgos en el nivel local.
c	+	El sector productivo beneficia de recursos públicos priorizados.
d	+	Las organizaciones campesinas tienen una reflexión alrededor de nuevos sistemas de producción como la agroecología, sobre todo las mujeres.
e	+	Las ciudades están jugando un rol cada vez más importante, especialmente en lo que concierne al desarrollo de la agricultura urbana y la construcción de redes campo-ciudad.
f	+	La población enfocada puede respaldarse en el discurso oficial del Gobierno sobre la Madre Tierra.
g	+	Gran parte de las universidades se encuentran desvinculadas de su realidad, lo cual abre oportunidades para la cooperación académica
h	+	En las ciudades redes de consumidores están apareciendo, deseosas de relaciones más justas con los productores en base a productos inocuos, ecológicos y con valor agregado en circuitos cortos
i	-	Existe una contradicción entre, por un lado, un marco legal desarrollado a favor de la pequeña agricultura y la opción priorizada por el actual Gobierno que es la agroindustria.
j	-	Las reparticiones del Estado que atienden al sector agrícola no tiene un desarrollo institucional y el personal técnico no siempre es el requerido.
k	-	No se asume como prioridad la inversión pública en investigación y al apoyo a sistema agrícola que fomenta la agroecología y que integra las necesidades específicas de las mujeres.
l	-	El modelo de desarrollo no permite el desarrollo de políticas de estado para la adaptación y mitigación al Cambio Climático y tampoco identifica y asume propuestas que se dan desde lo local, particularmente, de organizaciones de mujeres.
m	-	La ley 351 pone en riesgo la libertad de asociación de las ONG
n	-	Hay una falta de articulación entre actores públicos y OSC / actores privados.
o	-	Existe una fuerte migración rural hacia las ciudades.

		Economía
p	+	Existe un marco político y legal favorable para el desarrollo de la economía social que deberán garantizar presupuestos para el sector productivo (vinculado a la economía social), siendo el desafío generar capacidad de participación y control social.
q	-	La consolidación del actual modelo de desarrollo económico es uno de los mayores riesgos, peligrando o haciendo muy lento el proceso de transición (social y medioambiental).
r	-	El mercado local no diferencia productos provenientes de la economía social respecto de los productos de la economía tradicional y el apoyo técnico de entidades públicas (como SENASAG) se basa en normas con niveles muy altos de estandarización, no reconociendo niveles artesanales ni enfoques ecológicos ambientales.
s	-	El Gobierno Central ha creado empresas públicas que se han constituido en competencia desleal para las entidades privadas.
t	-	El desconocimiento de las leyes y las competencias generadas por parte de las OES y también de los Municipios y, sobre todo, la falta de reglamentación de las leyes son un riesgo que no permitiría avanzar.
		Salud
u	+	Los avances que se han logrado en salud están relacionados principalmente con la constitucionalización de la salud como un derecho.
v	+	El gasto público en salud se ha incrementado. (ACC p 20)
w	+	Durante la última década, las enfermedades transmisibles han disminuido debido a la implementación de un sistema de seguros.
x	-	El recurso base, en el sector de salud, no está suficientemente capacitado.
y	-	A lo que se refiere a los derechos fundamentales (a la vida, a la integridad física, psicológica y sexual), se observa una debilidad en los mecanismos institucionales del Estado (ACC p. 10)
z	-	No existen adecuados sistemas de monitoreo de la vigilancia epidemiológica, especialmente en las nuevas enfermedades (enfermedades no transmisibles /ENT).
Z'	-	Se observa una debilidad en los mecanismos institucionales del Estado a favor de los derechos fundamentales en salud (a la vida, a la integridad física, psicológica y sexual).

A.5 ANÁLISIS DE RIESGOS

Las líneas a continuación presentan la síntesis de los riesgos altos (*) y extremos (**) identificados durante el análisis de riesgos. El cuadro completo de análisis de riesgos está disponible en el expediente técnico.

[Localización] [Nivel] & Carácter del riesgo	Seguimiento y prevención [Responsable]	Tratamiento [Responsable]
[Global] [**] El Gobierno Central obstaculiza la labor de las ONG y/o no implementa políticas afines a los avances del marco legal en cuanto a la Madre Tierra, GT, AF, OECOM, OES, etc.	Incidencia a nivel nacional (plataformas). (permanente.) [LC, ADG y contrapartes]	Idem [LC, ADG y contrapartes]
[Global] [*] Deterioración del clima social y/o desarticulación o conflictos entre actores	Impulsar la articulación a nivel local, incidencia a nivel nacional (permanente). [LC, ADG y contrapartes]	En caso sea necesario, en coordinación con las contrapartes, la PLATONGB y la CONGI, se definirán las medidas a tomar en cuenta. [LC, ADG y contrapartes]
[Global] [**] Los gobiernos locales disponen de menos fondos y autonomía de acción, entre otros para inversiones en desarrollo productivo (O1-R1 a R4, O2-R2 a R3)	Acciones de incidencia a nivel nacional, fondos de apalancamiento desde el programa e identificando a otras instituciones (semestral). [Comité de coordinación estratégica (LC, ADG y contrapartes)]	Idem [Comité de coordinación estratégica (LC, ADG y contrapartes)]
[Global] [*] Ingovernabilidad y disminución del interés y colaboración de autoridades municipales por temas impulsados por el programa (O1-R1, O2-R3)	Se está priorizando sinergias con actores que ya han marcado su interés (permanente). [LC, ADG y contrapartes]	Riesgo mayor a partir del 2020 (elecciones municipales). Se harán coordinaciones y reuniones con autoridades municipales vigentes y nuevos candidatos. [LC, ADG y contrapartes]
[Global] [*] La migración hacia la ciudad despuebla aún más el área rural de sus jóvenes; parte de la población se desinteresa de procesos alternativos de desarrollo rural (O1-R2 a R4, O2-R1,R2,R3,R6)	Atención especial para integrar a los-las jóvenes en procesos de formación, emprendimientos económicos rurales, gestión de saberes y en las organizaciones de base. Sensibilización inicial. Intercambios de experiencias. Priorización de acciones por la población misma (permanente). [LC, ADG y contrapartes]	Idem [LC, ADG y contrapartes]
[Global] [**] La implicación de las mujeres es obstaculizada o bloqueada por el patriarcado	Discriminación positiva en varias actividades del programa. Fortalecimiento en enfoque de género con intervención de instituciones especializadas (semestral). [Comité de coordinación estratégica (LC, ADG y contrapartes)]	Idem. [Comité de coordinación estratégica (LC, ADG y contrapartes)]
[Global] [*] Las consecuencias del cambio climático para la agricultura (nuevas plagas, sequías, deterioro de infraestructuras, etc.) se agudizan (O1-R2 a R4, O2-R1 a R2)	La acción prevé actividades de mitigación y adaptación al CC (incluyendo la optimización del agua), sensibilización e incidencia a nivel local y nacional. Además se monitoreará los cambios (permanente). [LC, ADG y contrapartes]	Idem. [LC, ADG y contrapartes]
[Global] [**] Los emprendimientos productivos y económicos impulsados se ven frenados por el elevado costo de insumos, el poco acceso a servicios (financieros y otros) y a mercados (O1-R3, O2-R2)	Diagnósticos de alternativas e identificación de nuevos mercados, articulación con actores de las cadenas productivas (semestral). [Comité de coordinación estratégica (LC, ADG y contrapartes)]	Idem. [Comité de coordinación estratégica (LC, ADG y contrapartes)]
[Global] [*] La salud mental no forma parte de las prioridades dentro de las políticas públicas en salud.	Realizar reuniones de sensibilización con autoridades (OE3) (permanentemente) [Socios locales y LD]	Idem (semestral) [Dirección Regional]
[Global] [*] Escasos recursos humanos y recursos financieros para el campo de la salud mental y ENT, en la administración del sector salud (nivel central, departamental, local)	Orientar a autoridades locales en la asignación de presupuestos en Plan Operativo Anual para que den prioridad a recursos humanos y económicos en ENT y Salud mental (OE3-R1) (Permanente) [Socios locales]	Idem (anual) [Responsable Programa]
[Global] [*] Falta de registro, actualización y análisis de la información en el SNIS	Reuniones con SEDES para hacer un soporte en la actualización de registros (OE3-R2) (permanente) [Socios locales]	Idem (semestral) [Responsable Programa]

[Global] [*] Poco personal técnico en el abordaje de VBG y muchos funcionario no están sensibilizados con la temática	Sensibilizar en mayor intensidad a los funcionarios (OE3-R3) (permanente) [Socios locales]	Idem (semestral) [Responsable Programa]
[Global] [*] Los socios se encuentren afectados por normativas estatales que involucre a ongs locales	Apoyar a socio para alienarse en normativa vigente (R5) (permanente) [Socios locales]	Idem (anual) [Dirección Regional]
[Global] [*] No contar con material adecuado y que se dificulte la difusión del material a causa de contexto nacional o cambio de autoridades.	Prever elaboración de material a inicios de gestiones para que el cambio de autoridades no afecte a la distribución del mismo (OE3-R6) (permanente) [socios locales]	Idem (anual) [Dirección Regional + Responsable Programa]

A.6 CONSIDERACIÓN DE LAS RECOMENDACIONES

A.6.1 Recomendaciones procedentes del Marco Estratégico Común

Recomendación formulada en el MEC BOLIVIA para los programas

El Diálogo Estratégico relacionado con el MEC Bolivia recomendó para la elaboración de los programas 2017-2021 integrar los temas transversales de género y medioambiente. Esto ha sido plenamente considerado en el programa. El tema Género ha sido integrado de forma transversal en los tres objetivos y en todos los resultados y actividades previstas, por ejemplos: formaciones, discriminación positiva de mujeres en varias actividades, toma en cuenta de necesidades específicas de las mujeres, fomento de la integración de mayor cantidad de mujeres en cargos directivos de las asociaciones y unidades productivas, etc.). También se desagregaron los indicadores por sexo cuando es oportuno. Además se ha previsto el fortalecimiento de contrapartes y de beneficiarios-as en enfoque de género con intervención de instituciones especializadas (véase A.7.2.9). En el caso del Programa Salud uno de los componentes es Salud mental donde se trabaja con Género específicamente. Los socios desarrollaron en el PT3 instrumentos para abordar la violencia basada en género. En el Plan quinquenal se pretende continuar con la sensibilización, conocimientos e incidencia a nivel de autoridades con este componente.

El tema medioambiental es parte de la estrategia de intervención en sí. Así, se contempla la sensibilización de la ciudadanía sobre la importancia de la protección del medioambiente; el fortalecimiento de las capacidades de las familias y demás actores en manejo sostenible de recursos naturales, gestión territorial y uso de buenas prácticas ambientales en todas las etapas del proceso productivo; la promoción de la agricultura familiar agroecológica; la aplicación de una herramienta de integración ambiental para generar conclusiones sobre los impactos, previsiones, mitigación y demás acciones ligadas a la gestión de riesgos ambientales.

Recomendaciones generales sobre el MEC BOLIVIA

Además, las recomendaciones generales sobre el MEC Bolivia se tratarán de manera colectiva con los ACNG activas en Bolivia.

A.6.2 Recomendaciones procedentes de evaluaciones anteriores

Evaluación externa del conjunto del programa DGD Parte Sur 2008-2016 realizada por la Oficina de Estudios Inter-Mondes (De Leener Philippe, Totté Marc) a finales del 2015 - Principales conclusiones y recomendaciones :

La evaluación reconoce « la gran pertinencia » de las acciones : « En general, los resultados han sido ampliamente alcanzados o lo van a ser ». Sin embargo, dos recomendaciones principales han sido formuladas.

1/ Actuar más sobre la « machinerie sociétale » o sea sobre los mecanismos que generan en el seno de las sociedades las desigualdades sociales así como los múltiples problemas.

En este nuevo programa, LC ha pensado en incluir un resultado que apunta a incidir sobre este factor de sociedad.

2/ Innovar y experimentar en todos los sectores donde LC interviene. Volverse a la vez laboratorio y sembradora de concepciones, prácticas y propuestas innovadoras. El vínculo de LC con la UCL se ha fuertemente consolidado estos últimos años y este programa ha identificado objetos concretos de colaboración tanto con la UCL como con ARES en sus tres temáticas (seguridad alimentaria y económica, salud y acceso a la salud).

A.7 DESCRIPCIÓN DE LOS OE

A.7.1 Objetivo específico 1

A.7.1.1 Ficha

Objetivo específico / resultado	Mejorar las oportunidades de generación de ingresos y el acceso a la alimentación para la reducción de la pobreza, ofreciendo una mejor calidad de vida para las familias de las regiones periurbanas y rurales de los departamentos de La Paz, Oruro y Tarija.			
Objetivo específico / resultado	Améliorer les opportunités de génération de revenus et d'accès à l'alimentation pour la réduction de la pauvreté, offrant une meilleure qualité de vie pour les familles des régions périurbaines et rurales des départements de La Paz, Oruro et Tarija.			
Formulación corta	Seguridad Alimentaria y Económica en Bolivia			
País	Bolivia	Objetivo específico cubierto por MEC	Sí	
Contraparte & provincias seleccionadas	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Localidad
APROSAR	Bolivia	Departamento de Oruro		
ALTERNATIVAS	Bolivia	Departamentos de La Paz		
OEB	Bolivia	Departamento Tarija		
Sector principal	43040			
Grupo meta	Los beneficiarios directos serán: -670 productores campesinos (zonas rurales y urbanas) y sus familia -103 Unidades Productivas (UP) incluyendo 700 mujere -20 grupos de beneficiarios de Post Alfabetización + 20 facilitadores (replicadore -250 estudiantes universitario -3.750 niños y niñas de las unidades educativs -34 autoridades (2 subgobernadores, 2 alcaldes, 2 presidentes de consejo, 8 concejales, 4 funcionarios vinculados al desarrollo productivo local y 20 personas del comité municipal de seguridad alimentaria de La Paz) + plataforma de concertación regional en Oruro (10 personas : 2 autoridades regionales y 8 miembros de la sociedad civil)			
Número de beneficiarios-as	Los beneficiarios indirectos: 1.258.285 personas.			
Interacciones de los solicitantes	Mecanismo de coordinación común de los 3 OE en Bolivia Intercambios de metodologías y enfoques en agricultura familiar agroecológica y seguridad alimentaria Fortalecimiento institucional complementario del socio común APROSAR Estimulación encuentros en el mundo académico belga y boliviano			
Costos operativos	1.362.016 €			

Markers	Medio ambiente	1	RIO: CC mitigación	1	HIV/Aids	0
	RIO: desertificación	1	Género	1	Derechos de los niños	1
	RIO: biodiversidad	1	Gobernanza	2	Trade development	1
	RIO: CC adaptación	1	SGMNI	0		

A.7.1.2 Descripción de los resultados

	Línea de base	Año 3	Año 5	Fuentes de verificación	Actor (es)
Metas estratégicas	Metas 2, 3, 4, 5, 6 y 7				
Objetivo específico	Mejorar las oportunidades de generación de ingresos y el acceso a la alimentación para la reducción de la pobreza, ofreciendo una mejor calidad de vida para las familias de las regiones periurbanas y rurales de los departamentos de La Paz, Oruro y Tarija.				
Descripción	Nuestra estrategia SAE en Bolivia, departamentos de La Paz, Oruro y Tarija, zonas periurbanas principalmente, está basada en fortalecimiento de capacidades, consolidación de modalidades de concertación entre actores públicos y privados, enfoque de género, apoyo agrícola, emprendedurismo, integración medioambiental y sistematización. Se enfoca tanto e actividades agrícolas como no agrícolas				

Supuestos / hipótesis	<ul style="list-style-type: none"> - Condiciones sociopolíticas externas e internas, permiten el financiamiento del proyecto y el cumplimiento de metas programadas - Gobierno local mantiene voluntad política para la coordinación y transparencia de los procesos en administración pública - Ambiente propicio para una buena gobernabilidad 				
Apalancamiento de (Recursos en euros), incluyendo gobierno local y sector privado, asociados para el desarrollo, destinados para la reducción de la pobreza	423.600€	-	823.600€	POA municipal y de la gobernación departamental destinada al SDE	LC
Personas que perciben una mejora en sus ingresos	-	-	67%	Encuesta de percepciones	
Se tiene la participación de mujeres en las instancias directivas de las organizaciones de productores	50%	50%	50%	Acta de reuniones, listas de beneficiarios	
Resultado 1	Incidencia en la capacidad de gestión fortalecida de los actores del desarrollo (ejecutores, aliados y beneficiarios), mejora la calidad del programa y la gobernanza local.				
Supuestos / hipótesis	- Los gobiernos locales necesitan y aportan propuestas multisectoriales a favor del desarrollo productivo.				
Documentos de planificación para el desarrollo han sido aprobados por la autoridad local (AL)	0	3	8	Proyectos de desarrollo productivo. Propuestas sectoriales. Propuestas ciudadanas.	LC
Índice del QRCP	72	73	74	Evolución del Questionnaire institutionnel	
Alianzas estratégicas con actores públicos y privados para el desarrollo local	0	2	5	Acuerdos, convenios, cartas de intenciones	
Resultado 2	Disponibilidad local de productos nutritivos para la alimentación familiar ha sido diversificada.				
Supuestos / hipótesis	<ul style="list-style-type: none"> - Autoridades locales son receptivas a propuestas ciudadanas a favor de la seguridad alimentaria. - Existen condiciones climáticas favorables para la producción de alimentos nutritivos. 				
Familias de productoras en Tarija y La Paz diversifican su dieta incorporando los productos primarios y transformados del proyecto.	120	300	450	Encuestas recordatorio de consumo	LC
Familias que producen parte de su consumo alimenticio (en La Paz)	0	280	450		
Niños y niñas sensibilizados para el consumo y diversificación de alimentos	0	1700	3750	Informes del proyecto, Registro de eventos.	
Resultado 3	Capacidades de las Organizaciones Económicas Comunitarias (OECOM) y Unidades Productivas (UP) fortalecidas y consolidadas a través de la promoción de Servicios de Desarrollo Empresarial en áreas organizacionales y de gestión empresarial contextualizados para el mejoramiento de los procesos de organización, gestión, producción y comercialización				
Supuestos / hipótesis	<ul style="list-style-type: none"> - Predisposición de instituciones y actores locales para fomentar la creación de nuevas empresas y el desarrollo integral de las micro y pequeñas empresas. - Normal acceso a los servicios financieros y a la información de mercado. - El costo de los insumos para los procesos productivos y de transformación se mantiene estable. 				
Incremento del valor bruto de ventas	0	5%	20%	Informes de proyecto, Registros de ventas.	LC
Empresas lideradas por mujeres en Oruro	0	10	20	Informes del proyecto, actas de reuniones y de designación.	
Resultado 4	Emprendimientos apoyados contemplan acciones de sensibilización para la adecuación y respeto al medio ambiente.				
Supuestos / hipótesis	- Factores climáticos y ambientales, son favorables para el desarrollo de los cultivos.				

Personas sensibilizadas respecto a la mitigación y adaptación al cambio climático	0	800	1500	Registro de eventos de sensibilización.	LC
Porcentaje de beneficiarios que cumplen con 3 cambios en su manejo productivo, identificados por ellos mismos, para que sean más amigables con el medio ambiente	0	40%	80%	Lista individual de prácticas, eventualmente BPamb	
Los actores en el proyecto han puesto en marcha medidas para mitigar los impactos ambientales	-	-	3	Documentos de evaluación.	
Resultado 5	Experiencias y aprendizajes sistematizados generan una oferta de productos y servicios para la promoción del desarrollo y el mercado empresarial				
Supuestos / hipótesis	- Estabilidad del equipo técnico.				
Intercambios de experiencias (pasantías) fueron realizados, con actores belgas y otros en América Andina	0	2	4	Registro del evento	LC
Experiencias de trabajo sistematizadas y compartidas con la sociedad civil y actores de desarrollo	0	2	6	Documentos de sistematización	
Innovaciones aplicadas desarrolladas	0	1	3	Documentos elaborados	
Prerrequisitos	- Acuerdos con autoridades, disponibilidad de recursos personal competente - LC				
Tipología de actividades	Capacitación, sensibilización, talleres, sistematización.				

A.7.1.3 Costos operativos

	2017	2018	2019	2020	2021	Total
1. Contrapartes	140.213 €	177.477 €	151.287 €	155.743 €	136.535 €	761.256 €
Inversión	5.822 €	12.586 €	3.392 €	2.400 €	1.767 €	25.967 €
Funcionamiento	56.735 €	65.871 €	60.730 €	60.347 €	55.239 €	298.922 €
Personal	77.656 €	99.020 €	87.166 €	92.997 €	79.529 €	436.367 €
2. Colaboraciones	300 €	300 €	300 €	300 €	900 €	2.100 €
Inversión						
Funcionamiento	300 €	300 €	300 €	300 €	900 €	2.100 €
Personal						
3. Oficina local	83.001 €	74.988 €	94.277 €	92.489 €	105.868 €	450.623 €
Inversión	2.600 €	1.176 €	2.002 €	1.200 €	597 €	7.576 €
Funcionamiento	16.833 €	14.543 €	15.228 €	15.543 €	20.437 €	82.584 €
Personal	63.568 €	59.269 €	77.047 €	75.746 €	84.834 €	360.463 €
4. Sede	29.609 €	29.610 €	29.607 €	29.607 €	29.606 €	148.038 €
Inversión	1 €	0 €	0 €	0 €	0 €	1 €
Funcionamiento	21.283 €	21.283 €	21.283 €	21.282 €	21.282 €	106.413 €
Personal	8.325 €	8.328 €	8.324 €	8.324 €	8.323 €	41.624 €
Total	253.123 €	282.375 €	275.471 €	278.139 €	272.909 €	1.362.016 €
Inversión	8.423 €	13.762 €	5.393 €	3.600 €	2.365 €	33.543 €
Funcionamiento	95.151 €	101.997 €	97.541 €	97.472 €	97.858 €	490.020 €
Personal	149.548 €	166.616 €	172.536 €	177.067 €	172.686 €	838.453 €

A.7.1.3.1 Repartición entre contrapartes / actores implicados

1. Contrapartes	2017	2018	2019	2020	2021	Total
ALTERNATIVAS	47.209 €	55.550 €	49.121 €	50.850 €	47.553 €	250.283 €
APROSOC	47.172 €	54.820 €	49.970 €	53.161 €	51.184 €	256.308 €
OEB	45.832 €	67.107 €	52.197 €	51.732 €	37.798 €	254.665 €
Total	140.213 €	177.477 €	151.287 €	155.743 €	136.535 €	761.256 €

2. Colaboraciones	2017	2018	2019	2020	2021	Total
Otros contraparte	300 €	300 €	300 €	300 €	900 €	2.100 €
Total	300 €	300 €	300 €	300 €	900 €	2.100 €

A.7.1.3.2 Repartición entre ACNG solicitantes

	2017	2018	2019	2020	2021	Total
Louvain Coopération						
Inversión	8.423 €	13.762 €	5.393 €	3.600 €	2.365 €	33.543 €
Funcionamiento	95.151 €	101.997 €	97.541 €	97.472 €	97.858 €	490.020 €
Personal	149.548 €	166.616 €	172.536 €	177.067 €	172.686 €	838.453 €
Total	253.123 €	282.375 €	275.471 €	278.139 €	272.909 €	1.362.016 €

A.7.1.4 Pertinencia

El MEC Bolivia hace referencia de diferentes áreas que tienen coherencia con el ODS1 (fin a la pobreza); ODS2 (seguridad alimentaria, nutrición, agricultura sostenible); ODS8 (trabajo decente y crecimiento económico); ODS9 (fomentar la innovación); ODS10 (reducir la desigualdad); ODS11 (comunidades sostenibles); ODS12 (producción y consumo responsables); ODS13 (acción por el clima); ODS15 (vida de ecosistemas terrestres), ODS16 (servicios públicos adecuados). Entre los objetivos mencionados, es importante reconocer el vínculo que existe entre el desarrollo sostenible y otros procesos pertinentes que se están llevando a cabo en las esferas económica, social y ambiental para una mejor calidad de vida. Es así que el plan quinquenal 2017–2021 (complementario con el MEC participando en las metas estratégicas 2, 3, 4, 5, 6 y 7) pone en marcha acciones para el programa SAE, que reposa sobre cinco ejes estratégicos de intervención: fortalecimiento institucional, seguridad alimentaria, seguridad económica, medio ambiente y capitalización.

A.7.1.5 Eficacia

Para asegurar que la estrategia de intervención sea eficaz, se velará por implementar un programa integral tomando en cuenta el ámbito político, con el fortalecimiento de la gobernanza local para garantizar servicios públicos de calidad en procesos de desarrollo sostenible y con enfoque de derechos, como refleja en el resultado 1 (concordancia con la meta 3 del MEC). Se realizarán sesiones educativas, ferias y talleres de degustación, de acuerdo al resultado 2 de Seguridad Alimentaria (concordancia con la meta 5 del MEC), para promover la disponibilidad local de productos nutritivos, diversificando además la alimentación en las familias metas del programa y replicando iniciativas de agricultura urbana para mejorar la alimentación.

Como se menciona en el resultado 3 de Seguridad Económica, se fortalecerá a las unidades productivas en la promoción de servicios de desarrollo empresarial en áreas de organización, gestión, producción y comercialización basadas en un proceso de desarrollo sostenible y una economía social y solidaria (concordancia con las metas 5 y 6 del MEC).

Las actividades del resultado 4 de Medio Ambiente, están en coherencia con las metas 4 y 5 del MEC, las mismas que aspiran a trabajar con sesiones de capacitaciones impulsando la sensibilización de la ciudadanía en el manejo de recursos naturales para la adecuación y respeto al medio ambiente, buscando además la adaptación al cambio climático.

La estrategia del resultado 5 de Capitalización, tiene coherencia con la meta 7 del MEC, atribuido a mejorar la calidad de la investigación y estimular la innovación. El programa generará a través de la experiencia y aprendizaje sistematizadas, una oferta de productos y servicios para la promoción del desarrollo sostenible.

A.7.1.6 Sostenibilidad

Impacto esperado

La propuesta del Plan Quinquenal (P5), se encuentra en base al **PT3** (2014 a 2016) y a la evaluación reportada por el "Expert Domaine (ExD)" SAE – LD¹, que fue realizada a las tres organizaciones socias y se considera como justificativo

¹ Rapport de mission Amérique Andine (Bolivie-Péru), 5 au 25 mai 2016.

en el contexto de la intervención. Remarcamos además la evaluación positiva de Inter-Mondes que nos invita a perseverar en el enfoque propuesto para el P5:

- **Pertinencia:** La pertinencia de las acciones de promoción de pequeñas y medianas empresas es evidente, donde se pretende aportar un valor añadido a los recursos locales, comprometiendo la participación de la mayor cantidad de actores en procesos dinámicos. Durante las visitas de campo, parecería evidente que las situaciones creadas por el proyecto permiten explotar mejor las oportunidades del contexto. *(Traducción propia del texto original en francés: INTER-MONDES, 2015)*
- **Impacto:** Para la seguridad económica, los impactos son visibles a través de nuevas realidades que han creado diferencias sustanciales en las dinámicas de producción, de comercialización, de relaciones entre los diferentes actores. El entusiasmo de los beneficiarios es palpable en todas partes y es indiscutible que el proyecto les ha permitido adquirir una imagen gratificante de ellos mismos. Varios testimonios afirmaron que han estado sorprendidos al darse cuenta de que ellos podían tener competencias que sobrepasaban sus propias expectativas. *(Traducción propia del texto original en francés: INTER-MONDES, 2015)*

En Oruro (**APROSAR**), con la experiencia de la VEL, se ha podido apreciar un impacto beneficioso. Se tiene la colaboración de la Universidad Técnica de Oruro (UTO), dentro de una dimensión universitaria con la participación de estudiantes en las actividades de la VEL y por otro lado, se aprecia la posibilidad de gestionar acciones conjuntas con la UCL (becas, conferencias, intercambios).

Compartiendo la experiencia de **O.E.B.** en Tarija, se ha apreciado una evolución del programa con un impacto positivo, al cual se puede justificar que el apoyo del programa permite **acelerar y reorientar la dinámica productiva y empresarial** dentro del proceso de desarrollo sostenible. Otro tema de interés considerado fue la agricultura urbana con innovación en **hidroponía**.

Para el socio nuevo en La Paz (**Fundación Alternativas**), se destaca las acciones **innovadoras** en parcelas comunitarias de **agricultura urbana**, diversificación alimentaria, gestión de desechos y el enfoque orgánico. Incidencia en la **gestión política** para la seguridad alimentaria y **colaboraciones académicas** en múltiples publicaciones en torno a la seguridad alimentaria.

En este sentido, se pretende dar continuidad a las actividades actuales, trazando además nuevos resultados que colaboren al desarrollo sostenible en el terreno de intervención para la reducción de la pobreza. El enfoque es mejorar la cooperación para el desarrollo económico local, mediante el potenciamiento de diferentes ejes de intervención en el enfoque básico de seguridad alimentaria y económica fortalecida, con acceso a una alimentación saludable, aplicando además prácticas que contribuirán al cuidado del medio ambiente y la integración del rol de la mujer en las tomas de decisiones, mejorando sobre todo la calidad de vida de las familias beneficiarias.

Sostenibilidad técnica

El enfoque VEL es transferido a las administraciones públicas en el transcurso del programa, tal como se hizo en los municipios de la Mancomunidad Azanaque al final del Plan Trienal 2011-2013.

A nivel de productores beneficiarios la sostenibilidad técnica se basará en la adopción de nuevos conocimientos y nuevas prácticas relacionadas con la producción y comercialización, buscando una visión empresarial que permitirá una sostenibilidad del programa.

Sostenibilidad financiera

Las acciones del programa, están sustentadas en el desarrollo de capacidades de los principales actores sociales (gobiernos y líderes locales) que encaminan acciones de desarrollo económico de la región. Se pretende que las autoridades estén más comprometidas, priorizando en sus planes estratégicos presupuesto específico para el desarrollo productivo. También se apoyará a actores sociales con capacidad de incidir en los procesos políticos de toma de decisiones e incentivar en mecanismos de control para transparentar las acciones.

Sostenibilidad social

La sostenibilidad social está en base a los conocimientos de las características sociales de los beneficiarios. Es así que la intervención prevista permite adecuar y perfeccionar las acciones para la promoción y adopción de estilos de vida, considerando entre otros temas, la igualdad de género, una convivencia más amigable con el medio ambiente, acceso a la enseñanza y con mejores oportunidades de generación de ingresos sobre la base de una visión de desarrollo territorial compartida. Se buscará que estas acciones tengan un impacto en las familias beneficiarias a través de las capacidades transmitidas que les permitirán llevar una dinámica de desarrollo en su propio hogar pero también a escala comunitaria.

Estrategia de salida

Inter-Mondes, en su informe de evaluación prospectiva (diciembre 2015), indica que las fortalezas de LD consiste en la pertinencia de un enfoque flexible y adaptable, basado en una relación de socio que se plantea inmediatamente

como medio estructural, el fortalecimiento de capacidad y la búsqueda de la coherencia en sus áreas de intervención. Es así que, en la estrategia de salida, LD en asocio con los socios locales serán inicialmente los **promotores** que impulsarán el desarrollo sostenible, dando respuestas a las necesidades de las comunidades beneficiarias; luego el asocio pasará a tener un papel de **facilitador** (considerando que la participación del beneficiario en la toma de decisiones se aumentará, además de prever una movilización de los actores involucrados para una sinergia y complementariedad de acciones) y por último, se brindará un **acompañamiento** de las acciones, dejando que los beneficiarios y autoridades locales asuman responsabilidades.

- En Oruro: La VEL permanecerá con el accionar indirecto sobre los oferentes de SDE motivando a los mismos a ajustar sus metodologías y herramientas de capacitación en función de las necesidades y el contexto de las Unidades Productivas.
- En Tarija: Se replicará el modelo de operación en apoyo a la cadena productiva de alto valor de hortalizas no tradicionales y frutas, que por un lado, se hará cargo las autoridades locales (como principales autores del diseño de las políticas y planes de desarrollo agro productivo), y por otro lado, se tendrá a los productores organizados.
- En La Paz: El Comité Municipal de Seguridad Alimentaria se ha consolidado como una plataforma multisectorial y se considera que esta entidad continuará efectuando una incidencia propositiva a favor de la seguridad alimentaria.
- Las 3 organizaciones socias, en calidad de organizaciones locales, se proponen seguir siendo activas y presentes en sus regiones de intervención, permaneciendo a la escucha de las solicitudes de apoyos específicos por parte de las comunidades beneficiarias, reforzando los logros, la dinámica iniciada y asegurando –cuando necesario– un papel de interfaz adjunto a los otros actores.

Condiciones de sostenibilidad

El soporte de las instancias públicas hacia las acciones del proyecto es un escenario favorable durante el desarrollo del mismo. Es así que la sostenibilidad financiera de las acciones del programa, se refleja en general en el desarrollo de las capacidades de autoridades y líderes de la región de intervención para garantizar la inversión en el sector de desarrollo productivo. Por otra parte a nivel individual la sostenibilidad de las acciones del programa desde un punto de vista técnico, serán abordadas en base a las posibilidades de acceso (capacidades) a las oportunidades que se requieren para alcanzar un cierto nivel de realización. Para llevar adelante el programa, el asocio de LD con los socios locales y, de acuerdo con la experiencia adquirida, se prevé la firma de un convenio para que el socio local siga trabajando juntos en este asocio para los 5 años de ejecución del programa.

A.7.1.7 Eficiencia

Para que el diseño del Plan Quinquenal sea eficiente, se consideró la experiencia y el tiempo que llevó alcanzar los resultados en el PT3, adicionalmente se tomó en cuenta los recursos humanos y el tipo de acciones de fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica que serán privilegiados en el programa. Los costos presupuestarios vienen a conformarse en base a la naturaleza de los recursos necesarios para la ejecución del programa y a su vez, están adecuados a la situación de la región de intervención. En este sentido, se buscará una combinación óptima de los recursos destinados, los mismos que, fueron planificados y se encuentran vinculados en una proporción equilibrada del presupuesto global (1.728.983€ para los cinco años, de los cuales 80% será financiado por la DGD). Buena parte del presupuesto se destina a la partida de personal porque el enfoque del programa es de asistencia técnica y fortalecimiento de capacidades, lo cual requiere notablemente la concurrencia de recursos humanos calificados.

Se destaca además, que la previsión presupuestaria se encuentra confeccionada de manera factible, considerando el periodo de ejecución y la precisión que permite un cierto margen de ajuste financiero durante su ejecución. Por otro lado, se cuenta con la experiencia de los socios locales dentro del desarrollo de anteriores programas, valorando sus conocimientos en la planificación presupuestaria de las actividades y desenvolvimiento en normas y procesos administrativos exigidos por LD y finalmente la manera en que se deben desarrollar las actividades en las áreas de intervención propuestas, que las convirtieron en aliadas del proceso.

A.7.1.8 Estrategia de asociación

Los socios operativos (APROSAR, O.E.B y Fundación Alternativas) -los mismos que fueron implicados en la elaboración del ACC Bolivia- y en la calidad de ejecutores, se comprometen en aportar la experiencia de su personal para hacer el asocio operativo. Además, la experticia a nivel local en el plano socio-económico para el desarrollo productivo, se comprometen a buscar las herramientas y métodos de intervención eficaces y adaptados al contexto regional. Por otro lado, LD a través de la Oficina de Coordinación de LD en Bolivia tiene como responsabilidades principales la administración y la gestión del asocio, el apoyo operativo a los socios locales, la armonización de las

estrategias y la búsqueda de la coherencia de las acciones, búsqueda de financiamiento y el seguimiento-evaluación del asocio.

LD toma como aliados para la ejecución del plan quinquenal 2017 – 2021, actores pertinentes en materia de desarrollo en cuanto a sus propias visiones y análisis tanto del punto de vista administrativo como operacional. APROSAR en asocio con LD (2003-2016), han adquirido confianza y experticia para llevar adelante la ejecución del próximo plan quinquenal en la ciudad de Oruro. La experiencia con el desarrollo del proyecto Ventanilla Económica Local (VEL), viene apoyando a las Unidades Productivas, mediante la provisión de Servicios de Desarrollo Empresarial (SDE) de acuerdo a las demandas y características de la región. Esperanza Bolivia (O.E.B.) en asocio con LD (2003-2016) llevaron acciones de apoyo a la cadena de frutas y hortalizas desarrollado en el Valle Central de Tarija. En caso de Fundación Alternativas, se trata de un asocio nuevo, que fue identificado mediante una solicitud de la organización. Es una organización sin fines de lucro dedicada a fomentar alternativas sostenibles para garantizar seguridad alimentaria en las ciudades crecientes de Bolivia. El trabajo de Alternativas está centrado en unir esfuerzos cívicos, públicos y privados en el diseño y la aplicación de políticas públicas, programas e iniciativas que permitan a los ciudadanos y a las comunidades satisfacer su derecho universal a la alimentación. Alternativas es la primera iniciativa de seguridad alimentaria urbana en Bolivia que combina desarrollo comunitario, políticas públicas y emprendedurismo en el diseño y la implementación de sus programas.

Cabe recalcar además, que las organizaciones de este asocio, tienen incidencia en la administración pública local y se destacan por la participación articulada con las autoridades, proveedores de servicios públicos y sociedad civil organizada.

La aplicación de la herramienta (QRCP) desarrollada por LD, permite especificar las áreas, necesidades y objetivos en términos de reforzamiento de las capacidades y habilidades de análisis de la organización socia.

Finalmente :

- Fundación Alternativas apoyará en la coordinación de reuniones mensuales del Comité Municipal de Seguridad Alimentaria de La Paz (CMSA-LPZ), el cual trabajará en la elaboración de propuestas de intervención en políticas públicas a favor de la seguridad alimentaria municipal y metropolitana.
- APROSAR apoyará en la construcción de mesas de concertación con diferentes actores de la cadena productiva (organizaciones científicas (Universidad Técnica de Oruro – UTO), organizaciones sociales e instituciones públicas y privadas).
- O.E.B. gestionará junto a autoridades locales y diferentes representantes de la sociedad civil el diseño y la ejecución de los planes anuales de desarrollo agro productivo.

A.7.1.9 Sinergias y complementariedades

El presente programa pretende desarrollar las sinergias y complementariedades siguientes. Cuando proceda, el código indicado entre corchetes ([]) se refiere al resultado al cual corresponde la sinergia.

El Plan Quinquenal tiene avanzado algunas **intenciones de sinergias** tanto del tipo operacional, como de intercambio de informaciones), coherente con el capítulo 10 del ACC Bolivia y el capítulo tres del MEC Bolivia. Podrían ser:

- El fortalecimiento institucional del socio APROSAR será acordado con PLAN, ADG y LD
- Estimular encuentros y colaboraciones en el mundo académico (ADG y ARES, ver OS1)
- Intercambiar enfoques metodológicos (Solidagro, HI, ADG, LMSF).
- Elaborar agendas comunes en lo que refiere a medio ambiente y cambio climático, defensa de la agricultura familiar (Solidagro).
- Intercambiar buenas prácticas sobre alimentación saludable y producción agroecológica (ADG, HI, Solidagro, LMSF).
- Incluir laboralmente laborales personas con discapacidad en la VEL (HI).
- Otros actores locales con quienes se establecerán acuerdos específicos de sinérgica:
 - la VEL coordinará con: Gobierno Autónomo Municipal de Oruro (GAMO); Gobierno Autónomo Departamental de Oruro (GADOR); Organizaciones originarias, sindicales, civiles; otras ONG y organizaciones de desarrollo para darle mayor integralidad a las acciones y componentes previstos en el programa.
 - O.E.B. firmará convenios de cooperación con las Sub Gobernaciones de las provincias Méndez y Cercado siguiendo los pasos que la ley les permite.
 - Fundación Alternativas coordinará con actores del movimiento gastronómico para difundir mensajes sobre alimentación sana y con organizaciones a favor de la soberanía alimentaria.
- El proyecto creará relaciones de complementariedad con otros actores locales, por ejemplo:

- SEDAG (Servicio Departamental de Desarrollo Agropecuario). Se espera que esta entidad incorpore en los planes de acción del departamento, la experiencia de trabajo desarrollada.
- SENASAG (Servicio nacional para la sanidad Animal e Inocuidad Alimentaria). Se espera que esta entidad certifique la inocuidad alimentaria de los productos a comercializar.
- PMA (Programa Mundial de Alimentos). Se buscará la complementariedad en las campañas de promoción de uso hortalizas y diversificación de alimentación, entre otros.
- ICCA (Instituto de Investigación y Capacitación Campesina). Se espera que estas entidades contribuyan a la divulgación de acciones y beneficios del programa.
- Interrelaciones con los municipios y las organizaciones representativas de la sociedad civil.

A.7.2 Objetivo específico 2

A.7.2.1 Ficha

Objetivo específico / resultado	Las organizaciones comunitarias y sus miembros fortalecen sus capacidades para el ejercicio de sus derechos a la alimentación, a la gestión de su territorio y recursos naturales en un contexto de cambio climático y al acceso a ingresos suficientes, participando en la toma de decisiones que rigen su futuro, con una perspectiva de género.			
Objetivo específico / resultado	Les organisations communautaires et leurs membres renforcent leurs capacités pour l'exercice de leur droit à l'alimentation, leur droit à la gestion de leur territoire et des ressources naturelles dans un contexte de changement climatique et leur droit à des revenus décents, en participant à la prise de décisions qui régissent leur avenir, et en incluant une perspective de genre.			
Formulación corta	Interactuando con Territorios Vivos			
País	Bolivia	Objetivo específico cubierto por MEC	Sí	
Contraparte & provincias seleccionadas	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Localidad
AOPEB	Bolivia	Departamento de La Paz	Provincia de Sud Yungas	Municipio de Palos Blancos
APROSAR	Idem	Departamento de Oruro	Provincia de Ladislao Cabrera	Municipio de Salinas de Garci Mendoza
REMTE-BOLIVIA				
TIERRA	Idem	Departamento de La Paz	Provincia de Ingavi	Municipio de Taraco
Sector principal	311			
Grupo meta	Beneficiarios-as directos-as : Familias campesinas de los territorios municipales priorizados (Palos Blancos, Taraco y Salinas) y las organizaciones comunitarias y locales que les representan. Beneficiarios-as indirectos-as : Beneficiarios indirectos: tres municipalidades y otros actores locales (sector salud, escuelas, espacios de concertación); las OSC fortalecidas y las OSC, universidades y ciudadanos-as participando/beneficiando de la incidencia e intercambio de saberes en La Paz y Oruro.			
Número de beneficiarios-as	23,780 personas en los tres territorios priorizados.			
Interacciones de los solicitantes	Mecanismo de coordinación común de los 3 OE en Bolivia Intercambios de metodologías y enfoques en agricultura familiar agroecológica y seguridad alimentaria Fortalecimiento institucional complementario del socio común APROSAR Estimulación encuentros en el mundo académico belga y boliviano			
Costos operativos	1.171.957 €			

Markers	Medio ambiente	2	RIO: CC mitigación	1	HIV/Aids	0
	RIO: desertificación	1	Género	2	Derechos de los niños	0
	RIO: biodiversidad	2	Gobernanza	2	Trade development	1
	RIO: CC adaptación	2	SGMNI	0		

A.7.2.2 Descripción de los resultados

	Línea de base	Año 3	Año 5	Fuentes de verificación	Actor (es)
Metas estratégicas	Metas 5 y 4 principalmente, además metas 1, 2, 3 y 7				
Objetivo específico	Las organizaciones comunitarias y sus miembros fortalecen sus capacidades para el ejercicio de sus derechos a la alimentación, a la gestión de su territorio y recursos naturales en un contexto de cambio climático y al acceso a ingresos suficientes, participando en la toma de decisiones que rigen su futuro, con una perspectiva de género.				
Descripción	"Interactuando con Territorios Vivos" busca fortalecer a las familias campesinas en el ejercicio de sus derechos. Para ello incluye la gestión territorial desde las organizaciones comunitarias, con acciones piloto en tres territorios (Taraco, Palos Blancos y Salinas de Garcí Mendoza) y acciones de articulación e incidencia hasta el nivel nacional. Se incluyen enfoques como el fortalecimiento institucional, el género y la gestión de saberes.				
Supuestos / hipótesis	<ul style="list-style-type: none"> - El Gobierno Central tolera las propuestas y opiniones alternativas de las ONG. - El clima social y económico no se deteriora de forma drástica. - No ocurre desastre natural en las zonas de intervención. 				
% de mujeres/hombres expresando un mejoramiento en el ejercicio de sus derechos	0 %	45 %	65 %	Encuestas	ADG
% de incremento de la inversión pública para acciones priorizadas por las comunidades, desde el inicio del programa.	0 %	25 %	45 %	POA municipales. Documentos de proyectos.	
Resultado 1	Las organizaciones comunitarias fortalecen sus capacidades de gestión territorial a nivel micro				
Descripción	Se prevé (i) formar a líderes-lideresas comunitarios-as en gestión territorial; (ii) elaborar de forma participativa (mujeres, hombres y jóvenes) herramientas de gestión territorial en comunidades "piloto", como estatutos comunales, mapeos socio-territoriales y planes de gestión territorial; (iii) priorizar, elaborar y presentar propuestas de desarrollo destinadas a implementar los planes de gestión territorial.				
Supuestos / hipótesis	<ul style="list-style-type: none"> - El interés de la población por procesos de gestión territorial no baja, a pesar de factores como la tendencia al monocultivo de quinua en algunas zonas. - La migración hacia la ciudad no se acelera. 				
Herramientas de gestión territorial elaboradas y utilizadas a nivel comunitario	0	2	6	Planes, estatutos comunales y otras herramientas.	ADG
Propuestas presentadas para implementación de planes de gestión territorial comunitarios (entre paréntesis, propuestas presentadas por grupos de mujeres)	0	3 (1)	6 (3)	Propuestas presentadas.	
Resultado 2	Las organizaciones comunitarias implementan iniciativas concretas de desarrollo previamente priorizadas bajo el enfoque territorial, de género e intercultural				
Descripción	Se acompañará a las organizaciones comunitarias en la implementación de las propuestas enmarcadas en los planes de gestión territorial y priorizadas en el R1, en especial: (i) acciones de desarrollo de la agricultura familiar y experimentos con enfoque agroecológico y de mitigación/adaptación al cambio climático; (ii) acciones de gestión sostenible de recursos naturales comunales, incluyendo el agua; (iii) adopción de prácticas de alimentación sana; (iv) emprendimientos económicos (con énfasis en grupos de jóvenes y mujeres); (v) otras acciones que prioricen.				
Supuestos / hipótesis	<ul style="list-style-type: none"> - El interés de la población por alternativas rurales a la migración, como la agroecología, no baja - Las consecuencias del cambio climático para la agricultura no se agudizan más de lo previsto. - El poco acceso a servicios y mercados no logran frenar los emprendimientos económicos impulsados. 				
Grupos de beneficiarios-as experimentando y validando acciones de agroecología, adaptación al CC, gestión sostenible de recursos naturales y/o alimentación	1 (0)	5 (1)	10 (3)	Informes anuales. Fotografías. Testimonios.	ADG

sana (entre paréntesis, acciones lideradas por grupos de mujeres)					
Grupos de beneficiarios-as que implementando emprendimientos económicos rurales (entre paréntesis, emprendimientos liderados por grupos de mujeres)	1 (1)	4 (2)	7 (3)	Documentos de los emprendimientos. Informes anuales. Fotografías.	
Resultado 3	Los gobiernos municipales, con la participación activa de las organizaciones comunitarias, mejoran la planificación y gestión del territorio municipal				
Descripción	Se persigue el escalamiento e institucionalización de las experiencias de los dos primeros resultados. Para ello, se prevé la formación de gestores públicos locales en gestión territorial, agroecología, alimentación sana, y el impulso de la articulación y concertación entre actores municipales para elaborar e implementar (i) planes municipales de gestión territorial (PTDI) que recojan las experiencias en curso (R1 y R2), (ii) disposiciones legales que faciliten la aplicación de los PTDI y sus componentes y (iii) proyectos de réplica y escalamiento de las experiencias en curso de gestión territorial.				
Supuestos / hipótesis	- Los gobiernos locales disponen de fondos y autonomía de acción. - El interés y colaboración de autoridades municipales para temas impulsados por el proyecto no baja.				
Medidas a favor de la gestión territorial en implementación por gobiernos y/u otros actores municipales	0	2	5	Medidas aprobadas	ADG
Organizaciones comunitarias involucradas en construcción de medidas a favor de la gestión territorial municipal	0	6	10	Actas de reuniones.	
Resultado 4	Las contrapartes y partes interesadas, se fortalecen, debaten e inciden de forma articulada a nivel nacional a favor de sus derechos de libre asociación y de los derechos de las familias campesinas				
Descripción	Este resultado se enfoca en: (i) el fortalecimiento institucional de las contrapartes (formación de personal, asesorías especializadas, trabajo en sinergias); (ii) la realización de alianzas y articulaciones entre OSC (entre otros en espacios como el PLATONGB, sinergias con otras ACNG Belgas y OSC bolivianas) para fortalecer el entorno favorable y la defensa de libre asociación; (iii) la animación de una comunidad de trabajo sobre agricultura sostenible y gestión territorial (conformada por las contrapartes y otras OSC) para el diálogo, debate e incidencia a favor de los derechos de las familias campesinas.				
Supuestos / hipótesis	- El sector de las OSC no se debilita / desarticula y el interés y colaboración de OSC para temas impulsados por el proyecto no baja. - Se mantienen los espacios de diálogo y concertación a nivel nacional.				
Pronunciamientos, notas o propuestas de políticas públicas emitidas por las OSC para el debate a nivel nacional en torno a los derechos de las familias	0	4	7	Pronunciamientos, notas y propuestas.	ADG
Espacios de concertación con el Estado en los cuales las contrapartes tienen una participación reconocida.	1	2	2	Documentos de los espacios. Informes anuales. Fotografías.	
Resultado 5	Las acciones de las contrapartes contribuyen a reducir las brechas de género y al ejercicio de los derechos de la mujer				
Descripción	REMTE Bolivia, contraparte bolivianno de LMSF, implementará este resultado (véase sinergias). Se tratará de (i) revisar, construir e implementar herramientas específicas al enfoque de género en cada institución contraparte, contribuyendo así al fortalecimiento institucional de las mismas en el tema; (ii) implementar, conjuntamente a las contrapartes, acciones que contribuyan a disminuir brechas de género, en especial en los territorios locales.				
Supuestos / hipótesis	- La obstaculización de la implicación de las mujeres por el patriarcado no se agudiza. - Se mantiene el interés institucional de las contrapartes y partes interesadas en transversalizar el género.				
% de mujeres expresando mejoramiento de su bienestar	0 %	40 %	60 %	Encuestas, grupos focales.	ADG

% de aumento de mujeres lideresas ejerciendo cargo jerárquico en los territorios priorizados	0 %	15 %	25 %	Documentos de organizaciones comunitarias.	
Resultado 6	Los actores y beneficiarios-as del programa gestionan, intercambian, construyen y difunden saberes y experiencias.				
Descripción	Este resultado trata de la gestión de saberes, uno de los valores agregados de ADG. Se prevén (i) intercambios y difusión de las experiencias en curso a nivel local y nacional (ferias, encuentros, eventos de réplica, etc.); (ii) crear y animar, con la participación de jóvenes, una plataforma virtual integrando información y experiencias en gestión territorial; (iii) estudios e investigaciones en gestión territorial y de recursos naturales, agricultura ecológica, etc., en colaboración con universidades bolivianas y Ulg; (iv) la sistematización de experiencias y su difusión, en sinergia con contrapartes y ACNG Belgas.				
Supuestos / hipótesis	- El interés y colaboración de universidades y otros actores para temas impulsados por el proyecto no baja. - Se mantiene el interés de la población en compartir experiencias.				
Eventos de intercambio masivo y difusión de las experiencias del programa a nivel municipal o departamental con participación de mujeres y jóvenes	0	5	10	Informes de eventos y/o anuales. Fotografías.	ADG
Publicaciones difundidas (sistematizaciones, investigaciones y estudios)	0	4	9	Publicaciones.	
Prerrequisitos	-				
Tipología de actividades	Formaciones de líderes-lideresas comunitarios-as, promotores-as, familias, niños-as escolarizados-as y gestores públicos en gestión territorial, agroecología (escuelas ecológicas familiares), alimentación sana, enfoque de derechos y género. Construcción de planes y herramientas de gestión territorial e implementación de las mismas mediante iniciativas a nivel familiar y comunitario en agroecología, gestión de recursos naturales y mitigación/adaptación al cambio climático, alimentación sana, emprendimientos económicos. Articulación entre actores municipales para avanzar en las normativas locales. Intercambiar y sistematizar experiencias; investigaciones. Fortalecimiento institucional de contrapartes y OSC. Articulación y sinergias entre OSC bolivianas, ACNG belgas y extranjeros para la incidencia, gestión de saberes, etc				

A.7.2.3 Costos operativos

	2017	2018	2019	2020	2021	Total
1. Contrapartes	144.770 €	207.114 €	212.405 €	229.625 €	205.788 €	999.702 €
Inversión	9.980 €	10.666 €	12.098 €	8.775 €	3.359 €	44.879 €
Funcionamiento	67.448 €	112.073 €	111.713 €	127.826 €	104.754 €	523.814 €
Personal	67.341 €	84.375 €	88.594 €	93.024 €	97.675 €	431.009 €
2. Colaboraciones	12.980 €	18.960 €	18.960 €	16.392 €	17.960 €	85.252 €
Inversión	10.000 €	13.000 €	13.000 €	13.000 €	13.000 €	62.000 €
Funcionamiento	2.980 €	5.960 €	5.960 €	3.392 €	4.960 €	23.252 €
Personal						
3. Oficina local	9.872 €	21.164 €	39.098 €	6.800 €	10.070 €	87.004 €
Inversión						
Funcionamiento	9.872 €	21.164 €	39.098 €	6.800 €	10.070 €	87.004 €
Personal						
4. Sede						
Inversión						
Funcionamiento						
Personal						
Total	167.622 €	247.238 €	270.463 €	252.816 €	233.818 €	1.171.957 €
Inversión	19.980 €	23.666 €	25.098 €	21.775 €	16.359 €	106.879 €
Funcionamiento	80.300 €	139.197 €	156.771 €	138.017 €	119.784 €	634.069 €
Personal	67.341 €	84.375 €	88.594 €	93.024 €	97.675 €	431.009 €

A.7.2.3.1 Repartición entre contrapartes / actores implicados

1. Contrapartes	2017	2018	2019	2020	2021	Total
AOPEB	41.298 €	49.627 €	49.979 €	53.528 €	54.233 €	248.664 €
APROSAR	46.378 €	68.047 €	67.492 €	74.579 €	61.306 €	317.801 €
TIERRA	57.094 €	89.441 €	94.935 €	101.518 €	90.249 €	433.236 €
Total	144.770 €	207.114 €	212.405 €	229.625 €	205.788 €	999.702 €

2. Colaboraciones	2017	2018	2019	2020	2021	Total
	12.980 €	18.960 €	18.960 €	16.392 €	17.960 €	85.252 €
Total	12.980 €	18.960 €	18.960 €	16.392 €	17.960 €	85.252 €

A.7.2.3.2 Repartición entre ACNG solicitantes

	2017	2018	2019	2020	2021	Total
ADG						
Inversión	19.980 €	23.666 €	25.098 €	21.775 €	16.359 €	106.879 €
Funcionamiento	80.300 €	139.197 €	156.771 €	138.017 €	119.784 €	634.069 €
Personal	67.341 €	84.375 €	88.594 €	93.024 €	97.675 €	431.009 €
Total	167.622 €	247.238 €	270.463 €	252.816 €	233.818 €	1.171.957 €

A.7.2.4 Pertinencia

Al enfocarse en los derechos de las familias de acceder a la alimentación, ingresos, recursos y de participar en tomas de decisiones, el O se enmarca primeramente en la meta estratégica 5 del MEC Bolivia. También toma en cuenta la Nota estratégica para el sector de la agricultura y seguridad alimentaria de la DG-D, al priorizar el desarrollo de la agricultura sostenible. Además, considera la protección y gestión sostenible del medioambiente y recursos naturales y la mitigación al cambio climático (MEC - meta 4 y documento de estrategia Medioambiente de la DG-D).

El O también contribuye al MEC - meta 2 (derechos de las mujeres), siendo a la vez coherente con la nota estratégica y plan de acción Género de la DG-D, en especial sus prioridades 1 y 3. Añadimos que el O da aportes al MEC – metas 1, 3 y 7.

El O es coherente con la Constitución Política y políticas del Estado de Bolivia, en particular el Vivir Bien, el cuidado a la Madre Tierra, la ley 777 de planificación integral (incluyendo la gestión territorial), la ley 338 de OECA/OECOM, la ley 070 de educación productiva, las leyes relativas al género, etc.

Es importante resaltar también dos enfoques incluidos en la orientación política de la DG-D (noviembre 2014): el enfoque de derechos, que es parte integrante del plan estratégico de ADG, y que se refleja en el O, como se demuestra líneas arriba; y la importancia de la concertación, articulación y sinergias entre actores, a las cuales el O da un amplio espacio.

Finalmente, hay que recalcar la coherencia con varias prioridades de la Nota estratégica "La Cooperación belga al desarrollo en los países de ingresos medianos", como aprovechar el potencial institucional, apoyar a fuerzas sociales que obran por una sociedad más justa e inclusiva y acciones que conciernen el clima y medioambiente.

A.7.2.5 Eficacia

Muchas de las actividades previstas, que listamos a continuación, ponen en práctica varios enfoques comunes del MEC Bolivia (entre paréntesis, códigos de los enfoques correspondientes): formación de líderes-lideresas (4B, 5A, 5B), involucramiento de jóvenes y mujeres (5C), incidencia y articulación entre actores comunitarios y municipales para la gobernanza (3B, 3E, 3G, 4A, 5D), desarrollo de iniciativas y prácticas alternativas (4F, 5E), articulación entre producción y alimentación sanas (5F), fortalecimiento institucional (5B), articulaciones entre OSC y actores públicos nacionales (5D), alianzas entre OSC para exigir un entorno favorable (1E), formaciones y fortalecimiento del enfoque de género (2A, 2F), acciones para revertir brechas de género (2C), intercambio y difusión de experiencias a nivel local y entre ACNG belgas (4F, 5E), articulación con organismos académicos e investigaciones (5D, 7G, 7H).

Cabe añadir que las temáticas, estrategias y enfoques arriba expuestos e incluidos en los seis resultados (i) son complementarios y apuntan al O; (ii) recogen buena parte de las intervenciones claves identificadas en el punto 8.5.2 del ACC Bolivia (que luego dio lugar a las metas estratégicas 4 y 5); (iii) incluyen, cuando las contrapartes lo hayan estimado pertinente, las oportunidades que ofrece la digitalización, por ejemplo en la construcción de herramientas de gestión territorial (R1, R3) y en el uso y difusión de informaciones y datos (R6); (iv) recogen, se basan o contribuyen en los postulados y cambios de la ToC.

Finalmente, es importante mencionar que los resultados han sido diseñados tomando en cuenta los riesgos identificados en Bolivia. Que sea de forma pasiva (dimensionamiento de resultados e indicadores de forma a que, al ocurrir un riesgo, la repercusión sería limitada) o reactiva (diseño de resultados y actividades como medidas para atenuar ciertos riesgos).

A.7.2.6 Sostenibilidad

Impacto esperado de la intervención

- Mayor liderazgo y empoderamiento de mujeres y hombres.
- Impactos ambientales (protección de recursos naturales, mitigación del cambio climático, etc.).
- Acciones de desarrollo productivo y económico (R2) con efectos sobre ingresos y bienestar.
- Apalancamiento de recursos / financiamiento de acciones desde gobiernos locales y otros actores.
- Avances en políticas y normatividad local, propicios para la institucionalidad y el escalamiento.
- Réplicas lideradas por los-las promotores-as y líderes-lideresas y las actividades de difusión.
- El R3 está diseñado como una forma de escalar las experiencias de los R1 y R2.

Sostenibilidad técnica

El fortalecimiento de capacidades hacia todos los actores constituye un eje troncal de la intervención. Ello se reforzará con la gestión de saberes impulsada en el R6.

Las contrapartes bolivianas son entidades de nivel nacional, cuyo reconocimiento como referente se incrementará durante el programa. Además los gobiernos locales habrán sido empoderados en las temáticas impulsadas. Estos actores tendrán la capacidad para dar seguimiento post-intervención.

La articulación entre actores fomentará el involucramiento multi-actor a largo plazo y la institucionalización y avances en el marco legal (planes locales, leyes, etc.).

Sostenibilidad financiera

Se trabajará con el sector público local (R3) y nacional (R4) e incidirá hacia ellos para que asignen recursos de forma recurrente para la implementación de los planes de gestión territorial.

La agroecología y alimentación sana promueven el uso sostenible de tecnologías de menor costo y de recursos locales, disminuyendo la dependencia financiera (y tecnológica) hacia el exterior.

Se impulsarán emprendimientos económicos sostenibles que generarán ingresos en la comunidad.

Se prevé acciones, en sinergias con otros ACNG belgas, de fortalecimiento institucional de las contrapartes, lo cual incluye su capacidad de diversificar fuentes de financiamiento.

Sostenibilidad social

Las familias serán actores de cambio, participarán a la gestión de su territorio, construirán y difundirán saberes, intervendrán en niveles supra-comunitarios, etc. Ello generará un control de la intervención por ellas mismas.

Se fortalecerán estructuras organizativas locales, incluyendo jóvenes (relevo generacional) y mujeres (reducción de brechas de género), que puedan de forma paulatina auto-gestionarse.

Sostenibilidad ambiental

Siendo la gestión sostenible de los recursos naturales, la biodiversidad y la agroecología enfoques temáticos del O, la sostenibilidad ambiental se trabaja a todos los niveles de la intervención.

Estrategia de salida

En países de renta media como Bolivia, no se trata de “salir” sino de hacer evolucionar las relaciones de partenariado para que las OSC bolivianas puedan “desempeñar de manera más eficaz su papel como actores independientes del desarrollo” (La Hoja de Ruta de la UE para el compromiso con la sociedad civil en el Estado Plurinacional de Bolivia, 2014-2017. Resumen, p.3).

ADG enmarca su estrategia futura en esta lógica, y en concertación con los actores involucrados. ADG participa desde varios años en la reflexión sobre la evolución del rol de la cooperación internacional, en particular con el PLATONGB, con los ACNG en los procesos ACC y MEC, y con diversas ONG internacionales.

Tomando en cuenta la evolución de la democracia y el entorno actual en términos de derechos para la sociedad civil (ACC, p. 10), ADG orienta sus estrategias para Bolivia y Perú en 3 etapas (programa 2017-2021, programa 2022-2026, post-2026) que detallamos en el O Perú, capítulo 7.4.3 – Descripción de la sostenibilidad.

A.7.2.7 Eficiencia

La relación costos operativos/beneficiario-a es aproximadamente de 12,5 euros por año. Las sinergias previstas permiten ampliar la utilización de estos medios y recibir aportes externos al servicio del O.

A continuación detallamos los medios, mencionando entre paréntesis el resultado correspondiente, cuando es oportuno.

Rubros	Descripción de los medios
Inversiones	
Equipamientos	Equipos informáticos (todos R) y TIC (R6). Repuestos de vehículos (R1-2).
Fondos locales	Para iniciativas medioambientales, productivas y emprendimientos económicos rurales de organizaciones de productores-as y de mujeres).
Fondos para sinergias	Implementación de sinergias con ACNG Belgas y OSC bolivianas. Ejemplos: acciones relacionadas al enfoque de género con LMSF y REMTE BOLIVIA (R5), acciones para iniciativas de OSC bolivianas para fortalecer el entorno y defensa de derechos humanos y de libre asociación (R4).
Funcionamiento	
Transporte	Combustible, mantenimiento y seguros de vehículos. Gastos de transporte público.
Suministros y servicios diversos	Gastos de oficina (teléfono, Internet, luz, agua, etc.), pequeño material de oficina, servicios diversos.
Insumos para beneficiarios-as	Insumos/pequeño material para producción agroecológica: experimentación e investigación acción participativa, escuelas ecológicas familiares, encuentros productivos (R2, R6).
Fortalecimiento de capacidad de beneficiarios-as	Materiales didácticos para formaciones y sensibilización (R1, R2, R3). Talleres de formación y soporte técnico, viajes de intercambios de experiencias, reuniones con actores, encuentros y ferias (alimentación, transporte, alojamiento de participantes, gastos diversos)
Formación	Formación del personal de las contrapartes (R4).
Gastos de misiones	Gastos de estadía de personal local en campo (R1, R2, R3, R6). Gastos de misiones de asesores (R4). Gastos de misiones de seguimiento desde sede ADG.
Gestión de conocimientos (R6)	Sistematización de experiencias e intercambios con OSC bolivianas y ACNG belgas. Investigaciones y estudios en articulación con universidades. Gastos de practicantes belgas y bolivianos-as. Encuentros binacionales con Perú.
Consultorías	Consultorías especializadas (gestión de recursos naturales incluyendo el agua, producción agroecológica, transformación, sistematización, investigación, publicaciones, otras).
Personal	
Personal local contratado por contrapartes	Responsables de enlace y otros facilitadores a tiempo completo (5) o parcial (4) para actividades en los territorios priorizados (R1, R2, R3, parte de R6). Personal a tiempo parcial (2) para implementar R4 y R6. Personal de apoyo administrativo y logístico a tiempo parcial.
Costos de gestión (ADG) en Bolivia sensu stricto.	
Evaluaciones	Evaluación. Se prevé una evaluación a medio término y al final del programa en su globalidad. Los temas y los países serán priorizados en coordinación con los miembros de UNI4COOP.
Personal	Misiones (costo parcial) del coordinador basado en Lima.

El presente O es parte del programa que ADG apoya en Bolivia y Perú. Así, se ha previsto el acompañamiento de la acción desde la oficina de Lima. Por lo tanto, tanto el equipo asesor de ADG como la mayoría de los costos de gestión están integrados en el presupuesto del O PERÚ. Para más informaciones sobre la estrategia de asesoría y el rol del equipo asesor de ADG, incluso los-as cooperantes, véase el O PERÚ.

A.7.2.8 Estrategia de asociación

Sólo trataremos de las contrapartes, con quienes se está firmando un convenio de asociación; las partes interesadas son abordadas en las sinergias. Para este O nos asociamos con tres OSC con recorrido reconocido, conocimiento del contexto nacional, excelente conocimiento del contexto local donde una implementará actividades territoriales, buena acogida por el grupo meta, experticia en una o varias temáticas priorizadas, enfoques metodológicos participativos, capacidades institucionales y de trabajar en sinergias. Además, se veló por tener un alto grado de complementariedades entre contrapartes:

- AOPEB: agroecología, escuelas ecológicas familiares, organización y comercialización, TIC, género.
- APROSAR: alimentación sana, agricultura familiar, articulador territorial y gobernabilidad.
- TIERRA: gestión territorial, acceso y tenencia de la tierra, soberanía alimentaria, investigación-acción.
- ADG: soberanía alimentaria, agroecología, articulaciones, gestión de saberes, gestión del ciclo de proyectos.

Ya se tiene una relación de asociación con APROSAR, a través el proyecto "Tierra Sana y Soberana – Fase II". El O dará continuidad a estas actividades, aportando enfoques complementarios. También se tiene una relación de asociación con AOPEB, mientras la relación con TIERRA, aunque más reciente, se concretizó por varios intercambios. Las tres contrapartes participaron en el ACC y son presentadas en el documento como contrapartes pertinentes (ACC, p.55). Han sido protagonistas de la identificación de la intervención. En mayo-junio de 2016, se definieron mapeos de actores y prioridades territoriales en Taraco y Salinas con representantes de las comunidades,

contrapartes, municipalidades y entidades del sector público. Además hubo reuniones interinstitucionales entre contrapartes para construir juntas el O.

La intervención prevé el fortalecimiento institucional de las contrapartes, incluyendo la formación del personal en gestión de saberes, género, agroecología, gestión territorial, etc. Para ello, el rol de ADG será importante y cada contraparte aportará en función a su experticia. Además habrá sinergias con otros ACNG belgas, en particular LMSF en tema de género y los ACNG asociados a APROSAR y AOPEB (véase punto A.7.2.6).

A nivel operativo, cada contraparte boliviana será responsable en un territorio municipal priorizado (R1, R2, R3 y R6): AOPEB en Palos Blancos, APROSAR en Salinas, TIERRA en Taraco. Además, cada institución tendrá un papel en acciones conjuntas o transversales: aportando y compartiendo su experticia temática y metodológica; en la incidencia a nivel nacional; en la gestión de conocimientos. Cada contraparte contratará a su personal, incluyendo un-a “responsable de enlace” quién velará, además de sus funciones operativas, por la relación con las demás contrapartes.

La coordinación inter-institucional entre contrapartes será a cargo de una institución de forma rotativa. Habrán reuniones periódicas de un comité de coordinación estratégica integrado por los responsables de enlace y directivos de cada institución, incluyendo ADG y LC: pilotaje estratégico de la intervención, monitoreo de evoluciones relativas a la ToC, gestión de los riesgos, seguimiento y evaluación, etc.

Además, hay que mencionar que habrá concertaciones de carácter binacional con el O ADG de Perú, ya que las contrapartes de ambos países tienen intereses y quehaceres en común, lo cual ya se concretó en la fase de identificación, consensuando resultados similares. Se ha previsto dos eventos binacionales de intercambio entre contrapartes y partes interesadas de ambos países.

A.7.2.9 Sinergias y complementariedades

Sinergia 1	Entorno favorable	Presupuesto total	12.000 €
Objetivo y metas	Apoyar a iniciativas de la sociedad civil boliviana para fortalecer el entorno favorable y la defensa de derechos humanos y de libre asociación (MEC 1E; OE R4).		
Actor 1	11.11.11, BD, ADG	Presupuesto	12.000 €
Papel	Coordinación entre ACNG para seleccionar y financiar propuestas, compartir responsabilidades en el monitoreo.		
Contribución	Recursos humanos. Acuerdo a formalizar		

Sinergia 2	Género	Presupuesto total	50.000 €
Objetivo y metas	Fortalecer las contrapartes y beneficiarios-as de ADG en enfoque de género (MEC 2A-2C; OE R5).		
Actor 1	LMSF, ADG, REMTE	Presupuesto	50.000 €
Papel	Implementación de acciones por LMSF a través de su contraparte boliviana REMTE: fortalecimiento institucional de contrapartes bolivianas de ADG y acciones para la reducción de brechas de género.		
Contribución	Recursos humanos. Acuerdo y mecanismos a formalizar		

Sinergia 3	Escuela Ecológica Familiar		
Objetivo y metas	Fortalecer la propuesta de formación “Escuela Ecológica Familiar” (EEF) implementada por AOPEB (MEC 2A, 4B, 5A, 5B, 5C, 6; OE R1,R2,R4, R6)		
Actor 1	SOS FAIM, ADG, AOPEB, UMSA		
Papel	SOS FAIM y ADG: intercambio para la sistematización, apoyos complementarios para eventos organizados por AOPEB, sinergias con mundo universitario. UMSA: apoyo técnico y logístico para las EEF, puesta a disposición de Centro experimental.		
Contribución	Recursos humanos. Acuerdo a formalizar		

Sinergia 4	Fortalecimiento institucional		
Objetivo y metas	Fortalecimiento institucional de APROSAR (MEC 3B; OE R4)		
Actor 1	PLAN, LC/ADG, APROSAR		
Papel	Intercambio de experticias técnicas y de información entre programas y objetivos específicos. Análisis consecuente para definir acciones concertadas de fortalecimiento de APROSAR y de sistematización.		
Contribución	Recursos humanos, en diálogo		

Sinergia 5	Concertación entre ACNG belgas
Objetivo y metas	Fortalecer las capacidades de los miembros y mantener un espacio de diálogo entre ONG Belgas (MEC 1 y otras; OE R4 y R6)
Actor 1	Todos los miembros de la PLATONGB
Papel	Todos: intercambiar experiencias, analizar el contexto; organizar eventos y acciones de incidencia en común y con OSC bolivianas; participar en el FABEB/FABANDES y desarrollar sinergias con la cooperación bilateral y entre ACNG.
Contribución	Recursos humanos, eventos en común. En ejecución

Sinergia 6	Intercambios de metodologías y enfoques
Objetivo y metas	Intercambiar metodologías y enfoques en agricultura familiar agroecológica y seguridad alimentaria (MEC 5; OE R6)
Actor 1	SOLIDAGRO, BD, LC/ADG
Papel	Eventos en común (intercambios de experiencias en zonas y a nivel nacional, foros, etc.), compartir de documentos y herramientas, análisis en común de temas específicos, etc.
Contribución	Recursos humanos, eventos en común. En dialogo

Sinergia 7	Desarrollo territorial integral
Objetivo y metas	Impulsar los planes de desarrollo territorial integrales (MEC 4 y 5; OE R1 a R3)
Actor 1	APROSAR, Sector público
Papel	Asistencia técnica (Ministerio de autonomías, Ministerio de Planificación del Desarrollo, Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, SENASAG, SEDAG, INIAF, UTO), aportes financieros complementarios (Ministerio de Desarrollo Productivo, Fondo de Apoyo al Desarrollo Productivo, Ministerio de Medioambiente y Agua, Municipalidad de Salinas de Garcí Mendoza).
Contribución	Recursos humanos. En ejecución

Sinergia 8	Mundo académico	Presupuesto total	12.500 €
Objetivo y metas	ADG/LC tienen una relación privilegiada con ARES que pondrá en contacto las universidades con las ONG según las necesidades y demandas expresadas por las contrapartes y/o beneficiarios bolivianos y acompañará los procesos de construcción de saberes y de sistematización. O como "campo" de investigación.		
Actor 1	ARES, VLIR-UOS, ADG	Presupuesto	12.500 €
Papel	Investigación en respuesta a necesidades específicas de copartes y/o beneficiarios y/o de interés común. Convocatoria a proyectos: ARES y VLIR-UOS OE como "campo" de investigación.		
Contribución	Practicantes, asesor en AE. Modalidades a definir		

A.7.3 Objetivo específico 3

A.7.3.1 Ficha

Objetivo específico / resultado	Las enfermedades crónicas son mejor atendidas en las regiones cubiertas por el proyecto			
Objetivo específico / resultado	La prise en charge des pathologies chroniques est mieux assurée dans les régions appuyées par le projet			
Formulación corta	Enfermedades crónicas			
País	Bolivia	Objetivo específico cubierto por MEC	Sí	
Contraparte & provincias seleccionadas	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Localidad
APROSAR	Bolivia	Departamento de Oruro	Districtos Minero y Candelaria	
CIES	Bolivia	Departamento de La Paz	Municipio de La Paz	

	OEB	Bolivia	Departamento de Tarija	Provincia Cercado	
Sector principal		120			
Grupo meta		<p>Beneficiarios-as directos-as : Beneficiarios directos:33 instituciones de salud (personal de salud: médicos, enfermeras y personal administrativo) = 450, 30 unidades educativas (profesores:900; estudiantes:2 250; padres: 1 350) = 4500. Plataformas,Redes y alianzas interinstitucionales Defensor del pueblo, Funcionarios SLIM, protección de la infancia y la adolescencia de la Policía y ONGs = 300 Autoridades (sector de la salud, educación, justicia, gobernaciones, gobiernos municipales autónomos) = 70 Los beneficiarios de los servicios de salud = 21000 Los grupos de apoyo (círculos académicos, comités de vecinos, grupos de adolescentes, adultos jóvenes, adultos mayores, y su grupo de pacientes afectados por enfermedades no transmisibles y las familias SM) = 1500 Total 27820</p> <p>Beneficiarios-as indirectos-as : Beneficiarios indirectos: Población objetivo (adolescentes, adultos jóvenes, adultos mayores, mujeres) = 247 600 -Otros funcionarios de la salud, la justicia, la policía y la municipalidad = 100,Otras comunidades educativas = 20,-Otro sociedad civil = 100,-Población general =300,000</p>			
Número de beneficiarios-as		1500 personas (Beneficiarios-as directos-as) + 547 820 personas (Beneficiarios-as indirectos-as)			
Interacciones de los solicitantes		Mecanismo de coordinación común de los 3 OE en Bolivia Fortalecimiento institucional complementario del socio común APROSAR Estimulación encuentros en el mundo académico belga y boliviano			
Costos operativos		1.326.427 €			

Markers	Medio ambiente	0	RIO: CC mitigación	0	HIV/Aids	1
	RIO: desertificación	0	Género	2	Derechos de los niños	2
	RIO: biodiversidad	0	Gobernanza	2	Trade development	0
	RIO: CC adaptación	0	SGMNI	1		

A.7.3.2 Descripción de los resultados

	Línea de base	Año 3	Año 5	Fuentes de verificación	Actor (es)
Metas estratégicas	Metas 8A hasta I, 1G, 2B hasta E, 3A y E, 6F y C				
Objetivo específico	Las enfermedades crónicas son mejor atendidas en las regiones cubiertas por el proyecto				
Descripción	En coherencia con los ODS 3 (Salud y Bienestar) y 10 (Reducción de las Desigualdades), el proyecto va apoyar en salud a grupos vulnerables invisibilizados (personas con problemas de salud mental o con enfermedades crónicas) con una mejor integración en la vida familiar y comunitaria así que con el apoyo de los servicios especializados pertinentes MEC 8G. El proyecto va Implementar mecanismos de vigilancia y protección de actores locales para asegurar que se respeten los derechos de las mujeres y de los grupos vulnerables El proyecto va luchar contra los mecanismos de la sociedad quienes generan desigualdades, en específico de género .El proyecto va apoyar y fortalecer las capacidades de líderes y sociedad civil incluyendo organizaciones de mujeres, en la participación y control social de las políticas públicas de salud y promoción de servicios de salud disponibles, inclusivos, aceptables y de calidad, con enfoque de género, intercultural y de derecho.				
Supuestos / hipótesis	- Contexto nacional permite el desarrollo de actividades del Programa				
65% de Autoridades locales de Salud y Educación, involucradas en el abordaje de calidad de ENTs y VBG, se organizan para toma de decisiones para la epidemiología Nacional (cumulativo)	0%	50%	65%	Numero de documentos aprobados en las Plataformas y Plan departamental.	LC
10% en la disminución de la prevalencia de ENT en redes de centros de Salud de La	0%	8%	10%	Sistema Nacional de Información en Salud	

Paz, Oruro y Tarija (cumulativo)				Registro de Monitoreo	
10% en la disminución de la incidencia de Violencia Basada en Género en redes de centros de Salud de La Paz, Oruro y Tarija (cumulativo)	0%	8%	10%	Sistema Nacional de Salud y Sistema de información FELCV Registro de monitoreo	
Resultado 1	Los Sistemas Locales de Salud y educación son de mejor calidad. La calidad de los recursos humanos trabajando dentro de los sistemas de salud se mejora				
Supuestos / hipótesis	<ul style="list-style-type: none"> - Autoridades de salud y educación, consideran prioritaria la intervención en temas de ENT y SM - El SEDES no tiene un plan de operativización del Protocolo nacional por ser tan complejo, utiliza las propuestas del Plan Quinquenal. - La dirección distrital de educación colabora con el ingreso a unidades educativas y apoya a las Plataformas en la elaboración de curriculas regionalizadas 				
incremento de 450 personas del área de salud y autoridades que son capacitados y mejoran sus prácticas y actitudes entorno a la mejora continua de la calidad de atención en ENT y VBG (cumulativo)	416	716	866	Registro de capacitaciones y registro fotográfico. Evaluación de aplicación de buenas prácticas	
incremento de 24 protocolos validados por el SEDES, en manejo preventivo integral de Enfermedades No Transmisibles y violencia, implementados en los establecimientos de salud y unidades educativas (cumulativo)	34	52	58	Protocolos producidos, centros de salud tienen banners de referencia en consultorios de atención continua.	LC
30 comunidades educativas y 4500 (maestros, estudiantes y padres de familias) sensibilizados y capacitados en el manejo preventivo integral de las enfermedades no transmisibles incluida la obesidad y la promoción de la salud mental. Las unidades educativas, cuentan con planes de aula que incorporan la temática. (cumulativo)	14 (3881)	18 (4481)	30 (4500)	Convenios con Direcciones Distritales de educación. Registro de participantes, planes de clases que contienen prevención de ENT y VBG.	
Resultado 2	La diabetes, la hipertensión y la obesidad están mejor soportadas				
Supuestos / hipótesis	<ul style="list-style-type: none"> - Los grupos de autoayuda son efectivos y los socios se fortalecen con el reconocimiento del SEDES, por la excelente administración de los grupos - Los casos de ENT disminuyen - No existe resistencia de autoridades, a los procesos de cambio, que dificulte el uso efectivo de la evidencia 				
15 nuevos grupos de autoayuda ENT con 300 integrantes desarrollan un programa con campañas de promoción del ejercicio físico y la alimentación saludable en establecimientos de salud. (cumulativo)	5 grupos (1147)	14 grupos (1327)	20 grupos (1447)	Registro de grupos de apoyo, programa de campañas	LC
15 000 casos nuevos detectados de hipertensión, diabetes y obesidad que son reportados de manera	24 253	33 253	39 253	Consolidado de informes de consultas externas en detecciones. Base de datos de pacientes en el SNIS y SOAP	

desglosada al Sistema Nacional de información en salud y vigilancia epidemiológica. (cumulativo)					
3 Planes departamentales estratégicos, de conocimiento de autoridades locales, que contiene el abordaje de las ENT (cumulativo)	0	2	3	Planes de promoción, prevención y proceso de abordaje de ENT	
Resultado 3	La salud mental de la población soportada por el proyecto está mejorada				
Supuestos / hipótesis	<ul style="list-style-type: none"> - Los grupos de autoayuda son efectivos y los socios se fortalecen con el reconocimiento del SEDES por la excelente administración de los grupos - Las TIC serán de gran ayuda en la Plataformas - La promoción y políticas en salud mental, son priorizadas por los gobiernos autónomos departamentales y municipales 				
15 grupos de apoyo con 300 integrantes (pacientes, familiares, especialistas y otros) involucrados en la promoción de la salud mental formados y/o fortalecidos (cumulativo)	6 (834)	15 grupos (1014)	21 grupos (1134)	Registro de integrantes de grupos de apoyo	
15 grupos de líderes juveniles, participan y desarrollan acciones de prevención y promoción de vidas saludables incorporando las TICS, en soporte de 15 grupos de apoyo (cumulativo)	0	9 grupos	15 grupos	Planes de promoción de vida saludable. Instrumento de seguimiento de implementación de TIC	LC
Una plataforma multisectorial por departamento, conformada, que impulsa el tratamiento por niveles de la prevención y promoción de la Salud Mental en los departamentos de La Paz, Oruro y Tarija ©	0	2	3	Planes de promoción y prevención de ENT y salud Mental desarrollados en la plataforma por, SEDES, Defensorías, defensoría del Pueblo, otras instituciones garantes de Derechos, otras organizaciones y representantes de la sociedad civil, dirigentes y comunidad educativa. Actas de reuniones de la Plataforma. Registro de integrantes de grupos de apoyo	
Resultado 4	El fortalecimiento institucional del socio está asegurado				
Supuestos / hipótesis	<ul style="list-style-type: none"> - La organización socia presenta altos niveles de intercambio de experiencias y gestión de saberes - Los socios serán reconocidos por SEDES como pioneros en la administración de grupos de apoyo - Predisposición de socios para desarrollar manuales de metodología de trabajo con jóvenes en ENT Y Salud Mental 				
Incremento de diez (10) puntos en el puntaje acumulado del QRCP en los socios (cumulativo)	0	6	10	Llenado de cuestionario por cada socio.	
Las 3 organizaciones socias son acreditadas por el SEDES, como expertas en la actualización de manejo de grupos terapéuticos de autoayuda y grupos asistidos (cumulativo)	0	2	3	Manual de manejo terapéutico de grupos asistidos	LC
Líderes juveniles voluntarios, cuenta con un 1 manual por cada Región (total 3) que incluye competencias y estrategias para la participación social con	0	2	3	Registro de jóvenes miembros. Manual de competencias para la participación social en normativa de prevención de ENT y VBG	

grupos de autoayuda de ENT y Salud Mental incluido VBG (cumulativo)					
Resultado 5	Los Procesos, resultados y experiencias del programa se sistematizan y se capitalizan; la investigación-acción se implementa.				
Supuestos / hipótesis	<ul style="list-style-type: none"> - La participación y consentimiento de los actores involucrados, colabora con los procesos de investigación y capitalización del conocimiento - Predisposición de socios para realizar grupos con pasantes belgas y jóvenes de las Redes - La sociedad en general participa del festival de cine de Derechos Humanos 				
45 documentos nuevos que sistematizan y/ o evidencian las experiencias sobre la mejora continua de la calidad de atención, acceso a servicios de salud que atienden ENT incluye obesidad y sobre la prevención, atención, 50 debates en comunidad educativa para la promoción y prevención de la salud mental que es difundido en medios de comunicación (cumulativo)	33	47	78	Documentos publicados	LC
3 investigaciones operativas desarrolladas con participación activa de los servicios de salud y de los líderes juveniles, que permiten un mejor conocimiento de las ENT y la salud mental al igual que sus determinantes. (Cumulativo)	0	2	3	Informes semestrales del proceso de investigación	
30 nuevos debates en comunidad educativa para la promoción y prevención de la salud mental que es difundido en medios de comunicación (cumulativo)	20	30	50	Cronograma e informes de actividades	
Prerrequisitos	<ul style="list-style-type: none"> - A nivel gobernanza: Acuerdos con las instituciones que se trabajará coordinadamente: SEDES, Direcciones Distritales de Educación, defensor del Pueblo. - A nivel técnico: Contar con equipo completo en cada socio, planificación programática por cada gestión. - A nivel administrativo: Contar con liquides en cuentas. - LC 				
Tipología de actividades	Planificación, elaboración, capacitación, sensibilización, talleres, sistematización e investigación (Ejecutar, publicar y socializar resultados de investigaciones por año en ENT incluido VBG. Los pasantes de la UCL, serán fundamentales en este proceso, los cuales trabajaran de cerca con los socios para que puedan ser guiados en el contexto en que se realizará la investigación. Meta estratégica 8 inciso i)				

A.7.3.3 Costos operativos

	2017	2018	2019	2020	2021	Total
1. Contrapartes	167.946 €	162.170 €	149.477 €	149.763 €	131.867 €	761.223 €
Inversión	7.780 €	681 €	0 €	0 €	0 €	8.461 €
Funcionamiento	76.826 €	87.069 €	71.083 €	64.481 €	59.099 €	358.557 €
Personal	83.341 €	74.420 €	78.394 €	85.282 €	72.768 €	394.205 €
2. Colaboraciones	150 €	150 €	150 €	150 €	300 €	900 €
Inversión						
Funcionamiento	150 €	150 €	150 €	150 €	300 €	900 €
Personal						
3. Oficina local	67.585 €	88.691 €	91.480 €	87.135 €	100.354 €	435.245 €
Inversión	990 €	990 €	2.310 €	789 €	789 €	5.868 €
Funcionamiento	16.548 €	14.956 €	17.029 €	15.893 €	20.808 €	85.234 €

	2017	2018	2019	2020	2021	Total
Personal	50.047 €	72.745 €	72.141 €	70.453 €	78.757 €	344.144 €
4. Sede	25.812 €	25.812 €	25.811 €	25.812 €	25.812 €	129.059 €
Inversión	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Funcionamiento	17.259 €	17.258 €	17.258 €	17.262 €	17.259 €	86.296 €
Personal	8.554 €	8.554 €	8.553 €	8.550 €	8.553 €	42.763 €
Total	261.494 €	276.824 €	266.917 €	262.860 €	258.333 €	1.326.427 €
Inversión	8.769 €	1.671 €	2.310 €	789 €	789 €	14.328 €
Funcionamiento	110.782 €	119.433 €	105.520 €	97.786 €	97.466 €	530.988 €
Personal	141.942 €	155.719 €	159.087 €	164.285 €	160.077 €	781.111 €

A.7.3.3.1 Repartición entre contrapartes / actores implicados

1. Contrapartes	2017	2018	2019	2020	2021	Total
APROSAR	50.328 €	48.606 €	49.706 €	53.415 €	51.567 €	253.622 €
CIES	67.586 €	61.227 €	47.937 €	41.898 €	36.435 €	255.083 €
OEB	50.033 €	52.337 €	51.833 €	54.449 €	43.865 €	252.517 €
Total	167.946 €	162.170 €	149.477 €	149.763 €	131.867 €	761.223 €

2. Colaboraciones	2017	2018	2019	2020	2021	Total
Otros contraparte	150 €	150 €	150 €	150 €	300 €	900 €
Total	150 €	150 €	150 €	150 €	300 €	900 €

A.7.3.3.2 Repartición entre ACNG solicitantes

	2017	2018	2019	2020	2021	Total
Louvain Coopération						
Inversión	8.769 €	1.671 €	2.310 €	789 €	789 €	14.328 €
Funcionamiento	110.782 €	119.433 €	105.520 €	97.786 €	97.466 €	530.988 €
Personal	141.942 €	155.719 €	159.087 €	164.285 €	160.077 €	781.111 €
Total	261.494 €	276.824 €	266.917 €	262.860 €	258.333 €	1.326.427 €

A.7.3.4 Pertinencia

El objetivo específico contribuye a las metas estratégicas definidas en el MEC como sigue:

Metas 8A hasta I, 1G, 2B hasta E, 3A y E, 6F y C

De acuerdo al Marco Estratégico Común (MEC) El Programa Salud se encuentra acogido en la meta estratégica (ME) 8 en todos sus incisos, referida a contribuir al reconocimiento, respeto/promoción del derecho a una vida sana y al bienestar para mujeres y hombres en todas las edades. ME 8A, fortalecer el rol rector del Ministerio a través del apoyo a los tomadores de decisiones a nivel nacional en la definición, implementación y control de aplicación de políticas públicas inclusivas y sostenibles en salud ; 8B apoyar las capacidades de líderes y sociedad civil incluyendo organizaciones de mujeres, en la participación y control social de las políticas públicas de salud; 8C fortalecer la capacidad de los sistemas y actores en la prestación y promoción de servicios de salud disponibles, inclusivos, aceptables y de calidad, con enfoque de género, intercultural y de derecho; 8D incidir la articulación de los actores de los servicios públicos de atención al desarrollo integral de las poblaciones más vulnerables; 8E apoyar a las luchas en contra de todas las formas de violencias de género; 8F promover los derechos sexuales y reproductivos para enfrentar la alta tasa de mortalidad infantil y materna así como prevenir el embarazo adolescente; 8G apoyar a grupos vulnerables invisibilizados (personas con problemas de salud mental o con enfermedades crónicas) con una mejor integración en la vida familiar y comunitaria, con el apoyo de los servicios especializados pertinentes; 8H promover un enfoque de salud preventiva; 8I promover acciones de investigación e innovación en el tema de salud y/o violencia.

Es importante remarcar las ME que de manera integral completa el trabajo del Programa: ME 1C, implementar mecanismos de vigilancia y protección de actores locales para asegurar que se respeten los derechos de las mujeres y de los grupos vulnerables; 1G, luchar contra los mecanismos de la sociedad que generan desigualdades, de género; ME 2B, formar a funcionarios, sobre los derechos de las mujeres y las problemáticas de violencia; 2C, apoyar campañas e iniciativas para revertir las brechas de género, el acceso a la salud, educación y representación pública; 2D, concientizar, formar y empoderar sobre los derechos de las mujeres y las causas/efectos de las múltiples violencias contra las mujeres; 2E, promover campañas e iniciativas específicas al nivel comunitario y de los servidores públicos en torno a los derechos sexuales y reproductivos, el tráfico de y la violencia contra las mujeres; ME 3A,

fortalecer las instituciones de gobernanza local para el desarrollo, la toma de decisiones, la implementación, el monitoreo y la evaluación de las políticas locales de modo democrático, transparente, participativo e inclusivo, 3B, fortalecer las capacidades de gobiernos locales y sus funcionarios para la formulación e implementación de sus políticas ligadas a los desafíos mundiales, ME 6F empoderar a jóvenes, personas con discapacidad y mujeres a través de una mayor participación; ME 7C, mejorar la calidad de educación a través del fortalecimiento de capacidades, promoción de temas transversales, adaptación de materiales, infraestructura y curriculas; 7D, asegurar el fortalecimiento y buena implementación de las curriculas regionalizadas desde y con los actores locales y el sector público, tomando en cuenta la realidad local; 7G, mejorar las prácticas de investigación en todos los niveles educativos a través del fortalecimiento de las capacidades, tomando en cuenta la equidad de género, el desarrollo sostenible y un enfoque intercultural; 7H, promover la extensión y difusión de la investigación académica, y su vinculación con la sociedad.

A.7.3.5 Eficacia

El objetivo específico es efectivo en cuanto a las metas estratégicas definidas en el MEC

Los cinco resultados del Programa contribuyen a la realización del objetivo estratégico de acuerdo al Marco Estratégico Común (MEC). El Programa Salud se encuentra acogido en la meta estratégica ME8 en todos sus incisos. Para asegurar que la estrategia de intervención sea eficaz, se velará por implementar un programa integral tomando en cuenta el ámbito político, con las autoridades de salud departamentales y municipales con las cuales se firmaran convenios. Para contribuir a la buena gobernanza local para un desarrollo sostenible, como refleja el Marco Estratégico Común en la meta estratégica compartida 3.

Se verá operativizado en el R1, R2 y R3 del Programa, se realizarán mecanismos de coordinación, con los SEDES, como las instancias rectoras de salud; para lograr incidir en la implementación de Políticas Públicas; colaborando con el diseño de normas que guiarán las intervenciones en los servicios de salud teniendo cada vez más atenciones de calidad a los pacientes. También sesiones educativas para promoción y prevención acorde a la ME 7.

A.7.3.6 Sostenibilidad

Impacto esperado de la intervención

El impacto esperado es un modelo estable de cogestión en salud en el cual converjan las actividades de todos los actores que hacen al desarrollo local (Alcaldía, sector salud, sector educación, de protección al menor, desarrollo económico, desarrollo social y humano, sindicatos, organizaciones de mujeres y otras asociaciones accidentales) para que cumplan su rol a cabalidad y asuman la responsabilidad de llevar adelante la implementación de las diferentes estrategias inscritas en la presente propuesta, legalizada por la normativa vigente en Bolivia y legitimada por la participación social. Se asegurara por si solo la sostenibilidad de los nuevos conocimientos del Programa que se verán inscritos en la planificación departamental en las tres ciudades de intervención, La Paz, Oruro y Tarija. En relación con las ME8A, 8B, 8D; ME2B, 2C; ME3A, 3B.

Sostenibilidad técnica

La temática de ENT cada vez toma más importancia, dando prioridad a la prevención de las Enfermedades No Transmisibles y Promoción de la Salud Mental.

Se implementara en los siguientes cinco años, el uso de herramientas construidas en PT3 además de incrementar más flujogramas de uso local, para la detección precoz de las enfermedades no transmisibles como la diabetes, hipertensión y obesidad, todas ellas con el uso de la medicina basada en la evidencia. La intención es que las Autoridades concreten todo este trabajo del Programa Salud, en normas a utilizarse en los centros de salud por parte del personal. También se espera que los socios puedan conservar sus innovaciones aprendidas, perpetuando los grupos de autoapoyo, las redes de jóvenes y flujogramas de atención de ENT, construidos durante este tiempo. En relación ME8C; 8D, 8E, 8G, 8H, 8I; ME1G, ME2C,2D,2E; ME 3A; ME 6F, ME 7C, 7D, 7G, 7H.

Sostenibilidad financiera

El proceso desarrollado previamente en el sector salud y educación con la colaboración de las partes interesadas de los diferentes sectores en materia de protección social, justicia y salud fue una importante oportunidad para contar con autoridades sensibilizadas y empoderadas durante el PT3. En esta misma línea, para las siguientes gestiones se pretende que las autoridades estén más comprometidas aun, priorizando en sus planes estratégicos, esos temas, ya sea con un monto de dinero específico que sea asignado a personas con ENT y víctimas de violencia o en un Plan Local que permita, disminuir las altas tasas. En relación al MEC, con las ME 8A; ME 3A, 3B; 7D.

Sostenibilidad social

Un punto fuerte de la intervención prevista en esta etapa es que se basa en un profundo conocimiento de las características sociales y culturales de la población y por lo tanto los beneficiarios. Esto permite adaptar y perfeccionar las acciones para la promoción y adopción de estilos de vida saludables dirigidas a prevenir las enfermedades no transmisibles y promover la Salud Mental, sin dejar de respetar las costumbres y los conocimientos locales. Se espera que las personas hayan adquirido los conceptos de una alimentación sana; una vida activa; los chequeos médicos constantes y vivir con una salud mental positiva. En relación a las ME 8B, 8C, 8D, 8E, 8H; ME1G, 2D, 2E, ME 6F; ME 7C.

Estrategia de salida

Toda acción realizada en el Plan Quinquenal, se asegurara ya que una parte de los resultados, incluye la responsabilidad de autoridades que inscribirán en su Plan Operativo Anual la planificación del abordaje correcto de ENT y Salud mental. El rol de nuestros socios irá menguando, de ser promotores a facilitadores y terminar acompañando procesos que quedarían autónomos.

-El modelo de salud mental y de prevención de las ENT que se pretende impulsar conjuntamente con los servicios de salud del área de acción propuesta y las organizaciones sociales existentes en las zonas de intervención, buscan que la gente tenga una vida saludable, cuyos derechos humanos estén garantizados, promueve la autogestión y la participación de la población fundamentalmente de los más vulnerables.

-En la medida en que la comunidad se involucra en las instancias de análisis y toma de decisiones, las probabilidades que se logre la sostenibilidad social, son mayores. El Programa trabajará, justamente, bajo éste principio. Por lo tanto, está planificada para la salida visibilizar el trabajo que globalmente el Programa ha planificado en tres componentes claves de la salud pública (promoción, prevención, atención), con una visión de desarrollo en las comunidades. El logro de este anhelo permitirá alcanzar un nivel de sostenibilidad global importante.

A.7.3.7 Eficiencia

Los siguientes elementos justifican la eficiencia del objetivo específico en cuanto al presupuesto:

Para que el diseño del Programa Quinquenal sea eficiente, se tomó en cuenta el tiempo que llevo alcanzar los resultados en el PT3, para tomarlo como parámetro. Igualmente se tomó en cuenta la experiencia en uso de recursos humanos y financieros para emprender las acciones de fortalecimiento institucional y asistencia técnica en el programa. Es así que, el desglose de los costos presupuestarios viene a conformarse en base a la naturaleza de los recursos necesarios para la ejecución del programa y a su vez, están adecuados a la situación de la región de intervención.

Es importante resaltar en este punto, que la eficiencia de intervención será parte del proceso de evaluación y monitoreo del programa (con respecto a los criterios del Comité de Ayuda al Desarrollo – CAD) como medida a considerar sobre el logro de los resultados en relación con los recursos consumidos. En este sentido, se buscará una combinación óptima de los recursos destinados, los mismos que, fueron planificados, previstos y se encuentran vinculados en una proporción equilibrada del presupuesto global (previstos para los cinco años de asocio que asciende a 1.695.910 euros, de los cuales 80% están financiados por la DGD) con la ejecución técnica del programa para alcanzar a los resultados esperados. El 59% del presupuesto se destina a la partida de personal y el 40% al funcionamiento en lo programático.

Se destaca además, que la previsión presupuestaria se encuentra confeccionada de manera factible, considerando el periodo de ejecución y la precisión que permite un cierto margen de ajuste financiero durante su ejecución (las cifras presupuestarias que figuran son previsiones basadas en estimaciones y constituyen importes indicativos, los mismos, así como su asignación, son susceptibles de modificaciones a lo largo del asocio).

Se aunara esfuerzos con otros actores belgas, se concretaron algunas actividades con HANDICAP INTL y Louvain, acorde a las ME1 ME8: 1C, 8E, 8F. Compartir metodologías de intervención: Making it Work (HI), inclusión (HI), grupo de auto ayuda entre pares sobrevivientes de violencia (LD). 8E, 8F. Coordinación de talleres SEDES, redes de salud 8B, 8C, 8D. Intercambio y apoyo de Asistentes Junior CTB en temas transversales (TIC, medio ambiente) 8I. Con LMSF y Louvain, acorde a las ME2,M8,2B, 2C, 2D, 2E, 2F, 8E, actividades y productos conjuntos, investigación, publicaciones 8I,7H.

A.7.3.8 Estrategia de asociación

APROSAR tiene grande capacitación en todo lo que se refiere al desarrollo rural y tiene sus actividades en Oruro (300 000 habitantes)

CIES está especializado a lo que se refiere al genero y tiene sus actividades en La Paze y El Alto (2 000 000 habitantes)
EBO Esperanza Bolivia trabaja en Tarija (136 000 habitantes)

Así el impacto del proyecto será más grande por dos razones: más de diez millones de beneficiarios indirectos, gran diversidad de capacidades de los tres socios que van a tener revistas entre ellos.

LC toma como aliados para la ejecución del plan quinquenal a actores pertinentes en materia de desarrollo en cuanto a sus propias visiones y análisis tanto del punto de vista administrativo como operacional. Asocio con las organizaciones APROSAR en Oruro; Esperanza Bolivia (O.E.B.) en Tarija; y CIES en La Paz. Los tres son socios que ya ejecutaron programas anteriores, con éxito, en el área de salud y seguridad alimentaria y económica, las tres organizaciones son legalmente constituidas y tienen coherencia en sus trabajos con capacidad técnica, análisis crítico y propuestas para incidir en las políticas y gestión pública, existiendo un mayor escenario de intervención en el ámbito sub nacional y local.

Los socios han sido implicados, entre otros actores locales, en la participación del proceso de elaboración del documento Análisis de Contexto Común (ACC) para Bolivia. Varios documentos de análisis de sus autorías, han servido de insumo como base para la elaboración del ACC. En el análisis realizado dentro del marco del ACC Bolivia, se han definido cinco bloques temáticos (gobernanza/DDHH/genero; sector agrícola/medio ambiente; economía social; educación; y salud), los mismos que son usados como base para la elaboración del Marco Estratégico Común (MEC) Bolivia, aprobado por el ministro belga de la cooperación al desarrollo el 22 de diciembre del 2015.

En el marco del plan quinquenal, se pone en marcha acciones para el componente de Salud, mejorar la calidad de los sistemas locales de salud, la atención en diabetes, hipertensión y obesidad, la salud mental y crear una cultura de protección al medio ambiente entre los proveedores de salud. Bolivia se encuentra incluida como uno de los países en el cual los actores del MEC. Programa Salud es complementario en relación de los resultados y las ME1, M2, M3, M4, M7, M8.

A.7.3.9 Sinergias y complementariedades

El presente programa pretende desarrollar las sinergias y complementariedades siguientes. Cuando proceda, el código indicado entre corchetes ([]) se refiere al resultado al cual corresponde la sinergia.

- **Universidad Católica de Lovaina (Institut de Recherche Santé et Société - Ecole de Santé Publique):** Se considera importante el intercambio de experiencias Norte Sur, por lo que durante el Plan quinquenal se tiene previsto, contar con pasantes de medicina, que realicen el trabajo en la ciudad de Oruro, serán tres médicos que hagan su práctica clínica en Bolivia. La cual será guiada por especialistas de gran experiencia que trabajan en Centros de Salud y Hospitales.
- Por otro lado se pretende realizar investigaciones específicas en ENT y Salud, que podrían incluir un soporte de voluntarios belgas con conocimientos en investigación, donde podrían entenderse más a fondo los mecanismos societales que describan el contexto cultural alrededor de la temática. Algunos temas posibles pueden ser:
 - Prevalencia de ENT en población mayor de 15 años y los factores de comportamiento de riesgo de la población.
 - Prevalencia de factores metabólicos/fisiológicos de riesgo en población escolar para las ENT.
 - Prevalencia de factores del contexto familiar de riesgo para la salud mental/ENT.
- **PLATONG, CONGI, PROCOSI:** Se realizarán intervenciones de apoyo común con estas plataformas, las cuales realizan acciones de apoyo directo a la salud.
- **Cooperación Técnica Belga:** Se pretende consolidar estas relaciones sinérgicas, en el marco del apoyo del conjunto belga al sector salud. Eventualmente se podría acompañar proactiva e institucionalmente en la etapa de salida de la CTB.
- **Hándicap Internacional:** Se estableció la voluntad de un trabajo en conjunto con el socio Aprosar, encontrando varias coincidencias de acción para el Plan quinquenal, basados en el marco estratégico común. Específicamente en las siguientes metas comunes compartidas: Meta estratégica compartida 1 contribuir a la protección, el respeto y la promoción de los derechos humanos en su integralidad e interdependencia, al fortalecimiento de la democracia y del estado de derecho en Bolivia. Meta estratégica compartida 2 contribuir al reconocimiento, el respeto y la promoción de los derechos de las mujeres y niñas en todos los campos, incluyendo los derechos sexuales y reproductivos. Meta estratégica compartida 3 contribuir a la buena gobernanza local para un desarrollo local sostenible. Meta estratégica compartida 7 contribuir al derecho a una educación inclusiva, equitativa y de calidad, promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todas y todos, mejorar la calidad de la investigación y estimular la innovación. Meta estratégica compartida 8 contribuir al reconocimiento, respeto y promoción del derecho a una vida sana y al bienestar para mujeres y hombres en todas las edades.

Estas similitudes encuentran un accionar común que será consolidado durante el Programa en los siguientes cinco años. Los avances en el relacionamiento se irán reportando a medida que se vayan concretando.

- **Ministerio de Salud y Deportes-Salud Familiar Comunitaria Intercultural:** Para fortalecer el marco normativo de las Enfermedades No Transmisibles y de Salud mental, el P5 realizará gestiones para apoyar complementariamente la implementación de los programas nacionales existentes.
- **Servicio Departamental de Salud de La Paz, Oruro y Tarija:** Inicialmente se cuenta con acuerdos específicos de trabajo con este Servicio, lo que permitirá la legitimidad de las acciones al interior de las Redes de salud y de los establecimientos de salud.
- **Direcciones departamentales de educación:** Firmando convenios con las autoridades, para ser un soporte en la curricula regionalizada e introducir temas de prevención de ENT/Salud mental.
- **SINERGIAS PT3:** Todas aquellas redes que lograron trabajar unificadas durante el PT3, por ejemplo en Oruro, la Red Creciendo Alegres que involucra autoridades municipales o las Redes de centros médicos en La Paz. Y todas aquellas posibilidades como ser secretarías de Desarrollo Humano, Secretaria de la Mujer/Familia y coordinación con Redes de Salud en Tarija. Por otra parte se apoyara al trabajo en Red de los tres socios.