

I. Identification :

Projet	Uni4Coop Programme 2017-2021 Bénin
Codes	OS1 – Bénin : BE-BCE_KBO-0432503697-PROG2017-2021_beninOS1 OS2 – Bénin : BE-BCE_KBO-0422717486-PROG2017-2021_Benin-OS2
OS concernés	OS1 : Les ménages ruraux des communes de Natitingou (département de l'Atacora), Parakou, Tchaourou et Ndali (département du Borgou) renforcent et équilibrent leurs exploitations familiales autour d'activités agricoles et d'activités génératrices de revenus liées ; OS2 : Louvain Coopération : La sécurité alimentaire et économique des populations de nos zones d'intervention est améliorée durablement à travers une offre diversifiée et adaptée de services d'appui à l'agriculture et à l'entrepreneuriat dans le département du Mono (6 communes de Athiémé, Bopa, Comè, Grand- Popo, Houéyogbé, Lokossa).
Période d'évaluation	1 ^{er} avril 2017 au 30 juin 2019
Nom de l'évaluateur	Cabinet Cosinus Conseils cc_cosinus@yahoo.fr
Date de rédaction de la réponse managériale	25 mars 2020
Auteurs de la réponse	ADIMI Euloge (Responsable Suivi Evaluation Eclosio Bénin)

II. Introduction et objectifs de l'évaluation :

En 2016, 4 ONG universitaires francophones belges (Eclosio, anciennement nommé Aide au Développement Gembloux, la FUCID, Louvain Coopération et ULB Coopération) ont décidé d'unir leurs forces et ainsi renforcer leurs synergies. Une entité baptisée « Uni4Coop » s'est progressivement concrétisée, dans une volonté partagée d'avancer ensemble, de se renforcer, d'agrandir les réseaux et de favoriser les pratiques prônées et expérimentées par chacune.

Les 4 ONG sont désormais engagées ensemble dans un programme commun financé par la Direction Générale de la Coopération au Développement belge pour une durée de 5 ans de 2017 à 2021. Dans le cadre de ce programme quinquennal, deux évaluations sont prévues : une évaluation intermédiaire en 2019 et une évaluation finale en 2021.

Au Bénin, Eclosio et Louvain Coopération (LC), qui sont toutes deux membres de Uni4Coop, ont mis en œuvre une évaluation intermédiaire commune. L'objectif global est de faire un bilan de la mise en œuvre du programme au niveau des deux ONG, de tirer des enseignements, de capitaliser sur les bonnes pratiques et de faire des recommandations d'ajustements éventuels pour la consolidation et la pérennisation des acquis.

III. Qualité du processus d'évaluation :

Le processus d'évaluation a été bien conduit sans difficulté depuis la validation des termes de référence jusqu'à la réunion de cadrage, la phase terrain et la réception du rapport provisoire et final de l'évaluation intermédiaire. Le processus d'évaluation a été conduit selon les critères de pertinence et de l'efficacité avec un intérêt sur la cohérence, entre les interventions des deux (02) membres du consortium (Eclosio et LC), l'intégration de l'environnement, la mise en œuvre d'une approche genre qui tend à l'équité entre les différentes composantes sociales (femmes, enfants, hommes, jeunes, vieux, ...), la bonne gouvernance des organisations et des partenariats publics-privés, le caractère novateur des initiatives, en intégrant une participation de l'équipe de gestion du projet qui a été mise à contribution à certaines étapes clés du processus.

IV. Réponses aux recommandations de l'évaluateur

	Domaine/thématique de la recommandation	Recommandations	Acceptation Oui/Non	Commentaires Eclasio	Commentaires Louvain Coopération
1	A l'endroit de Eclasio et Louvain Coopération				
1.1	Gestion des fonds DGD	Par rapport au retard dans la mise en place des fonds, il est souhaitable que les partenaires qui ont les capacités aient une approche de préfinancement des activités conformément aux procédures de gestion des ressources non seulement pour faciliter l'exécution à temps des activités mais aussi pour éviter	Oui	Cette recommandation n'a pas lieu d'être car en effet Eclasio a bel et bien préfinancé les actions du programme	Ceci est un problème récurrent, auquel il n'y a pas de solution simple ; étant entendu que LC finance les actions des partenaires, à partir des fonds alloués par la DGD (selon leur calendrier de décaissement), mais que nous nous engageons à transférer les fonds dès que nous les recevons
1.2	Gestion des fonds DGD	En se référant aux difficultés de mobilisation des financements pour le compte de ce programme, il est souhaitable que les programmes futurs mettent un accent particulier sur le financement du programme avant son démarrage	Oui	Eclasio n'a pas connu des difficultés au démarrage du programme par rapport aux fonds. Le retard est surtout dû au recrutement et à la mise en place de l'équipe opérationnelle du projet	Idem point ci-haut
1.3	Gestion des ressources humaines	Le programme a été en partie perturbé par les problèmes de départ de personnel au niveau de l'unité de gestion de l'UNI4COOP, qui pourra être corrigé que si des mécanismes appropriés ont été	Oui	En effet un seul départ enregistré au niveau des animateurs du projet. Eclasio et son partenaire local ANaF s'est adapté en recrutant en un bref délai un autre animateur.	Le Responsable Domaine Sécurité Alimentaire et Economique (RD SAE) a démissionné en fin mars 2019 ; son remplaçant a pris fonction en juin 2019, et le Directeur Régional a assuré l'intérim. Ceci est le seul changement de personnel, et nous

	Domaine/thématique de la recommandation	Recommandations	Acceptation Oui/Non	Commentaires Eclasio	Commentaires Louvain Coopération
		prévus pour anticiper sur cette situation		Nous notons néanmoins cette recommandation et nous en tiendrons compte.	pensons avoir pris les dispositions pour minimiser l'impact sur le programme
1.4	Prise en charge des partenaires	Vu les difficultés de prise en charge de certains acteurs aux différentes séances de travail du programme, il serait bien d'échanger avec les structures concernées sur vos procédures et modalités de leur prise en charge	Oui	Recommandation bien notée. Mais Eclasio continuera à appliquer ces procédures pour garder la transparence dans la gestion des fonds de la DGD	Idem pour LC – les modalités de prise en charge sont connues, et les procédures en question vont continuer d'être appliquées
1.5	Capitalisation des acquis	Dans l'optique d'une viabilité des résultats du programme, il est bien indiqué de commencer par mettre en œuvre des initiations de capitalisation et de partage d'expérience	Oui	Eclasio et ses partenaires ont été renforcés sur la capitalisation et la gestion des savoirs et quelques thématiques à capitaliser ont été identifiées. Le processus de capitalisation a d'ailleurs été entamé avant la conduite de l'évaluation intermédiaire du programme. Cette recommandation était déjà donc bien intégrée dans les habitudes d'Eclasio avant l'évaluation	Le processus de capitalisation fait partie intégrante du programme LC ; et chaque année il est prévu de développer des apprentissages tirés de la mise en œuvre du programme (ce travail de capitalisation est disponible à tous les intéressés)
1.6	Coordination du programme	Amélioration de sa coordination et de la compréhension du partenariat à travers l'organisation d'une rencontre de présentation des résultats à mi-parcours tout en profitant pour repréciser aux partenaires et autres parties prenantes concernées, leur rôle et les	Oui	Les résultats de cette évaluation seront mis à la disposition de tous les partenaires de PRAFA et les dispositions seront prises pour l'atteinte des résultats attendus pour les deux années restantes du programme. Le rôle des parties prenantes dans le cadre du programme sera aussi clarifié à travers de nouvelles	Les résultats de l'évaluation à mi-parcours seront restitués aux partenaires concernés

	Domaine/thématique de la recommandation	Recommandations	Acceptation Oui/Non	Commentaires Eclasio	Commentaires Louvain Coopération
		résultats attendus pour les deux années restantes du programme		séances d'échange. Eclasio ne se lassera pas de toujours rappeler le rôle de chaque acteur.	
1.7	Capitalisation des acquis	Dans une perspective d'implémentation des acquis du programme il est souhaitable d'internaliser les bonnes pratiques dans un document de capitalisation	Oui	Les thématiques à capitaliser ont été déjà identifiées et le processus est en cours.	Les pratiques de capitalisation sont identifiées au début du programme, et une liste intégrant ce travail de capitalisation est disponible et mise à jour annuellement. Les documents de capitalisation sont publiés sur le site web de LC
1.8	Suivi évaluation du programme	Renforcer le dispositif de mesure des effets en lien avec les indicateurs du cadre logique	Oui	Cette recommandation sera prise en compte avec une implication plus forte des techniciens présents sur le terrain.	LC élabore son rapportage sur base d'indicateurs, de l'objectif spécifique et des résultats, et ce travail est mis à jour chaque année dans les rapports annuels spécifiques
1.9	Relation avec les partenaires du programme	Organiser une session de partage d'expérience d'outils et de démarche de mise en œuvre entre les quatre (04) ONG partenaires du programme, notamment autour de la promotion de l'Agroécologie et de l'entrepreneuriat	Oui	Il y a déjà des rencontres de partage d'idées et d'outils entre Eclasio et ses partenaires et l'équipe de Louvain Coopération. Nous travaillerons à renforcer et à améliorer ces échanges.	
1.10	Entrepreneuriat	Dans une perspective d'efficacité de la stratégie, il faut noter qu'au regard de l'engouement qu'ont les bénéficiaires vers l'entrepreneuriat, il serait	Oui	Les bénéficiaires de PRAFA sont en train d'être mis en relation avec les institutions de microfinance. Près de 1.400.000 ont été octroyés déjà par les institutions de microfinance au	LC met en œuvre un volet Entrepreneuriat au sein de son programme, et bien évidemment il serait utile et pertinent de mobiliser davantage d'intervenants et de

	Domaine/thématique de la recommandation	Recommandations	Acceptation Oui/Non	Commentaires Eclasio	Commentaires Louvain Coopération
		intéressant de rechercher des ressources supplémentaires à affecter à ce volet afin que cette stratégie puisse atteindre un nombre assez important de bénéficiaires. Face au défi qui reste, c'est la diversification des valeurs ajoutées, l'autoconsommation accrue des produits locaux, l'accès aux marchés et l'accroissement des revenus ruraux.		bénéficiaire sous forme de crédit de campagne agricole.	financements pour l'entrepreneuriat, pour appuyer des entrepreneurs déjà en opération, ou ayant un potentiel avéré de se lancer en affaires
2	A l'endroit des structures partenaires				
2.1	Appui aux partenaires	Renforcer les capacités du personnel des ONG partenaires sur les démarches de capitalisation	Oui	Courant second semestre 2019, Eclasio a réalisé une formation à l'attention de l'équipe des partenaires sur la capitalisation et la gestion des savoirs	Ceci fait déjà partie de la démarche LC de renforcement des capacités avec les partenaires
2.2	Gestion du partenariat	Etablir un cadre de partenariat formel soit établi entre les universités du nord et du sud pour développer les sujets de recherche action des étudiants	Non	Ce cadre existe déjà d'autant plus que Eclasio est une ONG universitaire. Il faut noter l'existence de quelques projets de recherche action avec l'université de Parakou sur le fonio et sur les chaînes logistiques du maïs et du soja ; à l'université d'Abomey Calavi le projet de recherche porte sur les méthodes de lutte biologique contre les chenilles légionnaires d'automne.	De même, LC est une ACNG Belge universitaire, et dans ce cadre il existe nombre de partenariats, formels et informels, avec les universités, en Belgique comme au Bénin

	Domaine/thématique de la recommandation	Recommandations	Acceptation Oui/Non	Commentaires Eclasio	Commentaires Louvain Coopération
				La collaboration avec les universités du nord et du sud se matérialisent déjà à travers les projets synergie ARES et à travers d'autres projets pour lesquels les compétences universitaires sont mobilisées. La mise en œuvre de chaque projet fait objet d'une convention préalablement rédigées et signées par tous.	
2.3	Pérennisation des acquis	Elaborer un répertoire des entreprises et coopératives appuyées par le programme et qui pourra être mis à la disposition des structures publiques ou privées désireuses de continuer ou de compléter les accompagnements déjà faits	Oui	Recommandation bien notée	Idem, recommandation bien notée
2.4	Appui aux partenaires	Développer une stratégie de mobilisation des financements pouvant leur permettre d'assurer l'exécution des activités du programme dans le temps réel	Non	C'est exactement ce que fait Eclasio. L'exécution du programme n'a jamais été bloquée du fait de manque de ressource. Cette recommandation est peu pertinente.	Evidemment, LC cherche toutes les opportunités de financement, que ce soit directement pour les actions du programme, ou en appui aux partenaires pour leurs activités propres
2.5	Visibilité du projet	Donner priorité aux actions de communication pour assurer une visibilité et une lisibilité de l'intervention au niveau national	Oui	Il y a une forte collaboration entre Eclasio et ses partenaires avec les autorités béninoise tant au niveau communales, départementales que	Recommandation notée ; il existe une communication notamment à travers l'implication des autorités et collectivités locales dans l'organisation et la participation des

	Domaine/thématique de la recommandation	Recommandations	Acceptation Oui/Non	Commentaires Eclasio	Commentaires Louvain Coopération
		(capitalisation de l'expérience du projet pour la diffuser)		nationales à travers le comité de pilotage du projet. Nous notons néanmoins le fait que la communication sera renforcée.	cadres d'échanges multi-acteurs au niveau communale et départemental, mais celle-ci pourrait être renforcée pour une plus grande visibilité
2.6	Entrepreneuriat	Adopter l'approche de faire-faire de l'expérience de financement des entreprises au détriment de la gestion directe du crédit par l'ONG	Oui	Cette recommandation sera soumise au Comité de Pilotage (CoPil) du Projet.	Ne concerne pas Louvain Coopération car les fonds de crédit sont gérés par les IMF
2.7	Entrepreneuriat	Développer un partenariat solide avec les Institutions de Micro finances en vue d'accroître le taux de projet d'entreprise financé dans la démarche de soutien à l'entrepreneuriat	Non	Ce partenariat existe entre Eclasio et SIA N'SON Microfinance par exemple dans le cadre du projet FSE et se concrétise déjà dans le cadre de PRAFA pour le financement des crédits de campagnes et par la domiciliation dans cette structure des retours de fonds des entrepreneurs du PRAFA	Ce type de partenariat existe déjà dans le cadre du projet AMSANA dans le Dépt de l'Atacora (sur financement FBSA), au sein du lequel le projet a une convention spécifique avec une IMF (PebCo)
2.8	Recherche action	Prévoir la mise à disposition des politiques des données probantes pouvant justifier la mise à l'échelle ou l'institutionnalisation de certaines bonnes pratiques expérimentales. A cet effet, il est indiqué de diffuser suffisamment les résultats de l'approche scientifique de recherche action développé par Eclasio et LC à	Oui	Les rapports des différentes recherches actions sont disponibles et d'autres sont en cours d'élaboration. La diffusion de certaines bonnes pratiques agroécologiques a déjà commencé sur le terrain	Ceci est en cours en lien avec le travail de capitalisation (tel que mentionné ci-haut)

	Domaine/thématique de la recommandation	Recommandations	Acceptation Oui/Non	Commentaires Eclasio	Commentaires Louvain Coopération
		travers des notes aux politiques (policy brief) à élaborer			
2.9	Visibilité du projet	Revoir le fonctionnement des CANEL et Clubs afin de préserver leur visibilité et leur vitalité à travers une stratégie d'animation appropriée desdits clubs	Oui	Cette recommandation est spécifique à LC	Recommandation notée. L'équipe de LC est en train de réfléchir et de proposer des stratégies d'animation appropriée.